



Documento análisis de requerimientos para el desarrollo del Libro de Operaciones Forestales en Línea

“Apoyo al desarrollo del Libro de operaciones forestales en línea –LOFL- a través de la participación activa de las autoridades ambientales y otros actores priorizados”

Programa FAO-UE FLEGT- Fase III

2019

“El contenido de este informe es de exclusiva responsabilidad del autor y en ningún caso debe considerarse que refleja las opiniones de la FAO, la Unión Europea, el Departamento de Reino Unido para el Desarrollo Internacional o la Agencia Sueca de Cooperación.”

1. Contenido

1.	Contenido.....	3
2.	Introducción	6
3.	Análisis de Requerimientos mínimos.....	6
3.1.	Entrada en aplicación del libro de operaciones forestales en las diferentes entidades ambientales.....	6
3.2.	Experiencias frente al libro de operaciones forestales.....	9
3.3.	Versiones del libro de operaciones forestales.....	10
3.4.	Caracterización de Empresas.....	10
3.5.	Instrumentos de planificación.....	11
3.6.	Procesos de articulación.....	12
3.7.	Cambios institucionales para la aplicación del libro de operaciones.....	12
3.8.	Personal dispuesto para trabajar exclusivamente en el libro de operaciones.....	13
3.9.	Equipos y elementos de trabajo.....	14
3.10.	Estudios técnicos al interior de la corporación.....	15
3.11.	Medios de transporte.....	16
3.12.	Instrumentos de apoyo.....	17
3.13.	Periodicidad de los seguimientos.....	17
3.14.	Apoyo del equipo de comunicaciones al LOF dentro de las diferentes entidades.....	19
3.15.	Estrategias de comunicación empresas y otros usuarios.....	19
3.16.	Sostenibilidad económica del LOF.....	20
3.17.	Preocupaciones de la implementación LOFL.....	20
3.18.	Expectativas frente a la implementación del libro de operaciones.....	21
3.19.	OBSERVACIONES.....	23
4.	ANEXO: FORMULARIOS AUTORIDADES AMBIENTALES REGIONALES.....	24
4.1.	Las CAR y CARDS Formularios diligenciados por las Corporaciones Autónomas Regionales y de Desarrollo Sostenible.....	24
4.1.1.	CAM.....	24
4.1.2.	CAR -Cundinamarca.....	29
4.1.3.	CARDER.....	33

4.1.4.	CARDIQUE.....	38
4.1.5.	CARSUCRE.....	42
4.1.6.	CAS.....	46
4.1.7.	CDA.....	50
4.1.8.	CDMB.....	54
4.1.9.	CODECHOCÓ.....	58
4.1.10.	CORALINA.....	62
4.1.11.	CORANTIOQUIA.....	66
4.1.12.	CORMACARENA.....	71
4.1.13.	CORNARE.....	75
4.1.14.	CORPAMAG.....	79
4.1.15.	CORPOAMAZONÍA.....	83
4.1.16.	CORPOBOYACÁ.....	87
4.1.17.	CORPOCALDAS.....	92
4.1.18.	CORPOCESAR.....	97
4.1.19.	CORPOCHIVOR.....	101
4.1.20.	CORPOGUAJIRA.....	105
4.1.21.	CORPOGUAVIO.....	110
4.1.22.	CORPOMOJANA.....	115
4.1.23.	CORPONARIÑO.....	119
4.1.24.	CORPONOR.....	124
4.1.25.	CORPOURABÁ.....	128
4.1.26.	CORTOLIMA.....	132
4.1.27.	CORPORINOQUÍA.....	136
4.1.28.	CRA-Atlántico.....	140
4.1.29.	CRC.....	144
4.1.30.	CRQ.....	150
4.1.31.	CSB.....	154
4.1.32.	CVC.....	159
4.1.33.	CVS.....	163
4.2.	AAU- Formularios diligenciados por las Autoridades Ambientales Urbanas.....	167
4.2.1.	AMB*.....	167

4.2.2.	AMVA.....	171
4.2.3.	DADSA	175
4.2.4.	DAGMA.....	179
4.2.5.	EPA-Barranquilla Verde	183
4.2.6.	EPA-Buenaventura	187
4.2.7.	EPA Cartagena	191
4.2.8.	SDA-Secretaría Distrital de Ambiente de Bogotá-.....	195

2. Introducción

El análisis de requerimientos mínimos se concibió con el fin de conocer la manera como se ha venido manejando a lo largo de los años el Libro de operaciones forestales, a partir de la visión de las autoridades ambientales, y proveer información para la implementación futura de la versión digitalizada del libro de operaciones en línea.

Con el desarrollo del presente instrumento es posible conocer un diagnóstico básico de las condiciones técnicas, económicas, institucionales y legales desde las autoridades ambientales para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en línea, buscando la sostenibilidad y cumplimiento de la normativa aplicable. Uno de los objetos elementales del presente documento, es adquirir la mayor la información posible de orden territorial para poder aplicarla en procesos futuros.

Dicha instrumentalización se realizó a partir del compilatorio informativo, en lo que al libro de operaciones forestales se refiere, a partir de información recolectada entre los meses de marzo y octubre de 2019 provista por funcionarios con experiencia en la aplicación del libro de operaciones forestales en jurisdicción de todas las Corporaciones Autónomas Regionales y de Desarrollo Sostenible y las Autoridades Ambientales Urbanas.

3. Análisis de Requerimientos mínimos.

3.1. Entrada en aplicación del libro de operaciones forestales en las diferentes entidades ambientales

Las autoridades ambientales tienen la función de realizar el seguimiento y control de los productos maderables objeto de aprovechamiento forestal y que se encuentran en cualquiera de los grados de transformación ya sea primaria, secundaria o terciaria, descrito en la legislación nacional a través de las diferentes leyes y decretos como bien lo han sido el Decreto Ley 2811 de 1974, Decreto 1608 de 1978, Ley 99 de 1993, Decreto 1791 de 1996, Decreto Único Reglamentario 1076 de 2015. En el presente análisis se indagó por la entrada en aplicación del Libro de operaciones forestales al interior de las autoridades ambientales, en versiones análogas y/o digitales.

- Doce (12) de las entidades ambientales tiene el libro en operación durante el año 2000 o antes, entre las cuales tenemos: (CARDIQUE, CORNARE, CVC, CORPOCESAR, CORPOGUAJIRA, CRQ, CARDER, CAR, AMVA, CORANTIOQUIA, CORPOURABÁ, SDA).

- Siete (07) de las diferentes entidades ambientales empezaron el libro de operaciones entre los años 2001 y 2010 (CORPONOR, CDMB, CAS, CRA, CORPOAMAZONÍA, CORTOLIMA, CORPOCHIVOR).
- Diecinueve (19) de las diferentes entidades ambientales empezaron el libro de operaciones entre los años 2010 y 2018 (CORALINA, CORPOCALDAS, CDA, DAGMA, CORMACARENA, CORPOGUAVIO, CRC, CORPORINOQUÍA, AMB¹, CORPOBOYACÁ, CSB, CODECHOCÓ, EPA-Buenaventura, CVS, EPA-Cartagena, CAM, COPORNARIÑO, EPA-Barranquilla Verde, CORPOMOJANA).
- Tres (03) entidades ambientales, aun no cuentan con el libro de operaciones forestales y se encuentran en proceso de ajustes para entrar a aplicarlo entre ellas están (CORPAMAG, CARSUCRE, DADSA).

Frente a dicho estudio se encuentra que el mayor número de entidades que han implementado el libro de operaciones forestales en sus regiones corresponden a los años 2010 al 2018, situación que no ha sido por mera casualidad, por cuanto es importante establecer que a partir del año 2010 se reglamentaron las categorías de manejo de áreas protegidas que en la actualidad conforman el sistema Nacional de Áreas Protegidas (SINAP).

Lo anterior en el marco del convenio sobre diversidad Biológica que en el año 2010, estableció un plan estratégico donde se establecen 20 metas estratégicas conocidas como metas Aichi, en las que se busca de manera primordial concertar medidas de conservación efectivas para proteger la riqueza y la diversidad biológica en los diferentes ecosistemas estratégicos.

Lo anterior se puede expresar en el siguiente grafico así:

¹ Existe un concepto del Consejo de Estado respecto al Área Metropolitana de Bucaramanga, mediante sentencia del 21 de junio de 2018, con ponencia de la consejera María Elizabeth García González, en la que consideró la exclusión de la AMB como autoridad ambiental regional. Para efectos del ejercicio se considera la experiencia sin pretender dar un concepto al respecto, lo cual corresponde exclusivamente a las autoridades competentes. Nota de prensa de referencia: <https://www.vanguardia.com/area-metropolitana/bucaramanga/tribunal-deja-otra-vez-en-jaque-la-autoridad-ambiental-del-amb-FY1562117>

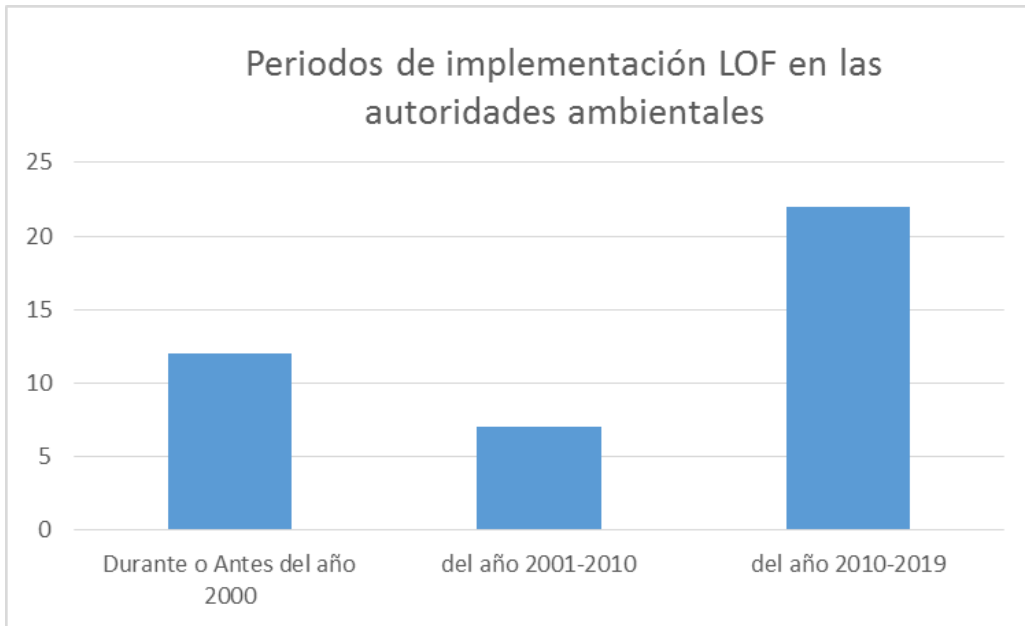
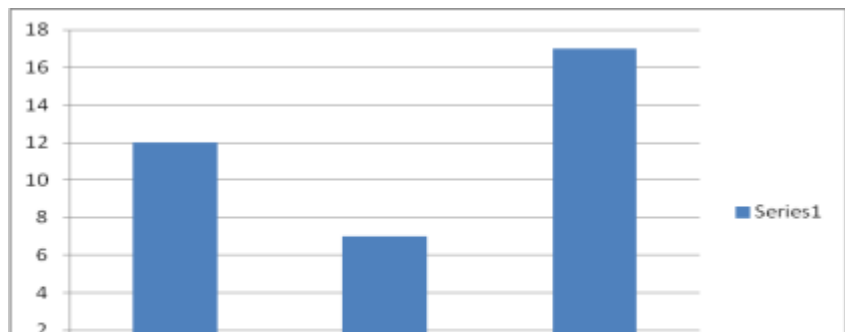


Gráfico: Periodos de implementación LOF en las autoridades ambientales



3.2. Experiencias frente al libro de operaciones forestales

A fin de evidenciar las diferentes experiencias que han tenido las instituciones, respecto a los requisitos y a la implementación del libro de operaciones forestales en las regiones, se realizó una pregunta básica en el requerimiento, con el objeto de abordar la experiencia de la entidad frente a la implementación del libro, situación que se logró resumir a razón de las siguientes apreciaciones.

- De las experiencias en la aplicación del LOF, se encuentra que en diez (10) entidades ha tenido grandes dificultades, en la medida que en algunas de las regiones el personal (Empresarios y comercializadores de productos) que lo diligencia es de avanzada edad, otros no han entendido la necesidad del libro y no ha existido claridad en los datos que se deben diligenciar, generando conflictos en la información referida en los libros de las diferentes entidades ambientales.
- En este orden de análisis, se evidenciaron doce (12) entidades ambientales, que a pesar que han venido desarrollando el registro del libro de operaciones han tenido algunas dificultades en su implementación, algunos por vacíos normativos en su diligenciamiento, otros por la distribución de las empresas y diferentes usuarios y otros más por falta de interés de algunos madereros.
- En el análisis realizado se encuentran diecinueve (19) entidades más, las cuales consideran que el ejercicio ha sido Exitoso, han encontrado una herramienta útil, que les ha brindado fortaleza en el análisis de la proveniencia de la madera así como de la distribución en la jurisdicción.

La información antes relacionada se puede reflejar conforme al siguiente gráfico:

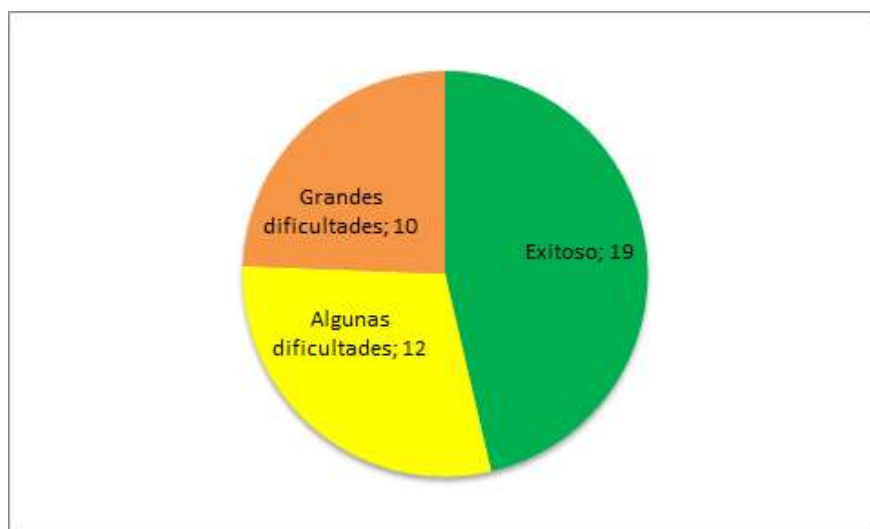


Gráfico: Reporte general de la experiencia de las autoridades con la implementación del Libro de Operaciones Forestales en sus respectivas jurisdicciones

De las experiencias recopiladas en el presente documento, se puede escindir que las grandes dificultades han conllevado a una información inexacta, imprecisa y que a la postre no reflejan la realidad de las regiones frente a la explotación y aprovechamiento del recurso maderable.

Frente a las entidades que expresan que se han presentado algunas dificultades respecto de la implementación y puesta en práctica del registro del libro de operaciones, dado los vacíos normativos y la falta de interés por parte de los diferentes usuarios, antes que nada es preciso determinar que la falta de interés por parte de los usuarios en el diligenciamiento del libro corresponde a que no se encuentra en el diligenciamiento un verdadero sentido en el trámite del libro, donde este genera una carga laboral más que una herramienta que facilite la labor del ebanista o maderero.

Finalmente, respecto de las diecinueve (19) entidades que encuentran que el ejercicio del registro del libro de operaciones es una herramienta de ayuda al seguimiento de la madera, se debe recalcar que este se debe a ***un acertado manejo de la información y una oportuna capacitación de las ventajas y prerrogativas del diligenciamiento del libro de operaciones forestales a las empresas y a los usuarios externos.***

3.3. Versiones del libro de operaciones forestales

Es pertinente en este aspecto determinar que muchas de las entidades ambientales hasta la entrada en vigencia del Decreto 1076 de 2015, aunado al proyecto de Gobernanza forestal que se abrió paso en el año 2015 en el Ministerio de ambiente y Desarrollo Sostenible, iniciaron la implementación del registro del libro de operaciones forestales, lo que ha conllevado a que muy pocas de las entidades hayan generado diferentes versiones del libro de operaciones.

Fundamentado en los protocolos emitidos y las guías elaboradas desde el proyecto de Gobernanza forestal desde la línea del pacto intersectorial por la madera legal en Colombia 2015-2018. Ha traído consigo que seis (06) de las entidades ambientales, hayan generado un cambio en la versión que venían trabajando para acomodarse a los nuevos retos que trae en si misma las nuevas políticas en materia de legalidad de la madera del país.

Particularmente cuatro (4) autoridades ambientales cuentan con versiones digitalizadas del libro de operaciones forestales en línea: CORPOURABÁ, CORNARE, CORPOAMAZONIA y la SDA)

3.4. Caracterización de Empresas

De cara a este requerimiento se evidencia en el presente análisis que treinta y nueve (39) entidades ambientales cuentan con caracterización de empresas, entre ellas dos (02) de las cuales aún no han entrado en aplicación con el registro del libro de operaciones. Así mismo se detectó que dos (02) entidades más, no cuentan con una caracterización adecuada de empresas para el libro de operaciones forestales tal y como se demuestra en la siguiente tabla.

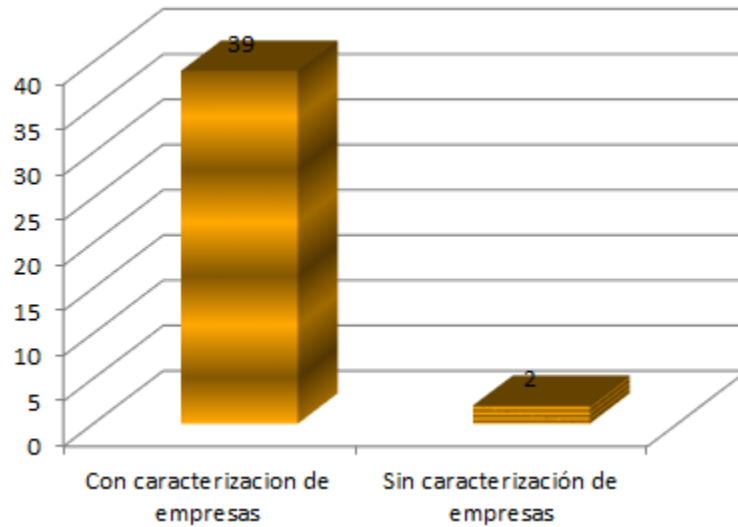


Gráfico. Autoridades ambientales con caracterización de empresas en su jurisdicción

Respecto a la anterior información y con ocasión a la valoración de las empresas caracterizadas, podemos concluir que la autoridad ambiental con menor índice de empresas categorizadas corresponde a 8 y la mayor a 3.140. Estando en los extremos con el menor número CORALINA y con el mayor SDA, de un total de 8.010 empresas reportadas por todas las Autoridades encuestadas.

Estos datos tienen relación directa con la jurisdicción geográfica que ocupa cada una de estas instituciones en el territorio nacional encontrándose en los extremos industriales que para el caso nos ocupa donde la Corporación para el Desarrollo Sostenible del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina (CORALINA), ejerce su jurisdicción en las islas de San Andrés, Providencia y Santa Catalina alcanza un número aproximado de 75.167 personas en tanto la Secretaria Distrital de Ambiente ejerce su jurisdicción en la ciudad capital de Bogotá D.C. quien cuenta con un número aproximado de 7.181.000.000 personas.

3.5. Instrumentos de planificación

La planificación ambiental en Colombia se puede prescribir como una herramienta mediante la cual las entidades a cargo de este proceso como lo son las CAR en la región y otras entidades territoriales elaboran planes y programas a corto, mediano y largo plazo cuyo objeto primordial es definir los criterios de una adecuada administración y aprovechamiento de los recursos naturales renovables y no renovables, lo anterior con el propósito de aplicar las políticas ambientales existentes, creadas con miras a generar una recta de sostenibilidad ambiental del recurso ambiental del país.

En ese entendido, se debe comprender que Colombia es un país megadiverso, donde resulta importante que los programas de planificación ambiental se sectoricen dependiendo de la realidad

ambiental de cada jurisdicción, con ocasión a ello es importante establecer que el libro de operaciones forestales reposa en los diferentes instrumentos de política ambiental al interior de las entidades ambientales, de donde se encuentra que veinticuatro (24) de las diferentes entidades, cuentan con el Registro clasificado y detallado en diferentes documentos internos desde las mismas políticas de calidad hasta en Planes de acción institucional.

3.6. Procesos de articulación

En el análisis realizado a los requerimientos mínimos en lo que refiere de la aplicación del registro del libro de operaciones forestales se logra determinar que veintidós (22) de las diferentes entidades ambientales han desarrollado procesos de articulación entre entidades, algunas con el Ministerio en lo que respecta al proyecto de Gobernanza Forestal, la Unión Europea y entre diferentes entidades que conforman el SINA, como autoridades vecinas y municipios...

Es importante determinar que estos procesos de articulación de uno u otro modo son importantes para el crecimiento institucional de las diferentes entidades que componen el SINA, toda vez que conforme a la Ley 99 de 1993, esta logra establecer que dicho sistema ambiental estará compuesto por todas las instituciones que permitan la puesta en marcha de los principios generales ambientales contenidos en esta Ley

3.7. Cambios institucionales para la aplicación del libro de operaciones

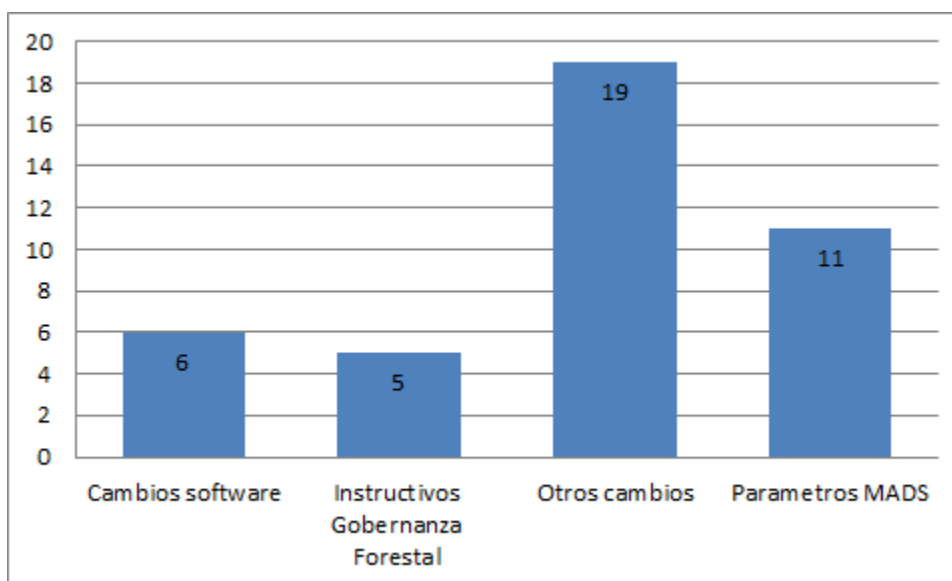
A propósito del presente requerimiento, es menester puntualizar que cualquier cambio en las metodologías o en los instrumentos base de funcionamiento de cualquier programa o proyecto se debe antes acoplar la información y acomodar cambios de origen institucional para que exista un sustentáculo que de un piso fuerte a la información y sistemas tecnológicos que se deseen implementar, para ello algunas de las entidades ambientales han realizado cambios estructurales al interior de sus instituciones para que la llegada del nuevo sistema en línea tenga un apoyo informático y de información confiable.

En corresponsabilidad con la anterior afirmación y frente al análisis realizado, se acertó a delimitar la siguiente información:

- Con ocasión a lo previsto desde el proyecto de Gobernanza forestal del Ministerio de Ambiente, cinco (05) entidades han realizado cambios en lo que respecta a la adopción de los modelos e instructivos impartidos desde dicho proyecto.
- Se ha detectado que seis (06) entidades han implementado cambios a nivel de software al interior de la entidad para generar agilidad frente a la aplicación del libro de operaciones forestales y recuperación y recolección de la información proveniente de las empresas forestales y de los diferentes usuarios a nivel regional.

- Por otro lado diecinueve (19) entidades ambientales, han implementado cambios desde actualización en las matrices, capacitaciones a los usuarios internos y externos, elaboración y cambios en procesos internos de manejo de información, emisión de normatividad interna para regular lo atinente al caso.
- Y finalmente del análisis realizado se encontró que once (11) de las entidades ambientales requeridas, no han realizado cambios en sus mecanismos de valoración y análisis de la madera que se maneja en la jurisdicción, basándose de manera exclusiva en los parámetros dados desde el Ministerio de Ambiente.

Que lo esbozado en los anteriores párrafos se pueden resumir en la siguiente tabla así:



Cambios institucionales para implementar Libro de Operaciones forestales en las Autoridades ambientales.

3.8. Personal dispuesto para trabajar exclusivamente en el libro de operaciones

Asimismo es imperante arraigar, que todo proceso que implique un movimiento en esferas externas de las entidades ambientales o de cualquier otra índole, requiere en si misma de un aporte laboral significativo, aporte que se debe en este caso traducir a personal para el libro de operaciones forestales en línea.

De los requerimientos realizados a las 41 entidades ambientales se encuentra que las entidades con menor número de personas que realizan esta labor exclusivamente al interior de cada una corresponden a cero (0) (En algunos casos cuentan con personas de ocupación parcial) siendo estas: CORPAMAG, CORPOCESAR, CORMACARENA, CORPOGUAJIRA, CORPOGUAVIO, CRC, CORPORINOQUÍA, AMB, CARSUCRE, CORPOAMAZONÍA, EPA Buenaventura, CVS, CORPOURABÁ, CORPOCHIVOR Y las entidades con mayor número de personas que realizan esta actividad corresponden a SDA con 10 personas CORANTIOQUIA con 8 y CARDIQUE con 7 personas. De

acuerdo con la información recolectada se cuenta con 63 funcionarios trabajando de manera exclusiva en el libro de operaciones forestales, y 191 de manera indirecta.

De la misma manera, se encuentra en el presente análisis que las Corporaciones que más personas tienen trabajando de manera indirecta en el LOF corresponden a CARDER con 25 personas, CAM con 16 personas CRC Y CORPOAMAZONIA con 10 y EPA-Buenaventura con 9, frente a CORALINA, CORPOCESAR, CORMACARENA, CORPOGUAVIO, CRQ, AMB, CORPOBOYACÁ, con una (1) persona trabajando indirectamente y CARSUCRE con cero (0) personas

Por consiguiente, en atención al número de personas que laboran en el área forestal y que se encuentran contratadas para el manejo del libro de operaciones forestales se registra la siguiente información gráficamente.



Gráfico. Datos de personal dispuesto exclusivamente para LOF en algunas CAR, en muchos casos se cuenta con personal en ocupación parcial.

3.9. Equipos y elementos de trabajo

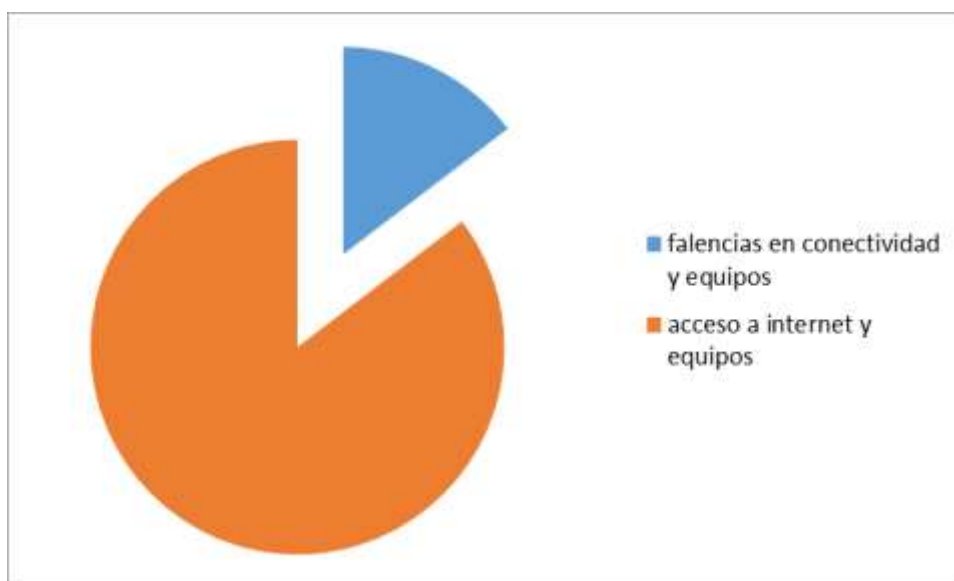
Muchas de las entidades ambientales desde su creación han contado con pocos insumos en lo que refiere a la atención y seguimiento de las actividades inherentes al Libro de operaciones forestales, algunas con menos instrumentos que otras, por una parte se encuentran aquellas entidades que aunque cuentan con elementos de trabajo como bien lo son los equipos de cómputo, se reporta en algunos casos de sub-sedes regionales que por su aislamiento y distancia de las zonas céntricas no cuentan con accesos de internet suficientes para el desarrollo de las actividades forestales, otras por el contrario aunque la conectividad a internet es buena o dentro de los límites necesarios no cuentan con los equipos de cómputo en la entidad para el desarrollo del objeto misional que en este caso es el control ambiental de las maderas en la jurisdicción. Un tema que

genera preocupación en las autoridades porque muchos de los usuarios de las empresas no cuentan con las herramientas tecnológicas mínimas.

Es por lo anterior que en el balance realizado se encuentra que de las entidades ambientales con deficiencias en equipos de cómputo y/o conectividad se encuentran DADSA- SANTA MARTA, CORALINA, CORPAMAG, CDA, CORPOGUAVIO y CORPONARIÑO, situación que complica las labores de seguimiento y control a las empresas madereras o usuarios externos.

De allí se logra colegir que si bien algunas de las entidades no cuenta con la capacidad en conectividad, la región en si misma puede generar grandes problemas en el posterior diligenciamiento del Libro de operaciones forestales en línea, dadas las grandes complicaciones regionales y de territorio.

Lo anterior representado en la siguiente gráfica.



Gráfica. Reporte de disponibilidad de equipos y conectividad.

3.10. Estudios técnicos al interior de la corporación

De cara al presente requerimiento, es necesario establecer que si bien muchas de las entidades cuentan con el personal suficiente y las capacidades y medios tecnológicos indispensables para abordar una nueva estrategia en lo atinente al libro de operaciones forestales en línea, muchas otras ya sea por la cantidad de empresas, la amplitud de la región y/o la alta rotación de los funcionarios que laboran en las entidades, se ha hecho necesario que muchas de estas generen conocimientos al interior de la entidad, con el objeto de dinamizar los diferentes procesos y realizar un abordaje en las actualizaciones que en ocasiones se precisa para enfrentar los nuevos retos que trae consigo la implementación de nuevos procedimientos y actividades.

Así mismo, en el presente requerimiento se detecta que algunas de las entidades en lo que refiere a la implementación del libro de operaciones forestales, se han valido de capacitaciones al interior de la entidad a fin de emprender nuevas carreras procedimentales. En ese sentido se detecta que trece (13) de las entidades analizadas, han expresado que en algún momento han requerido realizar capacitaciones al personal de la entidad, capacitaciones abordadas algunas desde el área de Gobernanza Forestal del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible MADS.

3.11. Medios de transporte

En lo que respecta a los medios de transporte como elemento esencial en el seguimiento y control de los libro de operación forestal, es pertinente entrar a analizar en su sentido amplio que se entiende por la vigilancia ambiental, donde esta es entendida como el seguimiento y control de todos aquellos indicadores que de una u otra manera asienten sobre el correcto cumplimiento de determinados proyectos, naturalmente desde el enfoque biocéntrico de protección a los recursos ambientales.

Es por lo anterior, que los medios de transporte con los que cuentan las diferentes entidades juegan un papel preponderante al momento de medir la eficacia y efectividad de los diferentes instrumentos ambientales, toda vez que sin estos insumos al seguimiento y vigilancia, quedarían las políticas ambientales en un mero estandarte, sin la menor posibilidad de verificar su aplicación en las jurisdicciones y menos de acometer de manera eficaz algún objetivo ambiental.

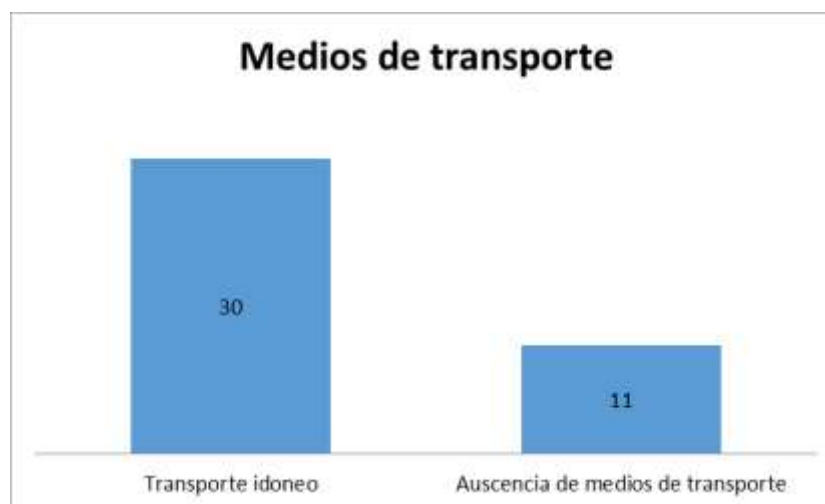


Gráfico. Medios de transporte en las autoridades ambientales para el seguimiento al LOF

Frente a dicho análisis se logra detectar que treinta (30) de las entidades requeridas, reportan que disponen de los medios de transporte idóneos para realizar las visitas de seguimientos y control a las diferentes empresas de transformación forestal, contrario sensu, once (11) de las restantes, algunas cuentan con transporte de la entidad el cual es compartido con otras áreas, lo que implica que no se genere unos seguimientos constantes al momento de realizar las visitas de control y en

otros casos el transporte pertenece a los contratistas que dado el momento y dada la dinámica de personal estos desaparecen rápidamente.

3.12. Instrumentos de apoyo

Las actividades de seguimiento y control ambiental si bien es cierto se encuentran en cabeza de personal idóneo y capacitado de las entidades ambientales, estos no podrían ejecutar sus actividades si no se encuentran apoyados de elementos que simplifiquen su actuar, dando mayor presteza a sus informes técnicos y su conceptualización, es por ello que este personal idóneo debe en la mayoría de los casos acompañarse de elementos que agilicen sus tareas diarias como lo son:

- Navegadores satelitales
- Forcípula
- Cinta diamétrica
- Clinómetro Suunto
- Densímetro esférico
- GPS
- Tablets
- Lupas
- Cámaras fotográficas

Respecto de las anteriores precisiones respecto de los elementos que acompañan a los ingenieros forestales en su labor cotidiana para realizar la evaluación y seguimiento se encontró que treinta (30) de las entidades requeridas, cuentan con algunos elementos adecuados para el apoyo de sus funciones las cuales son inherentes al seguimiento del Libro de Operaciones Forestales, entre los elementos más comunes con que cuentan los funcionarios de las diferentes entidades ambientales son GPS, TABLETS, LUPAS, CAMARAS FOTOGRAFICAS, LIBRETAS, CINTA METRICA, más aun sin embargo contrario a lo anterior 11 de las entidades no cuentan, o cuentan con parcialmente con dichos instrumentos como GPS, TABLETS.

3.13. Periodicidad de los seguimientos

Es preciso antes de abordar el presente requerimiento traer a colación lo expresado por el artículo 2.2.1.1.14.1. Del Decreto 1076 de 2015, que entre otras cosas determino: “corresponde a las Corporaciones, a las autoridades ambientales de los grandes centros urbanos y a las entidades

territoriales, ejercer las funciones de control y vigilancia, así como impartir las órdenes necesarias para la defensa del ambiente en general y de la flora silvestre y los bosques en particular”.

Con ocasión al anterior artículo, es pertinente dilucidar que la norma considero consecuente dejar en cabeza de las Corporaciones Autónomas Regionales, las autoridades ambientales de los grandes centros urbanos y las entidades territoriales las funciones de vigilancia ambiental, así mismo estableció que dicha vigilancia debe realizarse de manera coordinada entre las autoridades de Policía y las Fuerzas Armadas, vigilancia y control sobre el procesamiento y comercialización de los productos forestales y de la flora silvestre, lo anterior conforme el artículo 2.2.1.1.14.3 del Decreto 1076 de 2015.

Por tanto se encuentra que las autoridades ambientales en cumplimiento de sus funciones otorgadas por la Ley 99 de 1993, y el Decreto 1076 de 2015, ejercen en cada una de las jurisdicciones el control y seguimiento de las maderas provenientes de las regiones a cargo, de allí las diferentes entidades realizan los seguimientos a los libros de operaciones forestales, con la siguiente variación en la periodicidad de acuerdo a lo afirmado por ellos en el requerimiento realizado.

Debido a lo anterior y frente al análisis realizado, se encuentra que diez (10) de las entidades realizan seguimientos con una periodicidad anual, doce (12) de ellas realizan visitas de seguimiento de manera semestral, seis (6) más tienen una periodicidad en los seguimientos de manera trimestral, así mismo se encuentra que cinco (5) de las entidades estudiadas realizan visitas de seguimiento de manera mensual, cinco (5) más realizan visitas de seguimiento de manera permanente conforme se actualicen las bases de datos y se genera programación y finalmente se detecta que tres (3) de ellas no realizan visitas por cuanto se encuentra en proceso de implementación el Libro de Operaciones Forestales y no se cuenta con el recurso humano necesario para realizar dichas visitas conforme lo plasman las entidades.

Del párrafo anterior se puede plasmar gráficamente de la siguiente manera.



Gráfico. Periodicidad del seguimiento al LOFL en las Autoridades ambientales regionales

3.14. Apoyo del equipo de comunicaciones al LOF dentro de las diferentes entidades

Para comenzar a realizar el análisis propuesto, es substancial iniciar acordando que en todo ente ya sea jurídico o natural del estado o particular, un elemento clave dentro de las estrategias de socialización de los proyectos o programas se encuentra el departamento o equipo de comunicaciones, que entre otras cosas proyecta exteriorizando, el horizonte último que se desea llegar con dicho programa, de allí nace la necesidad imperiosa de contar con un equipo interdisciplinario de comunicaciones que divulguen de manera adecuada la información a los diferentes usuarios, por cuanto ellos son los destinatarios finales de la información deseada.

A propósito de ello, es indubitable que cualquier inexactitud o imprecisión en la información, que tenga como fin la entidad comunicar, puede generar grandes colapsos al interior de la entidad y mucho peor en su relación con el entorno regional que se desea llegar.

En cuanto a dicha articulación entre el área de comunicaciones y las diferentes áreas que circunscriben la entidad y de manera más precisa la encargada del manejo y administración del libro de operaciones forestales, se encuentra que treinta y tres (33) entidades de las cuarenta y uno (41) reportadas cuentan con el apoyo de los equipos de comunicaciones de las respectivas entidades, en temas como socialización de las actividades emanadas del equipo forestal, de donde se emplean diversos mecanismos de divulgación como plegables, páginas web, redes sociales, cartillas. Contrario a seis (6) que referenciaron que no cuentan dicho apoyo, algunas por cuanto se encuentran en proceso de implementación del Libro de operaciones Forestales y otras porque se abarcan otros temas de mayor relevancia para la entidad conforme a lo enarbolado en el requerimiento, o porque hace parte de un tema tangencial.

3.15. Estrategias de comunicación empresas y otros usuarios

Es ciertamente necesario respecto a las estrategias de comunicaciones señalar que una de las más visibles es la capacitación y la interacción con las diferentes empresas y otros usuarios del sector maderero, que sin esta interacción poco se podría hacer para la prosperidad de cualquier proyecto, el cual de uno u otro modo aporta grandemente la consecución de los fines y metas propuestos dentro de la entidad es por ello que en el presente análisis se encontró que la mayoría de las entidades cuentan con la pilastra de las capacitaciones y la interacción con los empresarios para lograr los cometidos dentro del programa.

En este sentido 35 de las entidades analizadas determinan que se encuentran llevando a cabo capacitaciones a las diferentes empresas maderables existentes, en algunos de los casos están abarcan desde capacitaciones en las vistas técnicas de seguimiento, como capacitaciones programadas a las diferentes empresas y usuarios de manera sectorizada.

3.16. Sostenibilidad económica del LOF

Al abordar el presente requerimiento, en primera medida se debe tener en cuenta que las entidades ambientales objeto de requerimiento en cuanto a la sostenibilidad económica del libro de operaciones se trata, obtienen sus recursos de diferentes fuentes de financiación algunos a partir de los recursos presupuestales de la nación, regalías, recursos propios, transferencias y otros, con los cuales dichas entidades desarrollan los diferentes proyectos de naturaleza regional.

En lo atinente a la sostenibilidad del Libro de Operaciones Forestales se logra evidenciar que 31 de las entidades objeto de requerimiento no tienen asignado un presupuesto específico para el desarrollo e implementación del Libro de Operaciones Forestales, razón por la cual este rubro es compartido con otros programas y proyectos de las entidades.

Contrario sensu se evidencia que 10 de estas entidades ambientales cuentan algunas de ellas con rubros específicos para el área forestal dentro, más aun sin embargo estos rubros no tienen una destinación exclusiva para el desarrollo del Libro de operaciones forestal, situación que pone en alto grado de complejidad la implementación del libro, toda vez que las entidades deben realizar la asignación de los recursos al empezar la vigencia respectiva anual, siempre y cuando los programas a que van dirigidos estén contemplados dentro de sus instrumentos de planificación.

3.17. Preocupaciones de la implementación LOFL

Realizado los requerimientos a las diferentes entidades ambientales, se logra percibir que las entidades de manera general encuentran las siguientes dificultades como grandes debilidades a la implementación del libro de operaciones forestales en línea, a continuación se relacionan las más preponderantes con el número de entidades que definen la misma preocupación.

- Carencia de recursos para comprar equipos de cómputos además que existen problemas en la conectividad
- Usuarios que son adultos mayores
- Resistencia por parte de las empresas
- Los errores que se vienen realizando en el LOF se lleven al LOFL
- Dificultades en recursos económicos por parte de las entidades
- Que sea un instrumento eficaz y no solo otro instrumento más.
- La alta rotación de funcionarios al interior de la entidad y ausencia de personal capacitado para desarrollar el libro al interior de la entidad
- La falta de socialización y capacitación a empresarios y entidades respecto del funcionamiento del libro de operaciones forestales con antelación
- Que el Ministerio no se abre a recibir comentarios

- Falta de constante en el seguimiento y continuidad en el ejercicio.
- No se tiene claro si el registro es un instrumento o un trámite ambiental
- Se incluya la figura de la remisión para validar la madera que sale del establecimiento y no la factura
- Falta de claridad jurídica en las competencias para removilización de productos de plantaciones forestales.
- Adopción del Libro de operaciones forestales mediante acto administrativo

En su mayoría, (20 entidades) manifestaron preocupaciones, en lo que refiere la ausencia de conectividad y falta de equipos de cómputo en la región, falta de capacitación y resistencia de los empresarios, es de anotar que solamente una autoridad ambiental no registró preocupaciones con ocasión a la implementación del libro de operaciones forestales como lo es Codechocó.

3.18. Expectativas frente a la implementación del libro de operaciones

Es importante determinar que la cimentación, de una nueva estrategia en el marco de la implementación del Libro de operaciones forestales en línea, trae consigo tanto preocupaciones como expectativas frente a la arquitectura y ejecución de nuevas metodologías de trabajo, preocupaciones que afloran desde las diferentes entidades ambientales como ejecutoras directas de las nacientes normativas, pero a su vez traen consigo expectativas, algunas fundamentadas en horizontes positivos de ejecución y proyección favorable para las regiones y otras no tanto, y que en alguna medida denotan suspicacias y desesperanza por nuevas cargas de trabajo, sin un miramiento dirigido a la optimización de los pocos recursos que se tienen para su aplicación.

Es por ello, que en el abordaje de los requerimientos a las diferentes entidades ambientales se realizó una priorización de las expectativas que embargaban a cada una de las entidades, lo anterior con el objeto de aunar esfuerzos para que la transición metodológica para la implementación del libro de operaciones forestales termine siendo lo menos penosa y perturbadora en cada una de las regiones, de allí se lograron extraer entre ellas las siguientes:

Frente a la generación de conocimientos y aprestamiento para los usuarios externos se tienen:

- Facilidad en el cargue de la información por parte de las empresas
- Mayor facilidad de diligenciamiento del libro de operaciones para los empresarios
- Se puede lograr mayor organización de la información para las diferentes empresas
- No sería necesario solicitar el informe de actividades a los usuarios externos.
- Es más expedito el diligenciamiento del libro de operaciones para los madereros

Respecto de la generación de apoyo, en cuanto al seguimiento y control de las empresas madereras por parte de las entidades ambientales se refiere, se encuentran las siguientes:

- Facilita el sistema estadístico de los usuarios madereros sean empresarios o pequeños comerciantes
- Representa agilidad en el aprestamiento de la información para las entidades, por cuanto en primera medida no es necesario el desplazamiento al territorio en las diferentes jurisdicciones.
- Se genera mayor transparencia en el manejo de la información por cuanto esta es diligenciada directamente por los diferentes usuarios.
- Se envía un buen mensaje de necesidad de control, tanto para las diferentes entidades como para los usuarios externos y empresarios
- Control real y directo sobre las empresas maderables.
- Mejora las operaciones de control y disponibilidad de información en tiempo real.
- Control de inventarios más efectivo toda vez que este se realiza en línea.

Con ocasión a las expectativas positivas, frente a la implementación del libro de operaciones forestales en línea se encuentran las siguientes fortalezas:

- Puede con su implementación ayudar a disminuir la ilegalidad en la comercialización de la madera
- Facilita las acciones de seguimiento para las entidades ambientales, toda vez que este se puede realizar en línea con la información referida por los diferentes usuarios.
- Esta herramienta en línea puede permitir planear mejor las actividades al interior de las entidades ambientales.
- Puede disminuir la carga laboral en la medida que con el seguimiento en línea se omite la elaboración de muchos informes técnicos, aportando a la política cero papel.
- La información regional puede estar disponible a nivel nacional, en esta medida las instituciones pueden realizar directamente las consultas.
- Podría ser una herramienta para subsanar los vacíos en la movilización y removilización de madera.
- Debe superar los libros de operaciones forestales en línea que han implementado las diferentes entidades ambientales a nivel nacional.

Respecto de las expectativas de carácter negativo, encontramos que dos de las entidades ambientales demostraron su inconformismo con la futura entrada del libro de operaciones forestales en línea, estas expectativas giraron alrededor de las siguientes premisas:

La entrada en vigencia del libro de operaciones forestales en línea repercute en más carga laboral extra para los funcionarios, por cuanto deben estar revisando la información de manera constante en el sistema, lo que repercute en generar informes de seguimiento al interior de la entidad y además se debe realizar seguimientos en territorio.

El MADS no tiene el conocimiento del manejo en campo de la información, lo que implica que el libro de operaciones en línea no tiene un fundamento realista y se basa en teoría más que en la práctica llevando con ello a problemas con los sistemas de información que se requiera abordar, generando los mismos y peores inconvenientes de lo ocurrido con los salvoconductos en línea. Por otra parte se considera que este libro de operaciones forestales tan solo generaría una fortaleza para el seguimiento nada más, aunque sin embargo para corroborar esa información registrada se debe acudir a visitas de seguimiento a campo.

3.19. OBSERVACIONES

Del análisis realizado a las observaciones de las diferentes entidades ambientales, se logra establecer que entre sus observaciones más relevantes se encuentran que el libro de operaciones forestales en línea debe ser coordinado con el Sistema Nacional de Información Forestal –SNIF, esto en lo que refiere a los salvoconductos y movilizaciones maderables.

Se debe realizar capacitaciones en cada una de las regiones, sobre el desarrollo y ejecución del aplicativo y su transicionalidad del libro de operaciones forestales, que han venido llevando las diferentes entidades al libro de operaciones forestales en línea, para así evitar que dada la ausencia de dichos talleres se pueda generar confusión en la ejecución del mismo, soslayando así que en cambio de generar una herramienta que ayude a las entidades en su funcionalidad se genere una herramienta que se convierta en una carga laboral a las entidades.

El formato para el libro de operaciones en línea, debe ser una herramienta de fácil uso tanto para la entidad que la administre, como para los diferentes usuarios, que en muchos de los casos son personas de avanzada edad y no alcanzan a tener el conocimiento informático en su desarrollo e implementación.

La implementación del libro de operaciones forestales debe contar con el apoyo y continuidad desde el MADS hasta que el proyecto quede establecido en un 100% en cada una de las regiones.

Se debe buscar vincular a la DIAN, para que a través de las facturas se puedan llenar vacíos normativos en lo que refiere al control de las remisiones de la madera por cuanto esto no se encuentra previsto desde el área jurídica.

4. ANEXO: FORMULARIOS AUTORIDADES AMBIENTALES REGIONALES

4.1. Las CAR y CARDS Formularios diligenciados por las Corporaciones Autónomas Regionales y de Desarrollo Sostenible

4.1.1. CAM

Entidad	CAM
Nombre	Osiris Peralta Ardila
DESCRIPCIÓN DE EXPERIENCIA en la Autoridad Ambiental	
1. Año en que inició funcionamiento del LOF en la entidad	2016
2. Descripción breve de la experiencia Libro de Operaciones Forestales (LOF) en la autoridad ambiental	Anterior a la vigencia 2016 se exigía que las empresas llevaran un libro de operaciones en un cuaderno de contabilidad el cual era revisado y firmado en las direcciones territoriales de la CAM y al cual se le hacía el seguimiento con el apoyo de los profesionales de planta y/o contratistas adscritos a la Red de Control Ambiental.
3. ¿Utiliza alguna versión Libro de Operaciones forestales en línea en la entidad?	No
4. Sí su respuesta es positiva por favor describa brevemente la experiencia	No aplica
5. ¿Cuenta con caracterización de industrias y/o usuarios forestales?	Si
6. Sí su respuesta es positiva: ¿Cuántas empresas tienen caracterizadas?	69
REQUERIMIENTOS INSTITUCIONALES Planificación y articulación institucional	
7. ¿El libro de operaciones forestales está previsto en instrumentos de planificación de la autoridad ambiental?	No
8. Describa brevemente su respuesta.	El registro del libro de operaciones se realiza como un trámite más de la entidad, está caracterizado en el procedimiento de Licencias y Permisos del Sistema de Gestión de Calidad y se hace el respectivo seguimiento en el marco del ejercicio de autoridad ambiental.
9. ¿Ha desarrollado procesos de articulación interinstitucional para el	No

funcionamiento del libro de operaciones forestales?	
10. Describa brevemente su respuesta	No aplica
11. ¿Qué cambios ha implementado la Institución para el adecuado funcionamiento del libro de operaciones forestales a la fecha?	En el marco del proyecto posicionamiento de la gobernanza forestal en Colombia, se ha vinculado personal para apoyo a estos trámites, se hace continua capacitación a las empresas forestales sobre el diligenciamiento y reporte oportuno del LOF y se ha implementado los protocolos de seguimiento a la movilización e industrias forestales.
REQUERIMIENTOS LEGALES Y NORMATIVOS en la Autoridad Ambiental	
12. ¿Cuáles son los sustentos normativos para el funcionamiento del Libro de Operaciones en la entidad?	Decreto 1076 de 2015 y Acuerdo 009 de 2018.
13. ¿Han expedido normas para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la institución?	Si
14. Sí su respuesta es positiva por favor relacione las principales normas expedidas.	Acuerdo 009 de 2018 - Estatuto Forestal aprobado por el Consejo Directivo.
RECURSOS HUMANOS DE LA AUTORIDAD AMBIENTAL para el funcionamiento del libro de operaciones forestales	
15. A la fecha ¿Cuántas personas trabajan exclusivamente para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la entidad? (cantidad)	2
16. A la fecha, ¿cuántas personas trabajan indirectamente para el funcionamiento del libro de operaciones en la entidad?	16
REQUERIMIENTOS TÉCNICOS Y TECNOLÓGICOS de la autoridad ambiental	
17. ¿La entidad cuenta con equipos de cómputo en buen estado, servidores y acceso a internet que permitan utilizar herramientas en línea, como se espera para el desarrollo del libro de operaciones forestales?	Si
18. Describa brevemente su respuesta.	La Corporación tiene actualizado los equipos de cómputo para los profesionales de planta, así mismo cuenta con el servicio de internet, estamos adscritos a la plataforma de SILAM.
Estudios técnicos en la autoridad ambiental para el libro de operaciones forestales	

19. ¿Ha sido necesario realizar estudios técnicos con el personal de la entidad y/o contratados para el funcionamiento del LOF?	No
20. Si su respuesta es positiva por favor descríbalos brevemente, si fue negativa escriba "no aplica"	No aplica
REQUERIMIENTOS LOGÍSTICOS en la autoridad ambiental para LOF	
21. ¿Cuenta con los medios de transporte adecuados para las labores de campo, necesarias para el seguimiento y control en lo que refiere al LOF?	No
22. Explique brevemente su respuesta	El seguimiento y control al LOF se realiza por personal de planta que se moviliza con sus propios medios (se asignan viáticos) y los contratistas que apoyan la actividad deben garantizar el transporte para el seguimiento al LOF.
23. En la actualidad (2019): para el desarrollo de las funciones de autoridad ambiental en cuanto al libro de operaciones forestales, ¿cuenta con instrumentos básicos para la fase de campo? Ejemplo: GPS, libretas de registro, instrumentos de medición y cartografía, formularios entre otros.	Si
24. Explique brevemente su respuesta	La Corporación cuenta con GPS, libretas, formularios, instrumentos de medición para desarrollar la fase de campo.
25. ¿Con qué periodicidad realizan visitas de monitoreo?	Semestralmente.
26. Explique brevemente su respuesta	Con el apoyo de personal contratista se hacen aproximadamente dos seguimientos al año al LOF.
COMUNICACIONES Y CAPACITACIÓN del libro de operaciones forestales por parte de la autoridad ambiental	
27. ¿Cuenta con apoyo del equipo de comunicaciones de la entidad en relación con la implementación del LOF?	No
28. Describa brevemente su respuesta	La Corporación cuenta con una oficina de comunicación a través de la cual se hace divulgación de todos los aspectos que maneja la Corporación.
29. ¿Cuenta con estrategias de	Si

capacitación a empresas y otros usuarios del Libro de Operaciones?	
30. Explique brevemente su respuesta	Se realizan jornadas continuas de capacitación en cada dirección territorial y se hace de manera personalizada la explicación del diligenciamiento del LOF por las empresas forestales, esto con el apoyo del personal contratista.
31. ¿Alguna vez han utilizado personal con experiencia comercial y de negocios para acercarse a los empresarios?	No
32. Describa brevemente su respuesta	No aplica
REQUERIMIENTOS ECONÓMICOS para funcionamiento libro de operaciones forestales en la autoridad	
33. Existe al interior de la autoridad ambiental una estrategia para la sostenibilidad económica del libro de operaciones forestales. Explique brevemente su respuesta.	No existe una estrategia para la sostenibilidad económica del libro de operaciones forestales, los recursos para el registro y seguimiento al LOF son recursos de las rentas propias de la Corporación (recaudo por multas, por permisos otorgados).
CAMBIOS PROCEDIMENTALES en la autoridad ambiental	
34. ¿Han contemplado cambios procedimentales al interior de la autoridad ambiental para poder utilizar la futura herramienta en línea (P .ej.: Inscripción previa en la autoridad ambiental, cumplir con requisitos, etc.)?	No se ha considerado, dado que en el Plan de Acción Institucional no fue contemplado, se desconocía que el MADS fuera a implementar esta estrategia a mediano plazo.
REQUERIMIENTOS MÍNIMOS PARA EMPRESARIOS Y OTROS USUARIOS EXTERNOS	
35. ¿Cuáles son las principales preocupaciones con la implementación futura del Libro de operaciones en línea?	La falta de personal con disponibilidad de tiempo de registro de trámite en el sistema, así como también para el seguimiento. Adicionalmente nos preocupa la capacidad de los empresarios forestales para acceder a estas herramientas tecnológicas.
Información adicional	
36. ¿Cuáles son las expectativas con la implementación del LOFL?	Se logra la trazabilidad de la cadena forestal y permite visibilizar la legalidad forestal.
37. Observaciones y/o Recomendaciones adicionales	Realizar capacitaciones personalizadas sobre el desarrollo del aplicativo.
LECCIONES APRENDIDAS	
38. ¿Cuáles son las principales lecciones aprendidas a la fecha en relación al LOF o al LOFL?	No se tienen todavía, hasta que se tenga la implementación del LOFL. Respecto al LOF se logra la verificación de lo que a la fecha de la visita el empresario tiene en su establecimiento en

	<p>relación con el material forestal y la legalidad del mismo. Se hace control a la procedencia legal de las maderas, se ha incidido en la conciencia por la compra de madera legal. Con el reconocimiento a la procedencia legal se ha generado una iniciativa para que los empresarios visualicen y amplíen su portafolio de productos forestales.</p>
--	--

4.1.2. CAR -Cundinamarca

Nombre	Carolina Carreño Cucaita
Entidad	CAR
DESCRIPCIÓN DE EXPERIENCIA en la Autoridad Ambiental	
1. Año en que inició funcionamiento del LOF en la entidad	1997
2. Descripción breve de la experiencia Libro de Operaciones Forestales (LOF) en la autoridad ambiental	Se realizó un inventario de establecimientos forestales en la jurisdicción para dar a conocer la obligatoriedad de la norma para el debido registro del LOF, de aquellas empresas que se registraron se ha realizado seguimiento de manera periódica. Conforme a las normas posteriores se ha dado a conocer lo que debe contener el libro y el informe anual.
3. ¿Utiliza alguna versión Libro de Operaciones forestales en línea en la entidad?	No
4. Sí su respuesta es positiva por favor describa brevemente la experiencia	No aplica
5. ¿Cuenta con caracterización de industrias y/o usuarios forestales?	Si
6. Sí su respuesta es positiva: ¿Cuántas empresas tienen caracterizadas?	1400 aproximadamente, en la actualidad se está realizando actualización de dichas empresas
REQUERIMIENTOS INSTITUCIONALES Planificación y articulación institucional	
7. ¿El libro de operaciones forestales está previsto en instrumentos de planificación de la autoridad ambiental?	Si
8. Describa brevemente su respuesta.	Se encuentra en proceso de implementación en el sistema de gestión de calidad y documental.
9. ¿Ha desarrollado procesos de articulación interinstitucional para el funcionamiento del libro de operaciones forestales?	Si
10. Describa brevemente su respuesta	Se realizó un encuentro con el ministerio de ambiente y desarrollo sostenible buscando aclarar requerimientos y exigencias conforme a la normativa ambiental.
11. ¿Qué cambios ha implementado la Institución para el adecuado	A la fecha se están realizando la depuración y actualización de la base de datos de empresas

funcionamiento del libro de operaciones forestales a la fecha?	forestales que cuenta con 1400 aproximadamente, con el fin de gestionar de manera óptima aquellos establecimientos que son objeto real de seguimiento y evaluación
REQUERIMIENTOS LEGALES Y NORMATIVOS en la Autoridad Ambiental	
12. ¿Cuáles son los sustentos normativos para el funcionamiento del Libro de Operaciones en la entidad?	Acuerdo CAR 21 de 2018, el decreto 1076 de 2015, decreto 1791 de 1996, entre otras normas nacionales
13. ¿Han expedido normas para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la institución?	Si
14. Sí su respuesta es positiva por favor relacione las principales normas expedidas.	Acuerdo CAR 21 de 2018
RECURSOS HUMANOS DE LA AUTORIDAD AMBIENTAL para el funcionamiento del libro de operaciones forestales	
15. A la fecha ¿Cuántas personas trabajan exclusivamente para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la entidad? (cantidad)	1
16. A la fecha, ¿cuántas personas trabajan indirectamente para el funcionamiento del libro de operaciones en la entidad?	7
REQUERIMIENTOS TÉCNICOS Y TECNOLÓGICOS de la autoridad ambiental	
17. ¿La entidad cuenta con equipos de cómputo en buen estado, servidores y acceso a internet que permitan utilizar herramientas en línea, como se espera para el desarrollo del libro de operaciones forestales?	
18. Describa brevemente su respuesta.	Si, Computadores con office actualizado
Estudios técnicos en la autoridad ambiental para el libro de operaciones forestales	
19. ¿Ha sido necesario realizar estudios técnicos con el personal de la entidad y/o contratados para el funcionamiento del LOF?	No
20. Si su respuesta es positiva por favor descríbalos brevemente, si fue negativa escriba "no aplica"	No aplica
REQUERIMIENTOS LOGÍSTICOS en la autoridad ambiental para LOF	
21. ¿Cuenta con los medios de	Si

transporte adecuados para las labores de campo, necesarias para el seguimiento y control en lo que refiere al LOF?	
22. Explique brevemente su respuesta	Hay transportes disponibles que se deben apartar con una semana de antelación para hacer seguimiento a las empresas de la jurisdicción de la CAR
23. En la actualidad (2019): para el desarrollo de las funciones de autoridad ambiental en cuanto al libro de operaciones forestales, ¿cuenta con instrumentos básicos para la fase de campo? Ejemplo: GPS, libretas de registro, instrumentos de medición y cartografía, formularios entre otros.	Si
24. Explique brevemente su respuesta	Se cuentan con los elementos citados y hay una App disponible para la realización de visitas de campo
25. ¿Con qué periodicidad realizan visitas de monitoreo?	Mentalmente siempre se realizan visitas y se generan informes técnicos de monitoreo a empresas.
26. Explique brevemente su respuesta	Es importante aclarar que en un año no se realiza seguimiento a la totalidad de las empresas reportadas para la corporación teniendo en cuenta la cantidad total de empresas de la jurisdicción.
COMUNICACIONES Y CAPACITACIÓN del libro de operaciones forestales por parte de la autoridad ambiental	
27. ¿Cuenta con apoyo del equipo de comunicaciones de la entidad en relación con la implementación del LOF?	No
28. Describa brevemente su respuesta	No aplica
29. ¿Cuenta con estrategias de capacitación a empresas y otros usuarios del Libro de Operaciones?	Si
30. Explique brevemente su respuesta	Se han realizado convocatorias de sensibilización sobre el tema por dirección regional y en cada visita se capacitan a los propietarios o empleados por parte del técnico.
31. ¿Alguna vez han utilizado personal con experiencia comercial y de negocios para acercarse a los empresarios?	No
32. Describa brevemente su respuesta	No aplica

REQUERIMIENTOS ECONÓMICOS para funcionamiento libro de operaciones forestales en la autoridad	
33. Existe al interior de la autoridad ambiental una estrategia para la sostenibilidad económica del libro de operaciones forestales. Explique brevemente su respuesta.	No
CAMBIOS PROCEDIMENTALES en la autoridad ambiental	
34. ¿Han contemplado cambios procedimentales al interior de la autoridad ambiental para poder utilizar la futura herramienta en línea (P .ej.: Inscripción previa en la autoridad ambiental, cumplir con requisitos, etc.)?	Aún no.
REQUERIMIENTOS MÍNIMOS PARA EMPRESARIOS Y OTROS USUARIOS EXTERNOS	
35. ¿Cuáles son las principales preocupaciones con la implementación futura del Libro de operaciones en línea?	Los usuarios que no cuentan con un grado básico de escolaridad y no saben usar un computador o herramientas tecnológicas
Información adicional	
36. ¿Cuáles son las expectativas con la implementación del LOFL?	La realización de un control real y a la fecha de los establecimientos que comercializan y transforman madera dentro de la cadena forestal.
37. Observaciones y/o Recomendaciones adicionales	Establecer y priorizar las empresas según su subsector ya que hay establecimientos que cuentan con volúmenes demasiado bajos de madera como las ebanisterías y carpinterías para que el periodo de seguimiento de las mismas sea mayor que a los depósitos o aserraderos grandes, que son los que suministran la madera a estos pequeños empresarios.
LECCIONES APRENDIDAS	
38. ¿Cuáles son las principales lecciones aprendidas a la fecha en relación al LOF o al LOFL?	El seguimiento y control de establecimientos forestales debe ser más riguroso ya que es fundamental para garantizar el funcionamiento óptimo de la cadena forestal.

4.1.3. CARDER

Nombre	Rubén Darío Moreno
Entidad	CARDER
DESCRIPCIÓN DE EXPERIENCIA en la Autoridad Ambiental	
1. Año en que inició funcionamiento del LOF en la entidad	1997
2. Descripción breve de la experiencia Libro de Operaciones Forestales (LOF) en la autoridad ambiental	La gente entiende eso como obligación de registrar la madera que ingresa al depósito pero en uno de los proyectos con la unión europea, y otro con un contrato afín las dos personas con enfoques distintos las conclusiones eran similares el libro de operaciones no era más que un libro, que las Corporaciones no tenían identificado el fin del libro, no tenían identificado la asistencia técnica a los depósitos, no existe apoyo, se empezó en ese orden a hacer afiches y publicidad, el libro de operaciones no es lo que se espera de las Corporaciones
3. ¿Utiliza alguna versión Libro de Operaciones forestales en línea en la entidad?	No
4. Sí su respuesta es positiva por favor describa brevemente la experiencia	es un libro de contabilidad, sin mayores cambios
5. ¿Cuenta con caracterización de industrias y/o usuarios forestales?	Si
6. Sí su respuesta es positiva: ¿Cuántas empresas tienen caracterizadas?	170
REQUERIMIENTOS INSTITUCIONALES Planificación y articulación institucional	
7. ¿El libro de operaciones forestales está previsto en instrumentos de planificación de la autoridad ambiental?	Si
8. Describa brevemente su respuesta.	Hace parte de los instrumentos de gestión de la calidad en general.
9. ¿Ha desarrollado procesos de articulación interinstitucional para el funcionamiento del libro de	Si

operaciones forestales?	
10. Describa brevemente su respuesta	Con la Unión europea se realizó un análisis con CORNARE
11. ¿Qué cambios ha implementado la Institución para el adecuado funcionamiento del libro de operaciones forestales a la fecha?	Se intentó realizar un software pero el ministerio no le paro bolas, para mejorar el proceso, Cornare tenía un proceso incluido en fauna pero nosotros lo teníamos para forestales.
REQUERIMIENTOS LEGALES Y NORMATIVOS en la Autoridad Ambiental	
12. ¿Cuáles son los sustentos normativos para el funcionamiento del Libro de Operaciones en la entidad?	Decreto 1076 de 2015
13. ¿Han expedido normas para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la institución?	Si
14. Sí su respuesta es positiva por favor relacione las principales normas expedidas.	Debe estar soportada en alguna resolución pero no se tiene presente
RECURSOS HUMANOS DE LA AUTORIDAD AMBIENTAL para el funcionamiento del libro de operaciones forestales	
15. A la fecha ¿Cuántas personas trabajan exclusivamente para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la entidad? (cantidad)	4
16. A la fecha, ¿cuántas personas trabajan indirectamente para el funcionamiento del libro de operaciones en la entidad?	25
REQUERIMIENTOS TÉCNICOS Y TECNOLÓGICOS de la autoridad ambiental	
17. ¿La entidad cuenta con equipos de cómputo en buen estado, servidores y acceso a internet que permitan utilizar herramientas en línea, como se espera para el desarrollo del libro de operaciones forestales?	Si
18. Describa brevemente su respuesta.	Tenemos Internet 24 horas dispuestos y contamos con buenos equipos, tanto así que donamos a las Corporaciones computadores.

Estudios técnicos en la autoridad ambiental para el libro de operaciones forestales	
19. ¿Ha sido necesario realizar estudios técnicos con el personal de la entidad y/o contratados para el funcionamiento del LOF?	Si
20. Si su respuesta es positiva por favor descríbalos brevemente, si fue negativa escriba "no aplica"	Se han realizado muchas capacitaciones permanentes apenas se cambia personal y anualmente, lo mismo a los que realizan los seguimientos
REQUERIMIENTOS LOGÍSTICOS en la autoridad ambiental para LOF	
21. ¿Cuenta con los medios de transporte adecuados para las labores de campo, necesarias para el seguimiento y control en lo que refiere al LOF?	Si
22. Explique brevemente su respuesta	tenemos más o menos 20 camionetas
23. En la actualidad (2019): para el desarrollo de las funciones de autoridad ambiental en cuanto al libro de operaciones forestales, ¿cuenta con instrumentos básicos para la fase de campo? Ejemplo: GPS, libretas de registro, instrumentos de medición y cartografía, formularios entre otros.	Si
24. Explique brevemente su respuesta	debemos ser la primera o una de las mayores en equipos con materia tecnológica para hacer seguimiento
25. ¿Con qué periodicidad realizan visitas de monitoreo?	cada semana se está enviando visitas a las madereras
26. Explique brevemente su respuesta	por lo menos dos o tres visitas al mes
COMUNICACIONES Y CAPACITACIÓN del libro de operaciones forestales por parte de la autoridad ambiental	
27. ¿Cuenta con apoyo del equipo de comunicaciones de la entidad en relación con la implementación del LOF?	Si
28. Describa brevemente su respuesta	se realizan continuas campañas con el público para realizar control a depósitos a través de plegables, manual de buenas practica
29. ¿Cuenta con estrategias de	Si

capacitación a empresas y otros usuarios del Libro de Operaciones?	
30. Explique brevemente su respuesta	video de buenas prácticas a los depósitos y en la madera
31. ¿Alguna vez han utilizado personal con experiencia comercial y de negocios para acercarse a los empresarios?	No
32. Describa brevemente su respuesta	no aplica
REQUERIMIENTOS ECONÓMICOS para funcionamiento libro de operaciones forestales en la autoridad	
33. Existe al interior de la autoridad ambiental una estrategia para la sostenibilidad económica del libro de operaciones forestales. Explique brevemente su respuesta.	no la Carder asume todos los gastos por el proceso de autoridad ambiental allí se cargan todos los recursos
CAMBIOS PROCEDIMENTALES en la autoridad ambiental	
34. ¿Han contemplado cambios procedimentales al interior de la autoridad ambiental para poder utilizar la futura herramienta en línea (P .ej.: Inscripción previa en la autoridad ambiental, cumplir con requisitos, etc.)?	si se realizó un aplicativo en línea pero no fue adoptado por el ministerio
REQUERIMIENTOS MÍNIMOS PARA EMPRESARIOS Y OTROS USUARIOS EXTERNOS	
35. ¿Cuáles son las principales preocupaciones con la implementación futura del Libro de operaciones en línea?	lo primero es que el lofl no sea analizado previamente con las autoridades ambientales, con el equipo de la dirección de bosques, que cuando se comente con las corporaciones esté funcionando de manera indebida, que no tenga en cuenta con la posibilidad real en la aplicación, que no tenga proceso de acompañamiento en la capacitación de las car y en las empresas, que no sea capaz de resolver el problema que se vaya a presentar y que sea que en algunos lugares no se pueda implementar , que la dirección de bosques no esté dispuesta a abrirse y realizar las modificaciones necesarios.
Información adicional	
36. ¿Cuáles son las expectativas con la implementación del LOFL?	No tienen en cuenta las recomendaciones realizadas por las Corporaciones, tampoco establecen porque no

	aceptan las recomendaciones, los funcionarios del MADS no tienen el conocimiento de campo para realizar los seguimientos necesarios.
37. Observaciones y/o Recomendaciones adicionales	no aplica
LECCIONES APRENDIDAS	
38. ¿Cuáles son las principales lecciones aprendidas a la fecha en relación al LOF o al LOFL?	la visita se hace sin límite de tiempo, los negocios tienen su dinámica propia, la generación de confianza y respeto por el interlocutor, intentar colaborar desde las entidades no solo generar documentos, las maquinas no generan reducción de pérdidas por producción y buscando el ahorro a los empresarios en lo que tiene que ver con recibos de energía, el tiempo de permanencia en el proceso, se debe realizar un seguimiento continuo no solo los tres meses de implementación del LOFL, en el proceso se debe poner profesionales nuevos que no vengán casados con el esquema anterior, se debe buscar gente dinámica con capacidades de llegar al cliente

4.1.4. CARDIQUE

Nombre	Mercy Galván Orozco
Entidad	CARDIQUE
DESCRIPCIÓN DE EXPERIENCIA en la Autoridad Ambiental	
1. Año en que inició funcionamiento del LOF en la entidad	1996
2. Descripción breve de la experiencia Libro de Operaciones Forestales (LOF) en la autoridad ambiental	Durante las visitas de identificación de las empresas forestales de la jurisdicción, son pocas las empresas que deciden acoger al registro del libro, estas se caracterizan por ser empresas que manejan volúmenes de maderas grandes, a diferencia de las que no se acogen que se caracterizan por ser pequeñas, donde dentro de sus actividades manejen volúmenes mínimos, solo por encargo.
3. ¿Utiliza alguna versión Libro de Operaciones forestales en línea en la entidad?	No
4. Sí su respuesta es positiva por favor describa brevemente la experiencia	No aplica
5. ¿Cuenta con caracterización de industrias y/o usuarios forestales?	Si
6. Sí su respuesta es positiva: ¿Cuántas empresas tienen caracterizadas?	29
REQUERIMIENTOS INSTITUCIONALES Planificación y articulación institucional	
7. ¿El libro de operaciones forestales está previsto en instrumentos de planificación de la autoridad ambiental?	No
8. Describa brevemente su respuesta.	No aplica
9. ¿Ha desarrollado procesos de articulación interinstitucional para el funcionamiento del libro de operaciones forestales?	No
10. Describa brevemente su respuesta	No aplica
11. ¿Qué cambios ha implementado la Institución para el adecuado funcionamiento del libro de operaciones forestales a la fecha?	No se ha hecho cambios, se rige bajo los lineamientos del ministerio de ambiente.
REQUERIMIENTOS LEGALES Y NORMATIVOS en la Autoridad Ambiental	
12. ¿Cuáles son los sustentos	El Decreto 1076 de 2015

normativos para el funcionamiento del Libro de Operaciones en la entidad?	
13. ¿Han expedido normas para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la institución?	No
14. Sí su respuesta es positiva por favor relacione las principales normas expedidas.	No aplica
RECURSOS HUMANOS DE LA AUTORIDAD AMBIENTAL para el funcionamiento del libro de operaciones forestales	
15. A la fecha ¿Cuántas personas trabajan exclusivamente para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la entidad? (cantidad)	7
16. A la fecha, ¿cuántas personas trabajan indirectamente para el funcionamiento del libro de operaciones en la entidad?	4
REQUERIMIENTOS TÉCNICOS Y TECNOLÓGICOS de la autoridad ambiental	
17. ¿La entidad cuenta con equipos de cómputo en buen estado, servidores y acceso a internet que permitan utilizar herramientas en línea, como se espera para el desarrollo del libro de operaciones forestales?	Si
18. Describa brevemente su respuesta.	Contamos con cómputos y servicio de Internet.
Estudios técnicos en la autoridad ambiental para el libro de operaciones forestales	
19. ¿Ha sido necesario realizar estudios técnicos con el personal de la entidad y/o contratados para el funcionamiento del LOF?	No
20. Si su respuesta es positiva por favor descríbalos brevemente, si fue negativa escriba "no aplica"	No aplica
REQUERIMIENTOS LOGÍSTICOS en la autoridad ambiental para LOF	
21. ¿Cuenta con los medios de transporte adecuados para las labores de campo, necesarias para el seguimiento y control en lo que refiere al LOF?	Si
22. Explique brevemente su respuesta	La corporación cuenta con vehículos propios para actividades de campo.

23. En la actualidad (2019): para el desarrollo de las funciones de autoridad ambiental en cuanto al libro de operaciones forestales, ¿cuenta con instrumentos básicos para la fase de campo? Ejemplo: GPS, libretas de registro, instrumentos de medición y cartografía, formularios entre otros.	Si
24. Explique brevemente su respuesta	Como herramientas de campo, la Corporación dispone de instrumentos para facilitar la toma de información.
25. ¿Con qué periodicidad realizan visitas de monitoreo?	3 meses
26. Explique brevemente su respuesta	Los funcionarios encargado del manejo de los LOF, trazan anualmente un cronograma de visitas a las empresas registras y las que están en proceso de registro.
COMUNICACIONES Y CAPACITACIÓN del libro de operaciones forestales por parte de la autoridad ambiental	
27. ¿Cuenta con apoyo del equipo de comunicaciones de la entidad en relación con la implementación del LOF?	Si
28. Describa brevemente su respuesta	A través de los medios de comunicación que se manejan en la Corporación, como página oficial, redes sociales y programa de T.V.
29. ¿Cuenta con estrategias de capacitación a empresas y otros usuarios del Libro de Operaciones?	Si
30. Explique brevemente su respuesta	Cuando se visitan las empresas, se le brindan charlas de capacitación sobre el funcionamiento del manejo del LOF, y sus beneficios tanto para la empresa, como para el ambiente.
31. ¿Alguna vez han utilizado personal con experiencia comercial y de negocios para acercarse a los empresarios?	No
32. Describa brevemente su respuesta	No aplica
REQUERIMIENTOS ECONÓMICOS para funcionamiento libro de operaciones forestales en la autoridad	
33. Existe al interior de la autoridad ambiental una estrategia para la sostenibilidad económica del libro de operaciones forestales. Explique	No

brevemente su respuesta.	
CAMBIOS PROCEDIMENTALES en la autoridad ambiental	
34. ¿Han contemplado cambios procedimentales al interior de la autoridad ambiental para poder utilizar la futura herramienta en línea (P .ej.: Inscripción previa en la autoridad ambiental, cumplir con requisitos, etc.)?	En la actualidad no se han hechos cambios.
REQUERIMIENTOS MÍNIMOS PARA EMPRESARIOS Y OTROS USUARIOS EXTERNOS	
35. ¿Cuáles son las principales preocupaciones con la implementación futura del Libro de operaciones en línea?	La mayor preocupación es que los usuarios no cuenten con un computado y servicio de Internet para cargar la información a la plataforma.
Información adicional	
36. ¿Cuáles son las expectativas con la implementación del LOFL?	Tener más control y orden en la información que maneja las empresas inscritas ante la Corporación y así realizar un mejor monitoreo.
37. Observaciones y/o Recomendaciones adicionales	No aplica
LECCIONES APRENDIDAS	
38. ¿Cuáles son las principales lecciones aprendidas a la fecha en relación al LOF o al LOFL?	A la fecha solo se ha manejado en la Corporación el LOF, el cual ha tenido buena acogida por parte de los usuarios que lo han registrado ante la Corporación.

4.1.5. CARSUCRE

Nombre	Denis Vásquez
Entidad	CARSUCRE
DESCRIPCIÓN DE EXPERIENCIA en la Autoridad Ambiental	
1. Año en que inició funcionamiento del LOF en la entidad	2019
2. Descripción breve de la experiencia Libro de Operaciones Forestales (LOF) en la autoridad ambiental	No han iniciado con el libro de operaciones, la próxima semana se tiene una reunión con Gobernanza forestal para generar lineamientos
3. ¿Utiliza alguna versión Libro de Operaciones forestales en línea en la entidad?	No
4. Sí su respuesta es positiva por favor describa brevemente la experiencia	no aplica
5. ¿Cuenta con caracterización de industrias y/o usuarios forestales?	No
6. Sí su respuesta es positiva: ¿Cuántas empresas tienen caracterizadas?	0
REQUERIMIENTOS INSTITUCIONALES Planificación y articulación institucional	
7. ¿El libro de operaciones forestales está previsto en instrumentos de planificación de la autoridad ambiental?	No
8. Describa brevemente su respuesta.	no aplica
9. ¿Ha desarrollado procesos de articulación interinstitucional para el funcionamiento del libro de operaciones forestales?	No
10. Describa brevemente su respuesta	no aplica
11. ¿Qué cambios ha implementado la Institución para el adecuado funcionamiento del libro de operaciones forestales a la fecha?	Se va a realizar una reunión con Gobernanza forestal para generar lineamientos para la creación del libro de operaciones
REQUERIMIENTOS LEGALES Y NORMATIVOS en la Autoridad Ambiental	
12. ¿Cuáles son los sustentos normativos para el funcionamiento del Libro de Operaciones en la entidad?	Decreto 1076 de 2015
13. ¿Han expedido normas para el	No

funcionamiento del libro de operaciones forestales en la institución?	
14. Sí su respuesta es positiva por favor relacione las principales normas expedidas.	No aplica
RECURSOS HUMANOS DE LA AUTORIDAD AMBIENTAL para el funcionamiento del libro de operaciones forestales	
15. A la fecha ¿Cuántas personas trabajan exclusivamente para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la entidad? (cantidad)	0
16. A la fecha, ¿cuántas personas trabajan indirectamente para el funcionamiento del libro de operaciones en la entidad?	0
REQUERIMIENTOS TÉCNICOS Y TECNOLÓGICOS de la autoridad ambiental	
17. ¿La entidad cuenta con equipos de cómputo en buen estado, servidores y acceso a internet que permitan utilizar herramientas en línea, como se espera para el desarrollo del libro de operaciones forestales?	Si
18. Describa brevemente su respuesta.	se cuenta con equipos de la Corporación para empezar a desarrollar el libro de operaciones
Estudios técnicos en la autoridad ambiental para el libro de operaciones forestales	
19. ¿Ha sido necesario realizar estudios técnicos con el personal de la entidad y/o contratados para el funcionamiento del LOF?	No
20. Si su respuesta es positiva por favor descríbalos brevemente, si fue negativa escriba "no aplica"	no aplica
REQUERIMIENTOS LOGÍSTICOS en la autoridad ambiental para LOF	
21. ¿Cuenta con los medios de transporte adecuados para las labores de campo, necesarias para el seguimiento y control en lo que refiere al LOF?	Si
22. Explique brevemente su respuesta	se cuenta con transporte de la Corporación para realizar seguimientos en temas forestales
23. En la actualidad (2019): para el desarrollo de las funciones de autoridad ambiental en cuanto al libro de operaciones forestales, ¿cuenta con instrumentos básicos para la fase de	No

campo? Ejemplo: GPS, libretas de registro, instrumentos de medición y cartografía, formularios entre otros.	
24. Explique brevemente su respuesta	en la próxima semana se espera adquirir los equipos con gobernanza forestal
25. ¿Con qué periodicidad realizan visitas de monitoreo?	no aplica
26. Explique brevemente su respuesta	se está iniciando el proceso de implementación del libro de operaciones forestales
COMUNICACIONES Y CAPACITACIÓN del libro de operaciones forestales por parte de la autoridad ambiental	
27. ¿Cuenta con apoyo del equipo de comunicaciones de la entidad en relación con la implementación del LOF?	Si
28. Describa brevemente su respuesta	el equipo de comunicaciones apoya las diferentes áreas de la Corporación
29. ¿Cuenta con estrategias de capacitación a empresas y otros usuarios del Libro de Operaciones?	No
30. Explique brevemente su respuesta	No ha dado inicio está en proceso de implementación
31. ¿Alguna vez han utilizado personal con experiencia comercial y de negocios para acercarse a los empresarios?	No
32. Describa brevemente su respuesta	no aplica
REQUERIMIENTOS ECONÓMICOS para funcionamiento libro de operaciones forestales en la autoridad	
33. Existe al interior de la autoridad ambiental una estrategia para la sostenibilidad económica del libro de operaciones forestales. Explique brevemente su respuesta.	no aplica
CAMBIOS PROCEDIMENTALES en la autoridad ambiental	
34. ¿Han contemplado cambios procedimentales al interior de la autoridad ambiental para poder utilizar la futura herramienta en línea (P .ej.: Inscripción previa en la autoridad ambiental, cumplir con requisitos, etc.)?	no aplica
REQUERIMIENTOS MÍNIMOS PARA EMPRESARIOS Y OTROS USUARIOS EXTERNOS	
35. ¿Cuáles son las principales preocupaciones con la implementación	Los madereros han presentado resistencia en la aplicación del Libro de operaciones forestales en

futura del Libro de operaciones en línea?	físico, preocupa que se pueda implementar en línea
Información adicional	
36. ¿Cuáles son las expectativas con la implementación del LOFL?	Puede ser una herramienta de manejo eficiente y ágil al momento de realizar el registro de los libros de operaciones, al ser en línea puede prestar datos importantes de monitoreo
37. Observaciones y/o Recomendaciones adicionales	no aplica
LECCIONES APRENDIDAS	
38. ¿Cuáles son las principales lecciones aprendidas a la fecha en relación al LOF o al LOFL?	no aplica

4.1.6. CAS

Nombre	Sonia Flórez Duarte
Entidad	CAS
DESCRIPCIÓN DE EXPERIENCIA en la Autoridad Ambiental	
1. Año en que inició funcionamiento del LOF en la entidad	2002
2. Descripción breve de la experiencia Libro de Operaciones Forestales (LOF) en la autoridad ambiental	los libros normalmente no los llevan al día, la gente no los diligencia, en esos casos se le hacen requerimientos, ha sido complejo con los usuarios
3. ¿Utiliza alguna versión Libro de Operaciones forestales en línea en la entidad?	No
4. Sí su respuesta es positiva por favor describa brevemente la experiencia	No aplica
5. ¿Cuenta con caracterización de industrias y/o usuarios forestales?	Si
6. Sí su respuesta es positiva: ¿Cuántas empresas tienen caracterizadas?	200
REQUERIMIENTOS INSTITUCIONALES Planificación y articulación institucional	
7. ¿El libro de operaciones forestales está previsto en instrumentos de planificación de la autoridad ambiental?	Si
8. Describa brevemente su respuesta.	En el sistema de Gestión integrado, se encuentra el formato de registro y las actas de seguimiento a las empresas forestales en el PAI una de las metas es el seguimiento del registro de operaciones forestales.
9. ¿Ha desarrollado procesos de articulación interinstitucional para el funcionamiento del libro de operaciones forestales?	No
10. Describa brevemente su respuesta	No aplica
11. ¿Qué cambios ha implementado la Institución para el adecuado funcionamiento del libro de operaciones forestales a la fecha?	El libro de operaciones debe llevar el nombre científico y el nombre común, se debe ingresar el porcentaje de desperdicio, en el formato en si no se han realizado cambios
REQUERIMIENTOS LEGALES Y NORMATIVOS en la Autoridad Ambiental	
12. ¿Cuáles son los sustentos normativos	Decreto 1076 de 2015

para el funcionamiento del Libro de Operaciones en la entidad?	
13. ¿Han expedido normas para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la institución?	No
14. Sí su respuesta es positiva por favor relacione las principales normas expedidas.	no aplica
RECURSOS HUMANOS DE LA AUTORIDAD AMBIENTAL para el funcionamiento del libro de operaciones forestales	
15. A la fecha ¿Cuántas personas trabajan exclusivamente para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la entidad? (cantidad)	1
16. A la fecha, ¿cuántas personas trabajan indirectamente para el funcionamiento del libro de operaciones en la entidad?	4
REQUERIMIENTOS TÉCNICOS Y TECNOLÓGICOS de la autoridad ambiental	
17. ¿La entidad cuenta con equipos de cómputo en buen estado, servidores y acceso a internet que permitan utilizar herramientas en línea, como se espera para el desarrollo del libro de operaciones forestales?	Si
18. Describa brevemente su respuesta.	los equipos son asignados por la Corporación
Estudios técnicos en la autoridad ambiental para el libro de operaciones forestales	
19. ¿Ha sido necesario realizar estudios técnicos con el personal de la entidad y/o contratados para el funcionamiento del LOF?	Si
20. Si su respuesta es positiva por favor descríbalos brevemente, si fue negativa escriba "no aplica"	Gobernanza forestal se han recibido capacitaciones
REQUERIMIENTOS LOGÍSTICOS en la autoridad ambiental para LOF	
21. ¿Cuenta con los medios de transporte adecuados para las labores de campo, necesarias para el seguimiento y control en lo que refiere al LOF?	Si
22. Explique brevemente su respuesta	Son de la Corporación lo vehículos de la Corporación
23. En la actualidad (2019): para el desarrollo de las funciones de autoridad ambiental en cuanto al libro de	Si

operaciones forestales, ¿cuenta con instrumentos básicos para la fase de campo? Ejemplo: GPS, libretas de registro, instrumentos de medición y cartografía, formularios entre otros.	
24. Explique brevemente su respuesta	los Kits dados por ordenanza forestal
25. ¿Con qué periodicidad realizan visitas de monitoreo?	anualmente
26. Explique brevemente su respuesta	la meta es visitarlas todas en el año algunas se visitan más de una vez
COMUNICACIONES Y CAPACITACIÓN del libro de operaciones forestales por parte de la autoridad ambiental	
27. ¿Cuenta con apoyo del equipo de comunicaciones de la entidad en relación con la implementación del LOF?	Si
28. Describa brevemente su respuesta	Para divulgación, y la publicación se hace por medio del equipo
29. ¿Cuenta con estrategias de capacitación a empresas y otros usuarios del Libro de Operaciones?	Si
30. Explique brevemente su respuesta	Se han realizado todos los años capacitaciones en diferentes sitios
31. ¿Alguna vez han utilizado personal con experiencia comercial y de negocios para acercarse a los empresarios?	No
32. Describa brevemente su respuesta	No aplica
REQUERIMIENTOS ECONÓMICOS para funcionamiento libro de operaciones forestales en la autoridad	
33. Existe al interior de la autoridad ambiental una estrategia para la sostenibilidad económica del libro de operaciones forestales. Explique brevemente su respuesta.	Existe un rubro en proyectos que está destinada para la madera legal.
CAMBIOS PROCEDIMENTALES en la autoridad ambiental	
34. ¿Han contemplado cambios procedimentales al interior de la autoridad ambiental para poder utilizar la futura herramienta en línea (P .ej.: Inscripción previa en la autoridad ambiental, cumplir con requisitos, etc.)?	no se ha realizado
REQUERIMIENTOS MÍNIMOS PARA EMPRESARIOS Y OTROS USUARIOS EXTERNOS	
35. ¿Cuáles son las principales	La transición con los usuarios, volver a socializar

preocupaciones con la implementación futura del Libro de operaciones en línea?	y el acompañamiento con los usuarios.
Información adicional	
36. ¿Cuáles son las expectativas con la implementación del LOFL?	Para el seguimiento es una fortaleza, puede ser más ágil, pero para el control siempre debe haber una verificación en campo, para la re-movilización se necesita previa visita y conceptos técnicos
37. Observaciones y/o Recomendaciones adicionales	No se encuentra diferenciado quienes deben diligenciar el registro de madera, más que todo para los transformadores. no se sabe que puede pasar con alguna madera
LECCIONES APRENDIDAS	
38. ¿Cuáles son las principales lecciones aprendidas a la fecha en relación al LOF o al LOFL?	para los registros del libro de operaciones se hacen conceptos de registro, en la que e informa todo lo relacionado con el movimiento de la madera

4.1.7. CDA

Nombre	ALEXANDER VEGA LEMUS
Entidad	CDA
DESCRIPCIÓN DE EXPERIENCIA en la Autoridad Ambiental	
1. Año en que inició funcionamiento del LOF en la entidad	2013
2. Descripción breve de la experiencia Libro de Operaciones Forestales (LOF) en la autoridad ambiental	Herramienta útil en el seguimiento a la cadena forestal, sin embargo en nuestra jurisdicción se les ha dificultado a los propietarios de los establecimientos lo anterior debido a la poca o nula cultura de manejo de registros.
3. ¿Utiliza alguna versión Libro de Operaciones forestales en línea en la entidad?	No
4. Sí su respuesta es positiva por favor describa brevemente la experiencia	No aplica
5. ¿Cuenta con caracterización de industrias y/o usuarios forestales?	Si
6. Sí su respuesta es positiva: ¿Cuántas empresas tienen caracterizadas?	18
REQUERIMIENTOS INSTITUCIONALES Planificación y articulación institucional	
7. ¿El libro de operaciones forestales está previsto en instrumentos de planificación de la autoridad ambiental?	No
8. Describa brevemente su respuesta.	Se trata de una herramienta de control y seguimiento a los productos y subproductos de la diversidad biológica y de plantaciones forestales
9. ¿Ha desarrollado procesos de articulación interinstitucional para el funcionamiento del libro de operaciones forestales?	No
10. Describa brevemente su respuesta	No se han adelantado procesos
11. ¿Qué cambios ha implementado la Institución para el adecuado funcionamiento del libro de operaciones forestales a la fecha?	Se adoptó el protocolo 3 de Gobernanza Forestal
REQUERIMIENTOS LEGALES Y NORMATIVOS en la Autoridad Ambiental	
12. ¿Cuáles son los sustentos normativos	ARTÍCULO 2.2.1.1.11.3. Libro de operaciones

para el funcionamiento del Libro de Operaciones en la entidad?	Decreto Único Reglamentario 1076 de 2015
13. ¿Han expedido normas para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la institución?	No
14. Si su respuesta es positiva por favor relacione las principales normas expedidas.	No aplica
RECURSOS HUMANOS DE LA AUTORIDAD AMBIENTAL para el funcionamiento del libro de operaciones forestales	
15. A la fecha ¿Cuántas personas trabajan exclusivamente para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la entidad? (cantidad)	3
16. A la fecha, ¿cuántas personas trabajan indirectamente para el funcionamiento del libro de operaciones en la entidad?	3
REQUERIMIENTOS TÉCNICOS Y TECNOLÓGICOS de la autoridad ambiental	
17. ¿La entidad cuenta con equipos de cómputo en buen estado, servidores y acceso a internet que permitan utilizar herramientas en línea, como se espera para el desarrollo del libro de operaciones forestales?	No
18. Describa brevemente su respuesta.	Se cuenta con buena dotación de equipos de cómputo sin embargo no se cuenta con buen servicio de internet
Estudios técnicos en la autoridad ambiental para el libro de operaciones forestales	
19. ¿Ha sido necesario realizar estudios técnicos con el personal de la entidad y/o contratados para el funcionamiento del LOF?	No
20. Si su respuesta es positiva por favor descríbalos brevemente, si fue negativa escriba "no aplica"	No aplica
REQUERIMIENTOS LOGÍSTICOS en la autoridad ambiental para LOF	
21. ¿Cuenta con los medios de transporte adecuados para las labores de campo, necesarias para el seguimiento y control en lo que refiere al LOF?	No
22. Explique brevemente su respuesta	No se cuenta con vehículo para el transporte de personal y carga
23. En la actualidad (2019): para el	Si

desarrollo de las funciones de autoridad ambiental en cuanto al libro de operaciones forestales, ¿cuenta con instrumentos básicos para la fase de campo? Ejemplo: GPS, libretas de registro, instrumentos de medición y cartografía, formularios entre otros.	
24. Explique brevemente su respuesta	Se cuenta con los elementos básicos
25. ¿Con qué periodicidad realizan visitas de monitoreo?	Cada 4 meses
26. Explique brevemente su respuesta	Se tienen establecidas 4 visitas al año sin embargo se realizan visitas adicionales de manera aleatoria
COMUNICACIONES Y CAPACITACIÓN del libro de operaciones forestales por parte de la autoridad ambiental	
27. ¿Cuenta con apoyo del equipo de comunicaciones de la entidad en relación con la implementación del LOF?	No
28. Describa brevemente su respuesta	No aplica
29. ¿Cuenta con estrategias de capacitación a empresas y otros usuarios del Libro de Operaciones?	Si
30. Explique brevemente su respuesta	Talleres
31. ¿Alguna vez han utilizado personal con experiencia comercial y de negocios para acercarse a los empresarios?	No
32. Describa brevemente su respuesta	No aplica
REQUERIMIENTOS ECONÓMICOS para funcionamiento libro de operaciones forestales en la autoridad	
33. Existe al interior de la autoridad ambiental una estrategia para la sostenibilidad económica del libro de operaciones forestales. Explique brevemente su respuesta.	No
CAMBIOS PROCEDIMENTALES en la autoridad ambiental	
34. ¿Han contemplado cambios procedimentales al interior de la autoridad ambiental para poder utilizar la futura herramienta en línea (P .ej.: Inscripción previa en la autoridad ambiental, cumplir con requisitos, etc.)?	No
REQUERIMIENTOS MÍNIMOS PARA EMPRESARIOS Y OTROS USUARIOS EXTERNOS	

35. ¿Cuáles son las principales preocupaciones con la implementación futura del Libro de operaciones en línea?	Baja conectividad en los municipios de la jurisdicción de la CDA
Información adicional	
36. ¿Cuáles son las expectativas con la implementación del LOFL?	Facilitará el cargue de la información por parte de las empresas y permitirá una mejor evaluación y seguimiento de la misma
37. Observaciones y/o Recomendaciones adicionales	No aplica
LECCIONES APRENDIDAS	
38. ¿Cuáles son las principales lecciones aprendidas a la fecha en relación al LOF o al LOFL?	Herramienta que permite conocer la procedencia de los PF

4.1.8. CDMB

Nombre	Francisco Rojas
Entidad	CDMB
DESCRIPCIÓN DE EXPERIENCIA en la Autoridad Ambiental	
1. Año en que inició funcionamiento del LOF en la entidad	2008
2. Descripción breve de la experiencia Libro de Operaciones Forestales (LOF) en la autoridad ambiental	difícil de controlar se encuentran muchas debilidades en el diligenciamiento se encuentran irregularidades, por falta de conocimiento o falta de organización y de contabilidad de los madereros,
3. ¿Utiliza alguna versión Libro de Operaciones forestales en línea en la entidad?	No
4. Sí su respuesta es positiva por favor describa brevemente la experiencia	no aplica
5. ¿Cuenta con caracterización de industrias y/o usuarios forestales?	Si
6. Sí su respuesta es positiva: ¿Cuántas empresas tienen caracterizadas?	48
REQUERIMIENTOS INSTITUCIONALES Planificación y articulación institucional	
7. ¿El libro de operaciones forestales está previsto en instrumentos de planificación de la autoridad ambiental?	Si
8. Describa brevemente su respuesta.	Plan de acción institucional
9. ¿Ha desarrollado procesos de articulación interinstitucional para el funcionamiento del libro de operaciones forestales?	Si
10. Describa brevemente su respuesta	CICAN en conjunto con la CAS, Y el comité de fauna y flora de la CAS
11. ¿Qué cambios ha implementado la Institución para el adecuado funcionamiento del libro de operaciones forestales a la fecha?	Si han implementado expedientes digitales de la información corporativa
REQUERIMIENTOS LEGALES Y NORMATIVOS en la Autoridad Ambiental	
12. ¿Cuáles son los sustentos normativos para el funcionamiento del Libro de Operaciones en la entidad?	Decreto 1076 de 2015.
13. ¿Han expedido normas para el funcionamiento del libro de operaciones	No

forestales en la institución?	
14. Sí su respuesta es positiva por favor relacione las principales normas expedidas.	no aplica
RECURSOS HUMANOS DE LA AUTORIDAD AMBIENTAL para el funcionamiento del libro de operaciones forestales	
15. A la fecha ¿Cuántas personas trabajan exclusivamente para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la entidad? (cantidad)	2
16. A la fecha, ¿cuántas personas trabajan indirectamente para el funcionamiento del libro de operaciones en la entidad?	2
REQUERIMIENTOS TÉCNICOS Y TECNOLÓGICOS de la autoridad ambiental	
17. ¿La entidad cuenta con equipos de cómputo en buen estado, servidores y acceso a internet que permitan utilizar herramientas en línea, como se espera para el desarrollo del libro de operaciones forestales?	Si
18. Describa brevemente su respuesta.	tenemos equipos de la entidad plataforma el cinco, donde se consultan empresas
Estudios técnicos en la autoridad ambiental para el libro de operaciones forestales	
19. ¿Ha sido necesario realizar estudios técnicos con el personal de la entidad y/o contratados para el funcionamiento del LOF?	No
20. Si su respuesta es positiva por favor descríbalos brevemente, si fue negativa escriba "no aplica"	no aplica
REQUERIMIENTOS LOGÍSTICOS en la autoridad ambiental para LOF	
21. ¿Cuenta con los medios de transporte adecuados para las labores de campo, necesarias para el seguimiento y control en lo que refiere al LOF?	Si
22. Explique brevemente su respuesta	las camionetas de la entidad y motocicleta de la entidad
23. En la actualidad (2019): para el desarrollo de las funciones de autoridad ambiental en cuanto al libro de operaciones forestales, ¿cuenta con instrumentos básicos para la fase de campo? Ejemplo: GPS, libretas de registro, instrumentos de medición y cartografía, formularios entre otros.	Si
24. Explique brevemente su respuesta	GPS, papelería y libretas, una lupa que dono

	gobernanza forestal. pero no se ha podido ingresar a la entidad por errores en la factura
25. ¿Con qué periodicidad realizan visitas de monitoreo?	semestrales, anuales, mensuales
26. Explique brevemente su respuesta	se realizan visitas apenas se radican las solicitudes y luego operativos que pueden ser 7 al año
COMUNICACIONES Y CAPACITACIÓN del libro de operaciones forestales por parte de la autoridad ambiental	
27. ¿Cuenta con apoyo del equipo de comunicaciones de la entidad en relación con la implementación del LOF?	No
28. Describa brevemente su respuesta	no aplica
29. ¿Cuenta con estrategias de capacitación a empresas y otros usuarios del Libro de Operaciones?	Si
30. Explique brevemente su respuesta	en el transcurso del año se realizó una, no existe programación pero la agremiación de madereros solicitaron la actividad
31. ¿Alguna vez han utilizado personal con experiencia comercial y de negocios para acercarse a los empresarios?	No
32. Describa brevemente su respuesta	no aplica
REQUERIMIENTOS ECONÓMICOS para funcionamiento libro de operaciones forestales en la autoridad	
33. Existe al interior de la autoridad ambiental una estrategia para la sostenibilidad económica del libro de operaciones forestales. Explique brevemente su respuesta.	No los mismos recursos de seguimiento y control se utilizan para la sostenibilidad
CAMBIOS PROCEDIMENTALES en la autoridad ambiental	
34. ¿Han contemplado cambios procedimentales al interior de la autoridad ambiental para poder utilizar la futura herramienta en línea (P .ej.: Inscripción previa en la autoridad ambiental, cumplir con requisitos, etc.)?	lo mismo que pide la norma, no han implementado ningún requisito adicional
REQUERIMIENTOS MÍNIMOS PARA EMPRESARIOS Y OTROS USUARIOS EXTERNOS	
35. ¿Cuáles son las principales preocupaciones con la implementación futura del Libro de operaciones en línea?	Se incluya la figura de la remisión para validar la madera que sale del establecimiento y no la factura, todos los errores que se comenten en la actualidad se va a llevar al libro de operaciones en línea - que los madereros no

	tienen la información para implementar las plataformas, lo que puede dificultar el diligenciamiento de los mismos
Información adicional	
36. ¿Cuáles son las expectativas con la implementación del LOFL?	Resalta la necesidad de llevar el libro de operaciones, porque las empresas descuidan, al ser novedoso envían un buen mensaje de necesidad de control y puede ser una buena herramienta que facilita tener un buen sistema estadístico
37. Observaciones y/o Recomendaciones adicionales	Si no se puede lograr mediante la factura, vincular a la Dian para hacer el control de las remisiones.
LECCIONES APRENDIDAS	
38. ¿Cuáles son las principales lecciones aprendidas a la fecha en relación al LOF o al LOFL?	No se puede llevar apropiada trazabilidad de la madera con los libros de operaciones.

4.1.9. CODECHOCÓ

Nombre	Ellen Arias Sinestros
Entidad	Corporación Autónoma Para el Desarrollo Sostenible del Chocó
DESCRIPCIÓN DE EXPERIENCIA en la Autoridad Ambiental	
1. Año en que inició funcionamiento del LOF en la entidad	2014
2. Descripción breve de la experiencia Libro de Operaciones Forestales (LOF) en la autoridad ambiental	es una herramienta que nos ha permitido de una u otra forma la legalización de los productos forestales utilizados en las diferentes empresas forestales
3. ¿Utiliza alguna versión Libro de Operaciones forestales en línea en la entidad?	No
4. Sí su respuesta es positiva por favor describa brevemente la experiencia	no aplica
5. ¿Cuenta con caracterización de industrias y/o usuarios forestales?	Si
6. Sí su respuesta es positiva: ¿Cuántas empresas tienen caracterizadas?	200
REQUERIMIENTOS INSTITUCIONALES Planificación y articulación institucional	
7. ¿El libro de operaciones forestales está previsto en instrumentos de planificación de la autoridad ambiental?	Si
8. Describa brevemente su respuesta.	Para lo cual se hace necesario la identificado y actualizado la base de datos de las diferentes empresas forestales que existen
9. ¿Ha desarrollado procesos de articulación interinstitucional para el funcionamiento del libro de operaciones forestales?	No
10. Describa brevemente su respuesta	no aplica
11. ¿Qué cambios ha implementado la Institución para el adecuado funcionamiento del libro de operaciones forestales a la fecha?	Diferentes capacitaciones a los funcionarios de cómo abordar a los usuarios para lograr que se registren ante la autoridad ambiental y evitar posibles sanciones o decomiso.
REQUERIMIENTOS LEGALES Y NORMATIVOS en la Autoridad Ambiental	
12. ¿Cuáles son los sustentos normativos para el funcionamiento del Libro de	ley 99 de 1993 y decreto 1076 de 2015

Operaciones en la entidad?	
13. ¿Han expedido normas para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la institución?	No
14. Sí su respuesta es positiva por favor relacione las principales normas expedidas.	no aplica
RECURSOS HUMANOS DE LA AUTORIDAD AMBIENTAL para el funcionamiento del libro de operaciones forestales	
15. A la fecha ¿Cuántas personas trabajan exclusivamente para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la entidad? (cantidad)	2
16. A la fecha, ¿cuántas personas trabajan indirectamente para el funcionamiento del libro de operaciones en la entidad?	5
REQUERIMIENTOS TÉCNICOS Y TECNOLÓGICOS de la autoridad ambiental	
17. ¿La entidad cuenta con equipos de cómputo en buen estado, servidores y acceso a internet que permitan utilizar herramientas en línea, como se espera para el desarrollo del libro de operaciones forestales?	Si
18. Describa brevemente su respuesta.	la entidad cuenta con todas las herramientas necesarias para la complementación del libro de operaciones forestales en línea
Estudios técnicos en la autoridad ambiental para el libro de operaciones forestales	
19. ¿Ha sido necesario realizar estudios técnicos con el personal de la entidad y/o contratados para el funcionamiento del LOF?	No
20. Si su respuesta es positiva por favor descríbalos brevemente, si fue negativa escriba "no aplica"	no aplica
REQUERIMIENTOS LOGÍSTICOS en la autoridad ambiental para LOF	
21. ¿Cuenta con los medios de transporte adecuados para las labores de campo, necesarias para el seguimiento y control en lo que refiere al LOF?	Si
22. Explique brevemente su respuesta	la entidad cuenta con diferentes medio de transportes (Carro, motos y lanchas) para acceder a los sitios donde se encuentran las empresas

23. En la actualidad (2019): para el desarrollo de las funciones de autoridad ambiental en cuanto al libro de operaciones forestales, ¿cuenta con instrumentos básicos para la fase de campo? Ejemplo: GPS, libretas de registro, instrumentos de medición y cartografía, formularios entre otros.	Si
24. Explique brevemente su respuesta	la entidad cuenta con las diferentes herramientas para la realización de las visitas de seguimiento y control de las empresas forestales
25. ¿Con qué periodicidad realizan visitas de monitoreo?	mensual
26. Explique brevemente su respuesta	una vez se verifica que las empresas se hayan registrado ante la autoridad ambiental, deberán adjuntar los documentos, como lo establece el decreto 1076 de 2015
COMUNICACIONES Y CAPACITACIÓN del libro de operaciones forestales por parte de la autoridad ambiental	
27. ¿Cuenta con apoyo del equipo de comunicaciones de la entidad en relación con la implementación del LOF?	Si
28. Describa brevemente su respuesta	A través de la emisora y la página de la entidad se divulga todo lo relacionado a los libros de operación forestal
29. ¿Cuenta con estrategias de capacitación a empresas y otros usuarios del Libro de Operaciones?	Si
30. Explique brevemente su respuesta	talleres participativos, donde los diferentes usuarios describen sus inquietudes y aportan de cómo mejorar la implementan de los libros de operaciones
31. ¿Alguna vez han utilizado personal con experiencia comercial y de negocios para acercarse a los empresarios?	No
32. Describa brevemente su respuesta	no aplica
REQUERIMIENTOS ECONÓMICOS para funcionamiento libro de operaciones forestales en la autoridad	
33. Existe al interior de la autoridad ambiental una estrategia para la sostenibilidad económica del libro de operaciones forestales. Explique	no se realizado ninguna estrategia de sostenibilidad económica del libro de operaciones

brevemente su respuesta.	
CAMBIOS PROCEDIMENTALES en la autoridad ambiental	
34. ¿Han contemplado cambios procedimentales al interior de la autoridad ambiental para poder utilizar la futura herramienta en línea (P .ej.: Inscripción previa en la autoridad ambiental, cumplir con requisitos, etc.)?	no
REQUERIMIENTOS MÍNIMOS PARA EMPRESARIOS Y OTROS USUARIOS EXTERNOS	
35. ¿Cuáles son las principales preocupaciones con la implementación futura del Libro de operaciones en línea?	no hay ninguna preocupación
Información adicional	
36. ¿Cuáles son las expectativas con la implementación del LOFL?	Se nos facilitaría el acceso de una manera rápida y eficaz
37. Observaciones y/o Recomendaciones adicionales	no aplica
LECCIONES APRENDIDAS	
38. ¿Cuáles son las principales lecciones aprendidas a la fecha en relación al LOF o al LOFL?	Se está apoyando la preservación de los recursos forestales, porque los recursos forestales son un patrimonio ambiental, social y cultural, por lo cual se hace necesario asegurar el uso adecuado y responsable de este recurso.

4.1.10. CORALINA

Nombre	Virginia Livingston Briton
Entidad	CORALINA
DESCRIPCIÓN DE EXPERIENCIA en la Autoridad Ambiental	
1. Año en que inició funcionamiento del LOF en la entidad	2017
2. Descripción breve de la experiencia Libro de Operaciones Forestales (LOF) en la autoridad ambiental	Se encuentra en proceso de avance, en la actualidad se vienen dando las instrucciones a las empresas de cómo se debe manejar
3. ¿Utiliza alguna versión Libro de Operaciones forestales en línea en la entidad?	No
4. Sí su respuesta es positiva por favor describa brevemente la experiencia	no aplica
5. ¿Cuenta con caracterización de industrias y/o usuarios forestales?	Si
6. Sí su respuesta es positiva: ¿Cuántas empresas tienen caracterizadas?	8
REQUERIMIENTOS INSTITUCIONALES Planificación y articulación institucional	
7. ¿El libro de operaciones forestales está previsto en instrumentos de planificación de la autoridad ambiental?	No
8. Describa brevemente su respuesta.	Se encuentra en proceso, está en el sistema de gestión de calidad en revisión
9. ¿Ha desarrollado procesos de articulación interinstitucional para el funcionamiento del libro de operaciones forestales?	No
10. Describa brevemente su respuesta	No aplica
11. ¿Qué cambios ha implementado la Institución para el adecuado funcionamiento del libro de operaciones forestales a la fecha?	Se han realizado pocos cambios
REQUERIMIENTOS LEGALES Y NORMATIVOS en la Autoridad Ambiental	
12. ¿Cuáles son los sustentos normativos para el funcionamiento del Libro de Operaciones en la entidad?	Decreto 1076 de 2015
13. ¿Han expedido normas para el funcionamiento del libro de operaciones	No

forestales en la institución?	
14. Sí su respuesta es positiva por favor relacione las principales normas expedidas.	No aplica
RECURSOS HUMANOS DE LA AUTORIDAD AMBIENTAL para el funcionamiento del libro de operaciones forestales	
15. A la fecha ¿Cuántas personas trabajan exclusivamente para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la entidad? (cantidad)	1
16. A la fecha, ¿cuántas personas trabajan indirectamente para el funcionamiento del libro de operaciones en la entidad?	1
REQUERIMIENTOS TÉCNICOS Y TECNOLÓGICOS de la autoridad ambiental	
17. ¿La entidad cuenta con equipos de cómputo en buen estado, servidores y acceso a internet que permitan utilizar herramientas en línea, como se espera para el desarrollo del libro de operaciones forestales?	No
18. Describa brevemente su respuesta.	Existen muchas limitaciones con la conectividad
Estudios técnicos en la autoridad ambiental para el libro de operaciones forestales	
19. ¿Ha sido necesario realizar estudios técnicos con el personal de la entidad y/o contratados para el funcionamiento del LOF?	No
20. Si su respuesta es positiva por favor descríbalos brevemente, si fue negativa escriba "no aplica"	No aplica
REQUERIMIENTOS LOGÍSTICOS en la autoridad ambiental para LOF	
21. ¿Cuenta con los medios de transporte adecuados para las labores de campo, necesarias para el seguimiento y control en lo que refiere al LOF?	Si
22. Explique brevemente su respuesta	Se realizan en motocicleta y vehículos de la Corporación
23. En la actualidad (2019): para el desarrollo de las funciones de autoridad ambiental en cuanto al libro de operaciones forestales, ¿cuenta con instrumentos básicos para la fase de campo? Ejemplo: GPS, libretas de registro, instrumentos de medición y cartografía, formularios entre otros.	Si

24. Explique brevemente su respuesta	GPS, Cámara fotográfica
25. ¿Con qué periodicidad realizan visitas de monitoreo?	anual
26. Explique brevemente su respuesta	Se realizan de conformidad con la llegada de las embarcaciones
COMUNICACIONES Y CAPACITACIÓN del libro de operaciones forestales por parte de la autoridad ambiental	
27. ¿Cuenta con apoyo del equipo de comunicaciones de la entidad en relación con la implementación del LOF?	No
28. Describa brevemente su respuesta	no aplica
29. ¿Cuenta con estrategias de capacitación a empresas y otros usuarios del Libro de Operaciones?	Si
30. Explique brevemente su respuesta	Se han realizado capacitaciones brindando información a las diferentes empresas maderables existentes
31. ¿Alguna vez han utilizado personal con experiencia comercial y de negocios para acercarse a los empresarios?	No
32. Describa brevemente su respuesta	No aplica
REQUERIMIENTOS ECONÓMICOS para funcionamiento libro de operaciones forestales en la autoridad	
33. Existe al interior de la autoridad ambiental una estrategia para la sostenibilidad económica del libro de operaciones forestales. Explique brevemente su respuesta.	No existe ninguna estrategia
CAMBIOS PROCEDIMENTALES en la autoridad ambiental	
34. ¿Han contemplado cambios procedimentales al interior de la autoridad ambiental para poder utilizar la futura herramienta en línea (P .ej.: Inscripción previa en la autoridad ambiental, cumplir con requisitos, etc.)?	NO
REQUERIMIENTOS MÍNIMOS PARA EMPRESARIOS Y OTROS USUARIOS EXTERNOS	
35. ¿Cuáles son las principales preocupaciones con la implementación futura del Libro de operaciones en línea?	La resistencia de las empresas a usar el registro de operaciones en línea, la falta de tiempo de ellos para hacer las cosas.
Información adicional	
36. ¿Cuáles son las expectativas con la implementación del LOFL?	El trabajo para las empresas sería más fácil, en esa medida la información está más a la mano.

37. Observaciones y/o Recomendaciones adicionales	Para las carpinterías será de difícil implementación porque no tienen clara la información
LECCIONES APRENDIDAS	
38. ¿Cuáles son las principales lecciones aprendidas a la fecha en relación al LOF o al LOFL?	no aplica

4.1.11. CORANTIOQUIA

Nombre	José Julián Guzmán Palacio
Entidad	Corantioquia
DESCRIPCIÓN DE EXPERIENCIA en la Autoridad Ambiental	
1. Año en que inició funcionamiento del LOF en la entidad	1997
2. Descripción breve de la experiencia Libro de Operaciones Forestales (LOF) en la autoridad ambiental	En Corantioquia el registro del Libro de Operaciones Forestales ha permitido conocer los movimientos de los productos maderables que son movilizados desde nuestra jurisdicción y a partir de otras corporaciones, para establecer reglas de juego con los usuarios que solicitan salvoconductos de removilización y definir a través de reglamentación interna las rutas y tiempos más eficientes para la movilización de productos maderables de la flora silvestre.
3. ¿Utiliza alguna versión Libro de Operaciones forestales en línea en la entidad?	No
4. Sí su respuesta es positiva por favor describa brevemente la experiencia	No Aplica
5. ¿Cuenta con caracterización de industrias y/o usuarios forestales?	Si
6. Sí su respuesta es positiva: ¿Cuántas empresas tienen caracterizadas?	363
REQUERIMIENTOS INSTITUCIONALES Planificación y articulación institucional	
7. ¿El libro de operaciones forestales está previsto en instrumentos de planificación de la autoridad ambiental?	Si
8. Describa brevemente su respuesta.	Las solicitudes de registro son tramitadas a través de expedientes con numeración especial y cargados al Sistema de Información de los Recursos Naturales corporativo. Cuenta con procedimiento formalizado dentro del Sistema Integrado de Gestión de la Corporación. Y formatos pre-establecidos para el reporte de la información de registros, evaluaciones, control y seguimiento e informes requeridos por la normatividad legal vigente.

9. ¿Ha desarrollado procesos de articulación interinstitucional para el funcionamiento del libro de operaciones forestales?	Si
10. Describa brevemente su respuesta	A través del proyecto Consolidación de la Gobernanza Forestal en Colombia del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, desarrollado por medio de la Dirección de Bosques, Biodiversidad y servicios ecosistémicos, se realizan encuentros de socialización y capacitación de usuarios y funcionarios.
11. ¿Qué cambios ha implementado la Institución para el adecuado funcionamiento del libro de operaciones forestales a la fecha?	La elaboración de un procedimiento interno. Creación de formatos únicos para la atención de los usuarios y seguimiento al proceso. Adopción de los Esquemas de Reconocimiento a Industrias y Empresas Forestales.
REQUERIMIENTOS LEGALES Y NORMATIVOS en la Autoridad Ambiental	
12. ¿Cuáles son los sustentos normativos para el funcionamiento del Libro de Operaciones en la entidad?	Decreto 1076 de 2015 y resolución 454 de 2001
13. ¿Han expedido normas para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la institución?	No
14. Sí su respuesta es positiva por favor relacione las principales normas expedidas.	No Aplica
RECURSOS HUMANOS DE LA AUTORIDAD AMBIENTAL para el funcionamiento del libro de operaciones forestales	
15. A la fecha ¿Cuántas personas trabajan exclusivamente para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la entidad? (cantidad)	8
16. A la fecha, ¿cuántas personas trabajan indirectamente para el funcionamiento del libro de operaciones en la entidad?	8
REQUERIMIENTOS TÉCNICOS Y TECNOLÓGICOS de la autoridad ambiental	
17. ¿La entidad cuenta con equipos de cómputo en buen estado, servidores y acceso a internet que permitan utilizar herramientas en línea, como se espera para el desarrollo del libro de operaciones forestales?	Si

18. Describa brevemente su respuesta.	La Corporación cuenta con equipos de cómputo en buen estado en cada Oficina Territorial (8), los servidores permiten el acceso a Internet de forma rápida y eficiente.
Estudios técnicos en la autoridad ambiental para el libro de operaciones forestales	
19. ¿Ha sido necesario realizar estudios técnicos con el personal de la entidad y/o contratados para el funcionamiento del LOF?	Si
20. Si su respuesta es positiva por favor descríbalos brevemente, si fue negativa escriba "no aplica"	Se han realizado convenios con universidades para actualizar la información de las empresas e industrias existentes en la jurisdicción de la corporación, dentro de cada uno de los 80 municipios.
REQUERIMIENTOS LOGÍSTICOS en la autoridad ambiental para LOF	
21. ¿Cuenta con los medios de transporte adecuados para las labores de campo, necesarias para el seguimiento y control en lo que refiere al LOF?	Si
22. Explique brevemente su respuesta	La Corporación cuenta con un parque automotor para realizar visitas de campo. Y de requerirse se contratan vehículos para apoyar las labores.
23. En la actualidad (2019): para el desarrollo de las funciones de autoridad ambiental en cuanto al libro de operaciones forestales, ¿cuenta con instrumentos básicos para la fase de campo? Ejemplo: GPS, libretas de registro, instrumentos de medición y cartografía, formularios entre otros.	Si
24. Explique brevemente su respuesta	A la fecha los funcionarios cuentan con algunos equipos para realizar las visitas de campo, pero es necesario actualizar y adquirir instrumentos de medición e identificación de las especies maderables durante las visitas de los establecimientos.
25. ¿Con qué periodicidad realizan visitas de monitoreo?	semestrales y anuales
26. Explique brevemente su respuesta	Conforme a la normatividad legal vigente los usuarios presentan un informa anual de actividades y en otros casos los usuarios

	presentan informes semestrales, para cada caso se realiza control y seguimiento para la verificación de la información aportada y lo existente en el establecimiento.
COMUNICACIONES Y CAPACITACIÓN del libro de operaciones forestales por parte de la autoridad ambiental	
27. ¿Cuenta con apoyo del equipo de comunicaciones de la entidad en relación con la implementación del LOF?	Si
28. Describa brevemente su respuesta	Coordinar la labor de autoridad ambiental con comunicaciones, es primordial para el ejercicio de socializar y resaltar la labor tanto de los usuarios como de los funcionarios.
29. ¿Cuenta con estrategias de capacitación a empresas y otros usuarios del Libro de Operaciones?	Si
30. Explique brevemente su respuesta	Se ha integrado la labor de asesorar a los usuarios al ejercicio de autoridad ambiental y encuentros regionales y locales para mantener una comunicación continua para el mejoramiento de los procesos internos.
31. ¿Alguna vez han utilizado personal con experiencia comercial y de negocios para acercarse a los empresarios?	No
32. Describa brevemente su respuesta	no aplica
REQUERIMIENTOS ECONÓMICOS para funcionamiento libro de operaciones forestales en la autoridad	
33. Existe al interior de la autoridad ambiental una estrategia para la sostenibilidad económica del libro de operaciones forestales. Explique brevemente su respuesta.	No aplica.
CAMBIOS PROCEDIMENTALES en la autoridad ambiental	
34. ¿Han contemplado cambios procedimentales al interior de la autoridad ambiental para poder utilizar la futura herramienta en línea (P .ej.: Inscripción previa en la autoridad ambiental, cumplir con requisitos, etc.)?	Se han realizado actualizaciones internas a los procedimientos y formatos con el fin de facilitar el reporte de información a los usuarios. En cuanto a la futura herramienta, no se han realizado cambios dados que desconocemos la funcionalidad del sistema y obligaciones que tendrán usuarios y funcionarios para su funcionamiento.
REQUERIMIENTOS MÍNIMOS PARA EMPRESARIOS Y OTROS USUARIOS EXTERNOS	

35. ¿Cuáles son las principales preocupaciones con la implementación futura del Libro de operaciones en línea?	Que no se socialice el uso del sistema y su adopción con suficiente tiempo.
Información adicional	
36. ¿Cuáles son las expectativas con la implementación del LOFL?	que se puedan subsanar los vacíos que existen entre las movilizaciones y re movilizaciones desde el origen hasta el destino final de los productos maderables de la flora silvestre
37. Observaciones y/o Recomendaciones adicionales	No aplica
LECCIONES APRENDIDAS	
38. ¿Cuáles son las principales lecciones aprendidas a la fecha en relación al LOF o al LOFL?	<p>Es necesario dar a entender a los usuarios con establecimientos de transformación y comercialización de productos maderables la importancia de reportar la información de forma periódica y ajustada a sus actividades.</p> <p>Es prioritario avanzar en la formalización el sector.</p>

4.1.12. CORMACARENA

Nombre	Adriana Cerinza
Entidad	CORMACARENA
DESCRIPCIÓN DE EXPERIENCIA en la Autoridad Ambiental	
1. Año en que inició funcionamiento del LOF en la entidad	2012
2. Descripción breve de la experiencia Libro de Operaciones Forestales (LOF) en la autoridad ambiental	Se ha realizado un acercamiento a las diferentes empresas pero solo hasta el año pasado se adoptó el procedimiento, porque no estaba en el sistema de calidad el procedimiento y en la actualidad se encuentra en actualización de la información, no se estaba haciendo mediante acto administrativo se llevaba mediante un acto administrativo
3. ¿Utiliza alguna versión Libro de Operaciones forestales en línea en la entidad?	No
4. Sí su respuesta es positiva por favor describa brevemente la experiencia	no aplica
5. ¿Cuenta con caracterización de industrias y/o usuarios forestales?	Si
6. Sí su respuesta es positiva: ¿Cuántas empresas tienen caracterizadas?	29
REQUERIMIENTOS INSTITUCIONALES Planificación y articulación institucional	
7. ¿El libro de operaciones forestales está previsto en instrumentos de planificación de la autoridad ambiental?	Si
8. Describa brevemente su respuesta.	sistema de calidad
9. ¿Ha desarrollado procesos de articulación interinstitucional para el funcionamiento del libro de operaciones forestales?	Si
10. Describa brevemente su respuesta	ministerio de ambiente con gobernanza forestal y policía de ambiente
11. ¿Qué cambios ha implementado la Institución para el adecuado funcionamiento del libro de operaciones forestales a la fecha?	El procedimiento que se realizó en diciembre acogido por messi y calidad, el cumplimiento en términos de elaborar los actos administrativos
REQUERIMIENTOS LEGALES Y NORMATIVOS en la Autoridad Ambiental	
12. ¿Cuáles son los sustentos normativos	Decreto 1076 de 2015

para el funcionamiento del Libro de Operaciones en la entidad?	
13. ¿Han expedido normas para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la institución?	No
14. Sí su respuesta es positiva por favor relacione las principales normas expedidas.	NO APLICA
RECURSOS HUMANOS DE LA AUTORIDAD AMBIENTAL para el funcionamiento del libro de operaciones forestales	
15. A la fecha ¿Cuántas personas trabajan exclusivamente para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la entidad? (cantidad)	0
16. A la fecha, ¿cuántas personas trabajan indirectamente para el funcionamiento del libro de operaciones en la entidad?	1
REQUERIMIENTOS TÉCNICOS Y TECNOLÓGICOS de la autoridad ambiental	
17. ¿La entidad cuenta con equipos de cómputo en buen estado, servidores y acceso a internet que permitan utilizar herramientas en línea, como se espera para el desarrollo del libro de operaciones forestales?	Si
18. Describa brevemente su respuesta.	EL EQUIPO DE COMPUTO ES DE LA CORPORACIÓN
Estudios técnicos en la autoridad ambiental para el libro de operaciones forestales	
19. ¿Ha sido necesario realizar estudios técnicos con el personal de la entidad y/o contratados para el funcionamiento del LOF?	Si
20. Si su respuesta es positiva por favor descríbalos brevemente, si fue negativa escriba "no aplica"	se realizó una capacitación en Bogotá en el Ministerio de Ambiente
REQUERIMIENTOS LOGÍSTICOS en la autoridad ambiental para LOF	
21. ¿Cuenta con los medios de transporte adecuados para las labores de campo, necesarias para el seguimiento y control en lo que refiere al LOF?	Si
22. Explique brevemente su respuesta	Con todas las limitaciones que esto conlleve
23. En la actualidad (2019): para el desarrollo de las funciones de autoridad ambiental en cuanto al libro de operaciones forestales, ¿cuenta con instrumentos básicos para la	Si

fase de campo? Ejemplo: GPS, libretas de registro, instrumentos de medición y cartografía, formularios entre otros.	
24. Explique brevemente su respuesta	Las lupas digitales entregadas por gobernanza, GPS.
25. ¿Con qué periodicidad realizan visitas de monitoreo?	anual
26. Explique brevemente su respuesta	porque en todos los casos no se alcanza a realizar las visitas de seguimiento
COMUNICACIONES Y CAPACITACIÓN del libro de operaciones forestales por parte de la autoridad ambiental	
27. ¿Cuenta con apoyo del equipo de comunicaciones de la entidad en relación con la implementación del LOF?	Si
28. Describa brevemente su respuesta	para divulgación en redes sociales en distintos medios de la corporación
29. ¿Cuenta con estrategias de capacitación a empresas y otros usuarios del Libro de Operaciones?	Si
30. Explique brevemente su respuesta	Se han realizado capacitaciones y reuniones sobre las diferentes actividades al año y en las visitas se intenta capacitar a los propietarios de cada entidad.
31. ¿Alguna vez han utilizado personal con experiencia comercial y de negocios para acercarse a los empresarios?	No
32. Describa brevemente su respuesta	no aplica
REQUERIMIENTOS ECONÓMICOS para funcionamiento libro de operaciones forestales en la autoridad	
33. Existe al interior de la autoridad ambiental una estrategia para la sostenibilidad económica del libro de operaciones forestales. Explique brevemente su respuesta.	no existe estrategia
CAMBIOS PROCEDIMENTALES en la autoridad ambiental	
34. ¿Han contemplado cambios procedimentales al interior de la autoridad ambiental para poder utilizar la futura herramienta en línea (P .ej.: Inscripción previa en la autoridad ambiental, cumplir con requisitos, etc.)?	no se ha realizado
REQUERIMIENTOS MÍNIMOS PARA EMPRESARIOS Y OTROS USUARIOS EXTERNOS	

<p>35. ¿Cuáles son las principales preocupaciones con la implementación futura del Libro de operaciones en línea?</p>	<p>No está claro si el registro es un instrumento o un trámite ambiental, con todas las implicaciones que conlleva, si la implementación cubre algún sector en particular o que industrias son las que se tienen en cuenta. existe resistencia que es lo que paso con el salvoconducto, es algo que limita pero no es un determinante importante</p>
<p>Información adicional</p>	
<p>36. ¿Cuáles son las expectativas con la implementación del LOFL?</p>	<p>que facilita el trámite en procedimiento y baja la carga para la corporación y para el mismo usuario, el hecho que se reciba tanto informe en físico genera carga a la entidad</p>
<p>37. Observaciones y/o Recomendaciones adicionales</p>	<p>No aplica</p>
<p>LECCIONES APRENDIDAS</p>	
<p>38. ¿Cuáles son las principales lecciones aprendidas a la fecha en relación al LOF o al LOFL?</p>	<p>La Corporación no está muy adelantada en el tema.</p>

4.1.13. CORNARE

Nombre	Ronald Guarín Aristizábal
Entidad	CORNARE
DESCRIPCIÓN DE EXPERIENCIA en la Autoridad Ambiental	
1. Año en que inició funcionamiento del LOF en la entidad	1996 análogo 2015 digital
2. Descripción breve de la experiencia Libro de Operaciones Forestales (LOF) en la autoridad ambiental	Primer lanzamiento del SILOP (Libro de Operaciones Electrónico) de Cornare, como instrumento de control y de seguimiento a los productos y subproductos de la diversidad biológica, con muy buena acogida por parte de los empresarios
3. ¿Utiliza alguna versión Libro de Operaciones forestales en línea en la entidad?	SI
4. Sí su respuesta es positiva por favor describa brevemente la experiencia	Talleres con empresarios, acompañamiento y capacitación
5. ¿Cuenta con caracterización de industrias y/o usuarios forestales?	Si
6. Sí su respuesta es positiva: ¿Cuántas empresas tienen caracterizadas?	65
REQUERIMIENTOS INSTITUCIONALES Planificación y articulación institucional	
7. ¿El libro de operaciones forestales está previsto en instrumentos de planificación de la autoridad ambiental?	Si
8. Describa brevemente su respuesta.	Alineación con la estrategia GESTIÓN INTEGRAL DE LOS RECURSOS NATURALES Y AUTORIDAD AMBIENTAL
9. ¿Ha desarrollado procesos de articulación interinstitucional para el funcionamiento del libro de operaciones forestales?	SI
10. Describa brevemente su respuesta	Experiencia compartida con otras CAR, en especial con CORANTIOQUIA y CORPOURABA
11. ¿Qué cambios ha implementado la Institución para el adecuado funcionamiento del	Actualización de los formatos del SGI, Optimización del recurso humano para Control y Seguimiento, Crecimiento y fortalecimiento de las TIC en la Estrategia de Gobierno

libro de operaciones forestales a la fecha?	en Línea, Ley Anti trámites, entre otros
REQUERIMIENTOS LEGALES Y NORMATIVOS en la Autoridad Ambiental	
12. ¿Cuáles son los sustentos normativos para el funcionamiento del Libro de Operaciones en la entidad?	Decreto 1076 de 2015 (1791 de 1996 artículos 65 y 67)
13. ¿Han expedido normas para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la institución?	NO
14. Sí su respuesta es positiva por favor relacione las principales normas expedidas.	N/A
RECURSOS HUMANOS DE LA AUTORIDAD AMBIENTAL para el funcionamiento del libro de operaciones forestales	
15. A la fecha ¿Cuántas personas trabajan exclusivamente para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la entidad? (cantidad)	1
16. A la fecha, ¿cuántas personas trabajan indirectamente para el funcionamiento del libro de operaciones en la entidad?	8
REQUERIMIENTOS TÉCNICOS Y TECNOLÓGICOS de la autoridad ambiental	
17. ¿La entidad cuenta con equipos de cómputo en buen estado, servidores y acceso a internet que permitan utilizar herramientas en línea, como se espera para el desarrollo del libro de operaciones forestales?	Si
18. Describa brevemente su respuesta.	Infraestructura con capacidad para atender a todos los usuarios del libro de operaciones
Estudios técnicos en la autoridad ambiental para el libro de operaciones forestales	
19. ¿Ha sido necesario realizar estudios técnicos con el personal de la entidad y/o contratados para el funcionamiento del LOF?	Si
20. Si su respuesta es positiva por favor descríbalos brevemente, si	Apoyo de un analista y desarrollador para la implementación del aplicativo web

fue negativa escriba "no aplica"	
REQUERIMIENTOS LOGÍSTICOS en la autoridad ambiental para LOF	
21. ¿Cuenta con los medios de transporte adecuados para las labores de campo, necesarias para el seguimiento y control en lo que refiere al LOF?	SI
22. Explique brevemente su respuesta	Transporte, herramientas tecnológicas y demás recursos necesarios
23. En la actualidad (2019): para el desarrollo de las funciones de autoridad ambiental en cuanto al libro de operaciones forestales, ¿cuenta con instrumentos básicos para la fase de campo? Ejemplo: GPS, libretas de registro, instrumentos de medición y cartografía, formularios entre otros.	SI
24. Explique brevemente su respuesta	Se dispone de lo necesario
25. ¿Con qué periodicidad realizan visitas de monitoreo?	Trimestral
26. Explique brevemente su respuesta	Trimestral
COMUNICACIONES Y CAPACITACIÓN del libro de operaciones forestales por parte de la autoridad ambiental	
27. ¿Cuenta con apoyo del equipo de comunicaciones de la entidad en relación con la implementación del LOF?	Si
28. Describa brevemente su respuesta	Diseños y volantes entregados por la oficina de Comunicaciones
29. ¿Cuenta con estrategias de capacitación a empresas y otros usuarios del Libro de Operaciones?	SI
30. Explique brevemente su respuesta	Capacitación Constante
31. ¿Alguna vez han utilizado personal con experiencia comercial y de negocios para	No

acercarse a los empresarios?	
32. Describa brevemente su respuesta	No aplica
REQUERIMIENTOS ECONÓMICOS para funcionamiento libro de operaciones forestales en la autoridad	
33. Existe al interior de la autoridad ambiental una estrategia para la sostenibilidad económica del libro de operaciones forestales. Explique brevemente su respuesta.	Recursos asignados a la Estrategia de Recursos Naturales
CAMBIOS PROCEDIMENTALES en la autoridad ambiental	
34. ¿Han contemplado cambios procedimentales al interior de la autoridad ambiental para poder utilizar la futura herramienta en línea (P .ej.: Inscripción previa en la autoridad ambiental, cumplir con requisitos, etc.)?	SI
REQUERIMIENTOS MÍNIMOS PARA EMPRESARIOS Y OTROS USUARIOS EXTERNOS	
35. ¿Cuáles son las principales preocupaciones con la implementación futura del Libro de operaciones en línea?	Disponibilidad de computadores, personal y conexión a internet
Información adicional	
36. ¿Cuáles son las expectativas con la implementación del LOFL?	Herramienta amigable y funcional, integrada con SUNL
37. Observaciones y/o Recomendaciones adicionales	Integración completa, capacitación constante, campaña de comunicaciones
LECCIONES APRENDIDAS	
38. ¿Cuáles son las principales lecciones aprendidas a la fecha en relación al LOF o al LOFL?	Pensar en el usuario y facilitar la gestión del funcionario

4.1.14. CORPAMAG

Nombre	María Cruz Ferrer
Entidad	Corpamag
DESCRIPCIÓN DE EXPERIENCIA en la Autoridad Ambiental	
1. Año en que inició funcionamiento del LOF en la entidad	2019
2. Descripción breve de la experiencia Libro de Operaciones Forestales (LOF) en la autoridad ambiental	Están empezando hasta este año la implementación, más aun sin embargo se encuentran en proceso de recopilación de la información.
3. ¿Utiliza alguna versión Libro de Operaciones forestales en línea en la entidad?	No
4. Sí su respuesta es positiva por favor describa brevemente la experiencia	no aplica
5. ¿Cuenta con caracterización de industrias y/o usuarios forestales?	Si
6. Sí su respuesta es positiva: ¿Cuántas empresas tienen caracterizadas?	40
REQUERIMIENTOS INSTITUCIONALES Planificación y articulación institucional	
7. ¿El libro de operaciones forestales está previsto en instrumentos de planificación de la autoridad ambiental?	No
8. Describa brevemente su respuesta.	No se cuenta con el libro de operaciones dentro de los instrumentos de planificación pero se espera para el próximo cuatrienio que este haga parte de los lineamientos del PAI
9. ¿Ha desarrollado procesos de articulación interinstitucional para el funcionamiento del libro de operaciones forestales?	No
10. Describa brevemente su respuesta	Se está iniciando en el momento se espera contar con el apoyo de Corpocaldas para la implementación pero a la fecha no se han desarrollado procesos
11. ¿Qué cambios ha implementado la Institución para el adecuado funcionamiento del libro de operaciones forestales a la fecha?	Se está realizando la caracterización de las empresas y a la fecha se han establecido cuarenta de ellas, ya se cuenta con los formatos por el área de calidad para empezar con la implementación

REQUERIMIENTOS LEGALES Y NORMATIVOS en la Autoridad Ambiental	
12. ¿Cuáles son los sustentos normativos para el funcionamiento del Libro de Operaciones en la entidad?	Decreto 1076 de 2015
13. ¿Han expedido normas para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la institución?	No
14. Si su respuesta es positiva por favor relacione las principales normas expedidas.	no aplica
RECURSOS HUMANOS DE LA AUTORIDAD AMBIENTAL para el funcionamiento del libro de operaciones forestales	
15. A la fecha ¿Cuántas personas trabajan exclusivamente para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la entidad? (cantidad)	0
16. A la fecha, ¿cuántas personas trabajan indirectamente para el funcionamiento del libro de operaciones en la entidad?	5
REQUERIMIENTOS TÉCNICOS Y TECNOLÓGICOS de la autoridad ambiental	
17. ¿La entidad cuenta con equipos de cómputo en buen estado, servidores y acceso a internet que permitan utilizar herramientas en línea, como se espera para el desarrollo del libro de operaciones forestales?	No
18. Describa brevemente su respuesta.	los equipos no son suficientes o buenos para realizar la implementación del libro de operaciones forestales en línea
Estudios técnicos en la autoridad ambiental para el libro de operaciones forestales	
19. ¿Ha sido necesario realizar estudios técnicos con el personal de la entidad y/o contratados para el funcionamiento del LOF?	Si
20. Si su respuesta es positiva por favor descríbalos brevemente, si fue negativa escriba "no aplica"	desde Gobernanza forestal se ha realizado una capacitación al personal
REQUERIMIENTOS LOGÍSTICOS en la autoridad ambiental para LOF	
21. ¿Cuenta con los medios de transporte adecuados para las labores de campo, necesarias para el seguimiento y control en lo que refiere al LOF?	No
22. Explique brevemente su respuesta	los vehículos son pocos para las actividades que se deben desarrollar ocasionalmente se cuenta con uno por semana para realizar los

	seguimientos desde el área forestal
23. En la actualidad (2019): para el desarrollo de las funciones de autoridad ambiental en cuanto al libro de operaciones forestales, ¿cuenta con instrumentos básicos para la fase de campo? Ejemplo: GPS, libretas de registro, instrumentos de medición y cartografía, formularios entre otros.	Si
24. Explique brevemente su respuesta	aunque se tienen estos elementos básicos son pocos para la cantidad de visitas y trabajo que se debe realizar, ejemplo se cuenta con una lupa que dio Gobernanza forestal para cinco regionales
25. ¿Con qué periodicidad realizan visitas de monitoreo?	no aplica
26. Explique brevemente su respuesta	no aplica
COMUNICACIONES Y CAPACITACIÓN del libro de operaciones forestales por parte de la autoridad ambiental	
27. ¿Cuenta con apoyo del equipo de comunicaciones de la entidad en relación con la implementación del LOF?	Si
28. Describa brevemente su respuesta	El equipo de comunicaciones brinda apoyo para hacer difusión de las actividades dimanadas desde el área forestal
29. ¿Cuenta con estrategias de capacitación a empresas y otros usuarios del Libro de Operaciones?	No
30. Explique brevemente su respuesta	No se han implementado estrategias por cuanto se está en proceso de implementación del libro de operaciones forestales
31. ¿Alguna vez han utilizado personal con experiencia comercial y de negocios para acercarse a los empresarios?	No
32. Describa brevemente su respuesta	no aplica
REQUERIMIENTOS ECONÓMICOS para funcionamiento libro de operaciones forestales en la autoridad	
33. Existe al interior de la autoridad ambiental una estrategia para la sostenibilidad económica del libro de operaciones forestales. Explique brevemente su respuesta.	No aplica
CAMBIOS PROCEDIMENTALES en la autoridad ambiental	
34. ¿Han contemplado cambios	No aplica

procedimentales al interior de la autoridad ambiental para poder utilizar la futura herramienta en línea (P .ej.: Inscripción previa en la autoridad ambiental, cumplir con requisitos, etc.)?	
REQUERIMIENTOS MÍNIMOS PARA EMPRESARIOS Y OTROS USUARIOS EXTERNOS	
35. ¿Cuáles son las principales preocupaciones con la implementación futura del Libro de operaciones en línea?	Que el Internet en la jurisdicción presenta dificultades, así como es de difícil acceso los sistemas a los usuarios
Información adicional	
36. ¿Cuáles son las expectativas con la implementación del LOFL?	que se va a realizar de manera ágil el aprestamiento de la información de las empresas, va a generar celeridad en los tramites y va hacer más fácil el seguimiento a las empresas y usuarios de la madera, como de los salvoconductos
37. Observaciones y/o Recomendaciones adicionales	se debe coordinar con el SNIF en lo que refiere a los salvoconductos y movilizaciones maderables
LECCIONES APRENDIDAS	
38. ¿Cuáles son las principales lecciones aprendidas a la fecha en relación al LOF o al LOFL?	no aplica

4.1.15. CORPOAMAZONÍA

Nombre	VILMA MARIELIS ZAMBRANO
Entidad	CORPOAMAZONIA
DESCRIPCIÓN DE EXPERIENCIA en la Autoridad Ambiental	
1. Año en que inició funcionamiento del LOF en la entidad	2007
2. Descripción breve de la experiencia Libro de Operaciones Forestales (LOF) en la autoridad ambiental	La corporación inició con el proceso a partir del año 2007 y a partir de la fecha se ha mejorado en el proceso con el ánimo de ser más eficaces y efectivos en el control y seguimiento en las empresas forestales de la jurisdicción.
3. ¿Utiliza alguna versión Libro de Operaciones forestales en línea en la entidad?	Si
4. Sí su respuesta es positiva por favor describa brevemente la experiencia	Libro virtual de operaciones en línea, surgió en el marco del proyecto de Gobernanza Forestal el cual desde el año 2018, se ha socializado al interior de la entidad y con los usuarios, para su posterior aplicación y fortalecimiento el ejercicio de control en las empresas registradas en la jurisdicción.
5. ¿Cuenta con caracterización de industrias y/o usuarios forestales?	Si
6. Sí su respuesta es positiva: ¿Cuántas empresas tienen caracterizadas?	131
REQUERIMIENTOS INSTITUCIONALES Planificación y articulación institucional	
7. ¿El libro de operaciones forestales está previsto en instrumentos de planificación de la autoridad ambiental?	Si
8. Describa brevemente su respuesta.	En el marco del Plan de Acción de la institución y del Plan Operativo de CVR
9. ¿Ha desarrollado procesos de articulación interinstitucional para el funcionamiento del libro de operaciones forestales?	Si
10. Describa brevemente su respuesta	Trabajo articulado entre las instituciones que hacen parte de los Comités de Control y Vigilancia.
11. ¿Qué cambios ha implementado la	El Software libro virtual de operaciones

Institución para el adecuado funcionamiento del libro de operaciones forestales a la fecha?	
REQUERIMIENTOS LEGALES Y NORMATIVOS en la Autoridad Ambiental	
12. ¿Cuáles son los sustentos normativos para el funcionamiento del Libro de Operaciones en la entidad?	Decreto 1076 de 2015, La Resolución 0573 del 22 de mayo de 2014
13. ¿Han expedido normas para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la institución?	Si
14. Sí su respuesta es positiva por favor relacione las principales normas expedidas.	La Resolución 0573 del 22 de mayo de 2014
RECURSOS HUMANOS DE LA AUTORIDAD AMBIENTAL para el funcionamiento del libro de operaciones forestales	
15. A la fecha ¿Cuántas personas trabajan exclusivamente para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la entidad? (cantidad)	0
16. A la fecha, ¿cuántas personas trabajan indirectamente para el funcionamiento del libro de operaciones en la entidad?	10
REQUERIMIENTOS TÉCNICOS Y TECNOLÓGICOS de la autoridad ambiental	
17. ¿La entidad cuenta con equipos de cómputo en buen estado, servidores y acceso a internet que permitan utilizar herramientas en línea, como se espera para el desarrollo del libro de operaciones forestales?	Si
18. Describa brevemente su respuesta.	La entidad ha ido adquiriendo equipos de cómputo, servidores y garantizar el acceso a internet en algunas unidades operativas de la jurisdicción, sin embargo en algunos municipios existe problemas de conectividad.
Estudios técnicos en la autoridad ambiental para el libro de operaciones forestales	
19. ¿Ha sido necesario realizar estudios técnicos con el personal de la entidad y/o contratados para el funcionamiento del LOF?	Si
20. Si su respuesta es positiva por favor descríbalos brevemente, si fue negativa escriba "no aplica"	En el marco del proyecto Gobernanza Forestal se realizó el estudio de factores de conversión de la madera transformada. Otro estudio realizado es la

	caracterización de empresas forestales del departamento del Putumayo.
REQUERIMIENTOS LOGÍSTICOS en la autoridad ambiental para LOF	
21. ¿Cuenta con los medios de transporte adecuados para las labores de campo, necesarias para el seguimiento y control en lo que refiere al LOF?	No
22. Explique brevemente su respuesta	Los profesionales o técnicos que apoyan este tipo de actividades disponen de su propio medio de transporte.
23. En la actualidad (2019): para el desarrollo de las funciones de autoridad ambiental en cuanto al libro de operaciones forestales, ¿cuenta con instrumentos básicos para la fase de campo? Ejemplo: GPS, libretas de registro, instrumentos de medición y cartografía, formularios entre otros.	No
24. Explique brevemente su respuesta	La entidad cuenta con disponibilidad de GPS y formularios de campo
25. ¿Con qué periodicidad realizan visitas de monitoreo?	Cada seis meses
26. Explique brevemente su respuesta	Se realiza cada seis dependiendo del volumen que movilice la empresa y de la disponibilidad con la que cuente la institución.
COMUNICACIONES Y CAPACITACIÓN del libro de operaciones forestales por parte de la autoridad ambiental	
27. ¿Cuenta con apoyo del equipo de comunicaciones de la entidad en relación con la implementación del LOF?	Si
28. Describa brevemente su respuesta	La entidad cuenta con un profesional de apoyo en comunicaciones
29. ¿Cuenta con estrategias de capacitación a empresas y otros usuarios del Libro de Operaciones?	Si
30. Explique brevemente su respuesta	Se realiza capacitaciones dirigidas a usuarios de empresas forestales, normatividad, seguridad en el trabajo, esquemas de reconocimiento, importancia de la conservación y protección de los recursos naturales.
31. ¿Alguna vez han utilizado personal con experiencia comercial y de negocios	No

para acercarse a los empresarios?	
32. Describa brevemente su respuesta	No aplica
REQUERIMIENTOS ECONÓMICOS para funcionamiento libro de operaciones forestales en la autoridad	
33. Existe al interior de la autoridad ambiental una estrategia para la sostenibilidad económica del libro de operaciones forestales. Explique brevemente su respuesta.	La entidad incluye dentro de la planificación corporativa los recursos con el fin de garantizar la continuidad del proceso.
CAMBIOS PROCEDIMENTALES en la autoridad ambiental	
34. ¿Han contemplado cambios procedimentales al interior de la autoridad ambiental para poder utilizar la futura herramienta en línea (P .ej.: Inscripción previa en la autoridad ambiental, cumplir con requisitos, etc.)?	Se ajustó el PROCEDIMIENTO PARA REGISTRO DE LIBRO VIRTUAL DE OPERACIONES DE EMPRESAS FORESTALES EN LA JURISDICCION DE CORPOAMAZONIA
REQUERIMIENTOS MÍNIMOS PARA EMPRESARIOS Y OTROS USUARIOS EXTERNOS	
35. ¿Cuáles son las principales preocupaciones con la implementación futura del Libro de operaciones en línea?	La conectividad en los municipios donde se presenta problema de acceso a internet y que tan operativo sea el software en la implementación del libro virtual de operaciones.
Información adicional	
36. ¿Cuáles son las expectativas con la implementación del LOFL?	Mejorar las operaciones de control y disponibilidad de información en tiempo real
37. Observaciones y/o Recomendaciones adicionales	Que se tenga en cuenta el proceso adelantado por la entidad en la implementación del libro virtual de operaciones
LECCIONES APRENDIDAS	
38. ¿Cuáles son las principales lecciones aprendidas a la fecha en relación al LOF o al LOFL?	Que para mayor efectividad en el monitoreo y control de las empresas forestales es importante contar con la disponibilidad de personal para atender la actividad de LOFL. Contar con información la línea para verificar la veracidad de la información al momento de realizar control en la movilización de los productos. Se debe articular visitas conjuntas con Ejército y Policía. Incentivar a los usuarios que cumplan con lo establecido por la normatividad vigente.

4.1.16. CORPOBOYACÁ

Nombre	John Jairo Sánchez
Entidad	CORPOBOYACÁ
DESCRIPCIÓN DE EXPERIENCIA en la Autoridad Ambiental	
1. Año en que inició funcionamiento del LOF en la entidad	2015
2. Descripción breve de la experiencia Libro de Operaciones Forestales (LOF) en la autoridad ambiental	El LOF ha sido una herramienta importante para el control de la materia prima que ingresa a los establecimientos. Existen aún muchos vacíos en cuanto a detalles y situaciones especiales que se presentan en la comercialización de madera, como aquellos volúmenes que se compran de una parte de un viaje de madera, por lo que el transportador no puede dejar el salvoconducto original en el sitio. En conclusión, el LOF es una muy buena herramienta, pero su diseño debe considerar la realidad de la comercialización de madera en el país.
3. ¿Utiliza alguna versión Libro de Operaciones forestales en línea en la entidad?	No
4. Sí su respuesta es positiva por favor describa brevemente la experiencia	No aplica
5. ¿Cuenta con caracterización de industrias y/o usuarios forestales?	Si
6. Sí su respuesta es positiva: ¿Cuántas empresas tienen caracterizadas?	96
REQUERIMIENTOS INSTITUCIONALES Planificación y articulación institucional	
7. ¿El libro de operaciones forestales está previsto en instrumentos de planificación de la autoridad ambiental?	Si
8. Describa brevemente su respuesta.	El libro de operaciones forestales y su registro hacen parte de los procedimientos de la Subdirección de Administración de Recursos Naturales de la entidad, lo que significa que es un punto de obligatorio cumplimiento para las empresas forestales registradas en

	CORPOBOYACÁ.
9. ¿Ha desarrollado procesos de articulación interinstitucional para el funcionamiento del libro de operaciones forestales?	No
10. Describa brevemente su respuesta	No aplica
11. ¿Qué cambios ha implementado la Institución para el adecuado funcionamiento del libro de operaciones forestales a la fecha?	Ninguno desde el Decreto 1076 de 2015. Periódicamente se le explica al usuario cómo deben diligenciarlo. Se trata de un libro contable que los usuarios tienen en sus establecimientos y lo están alimentando continuamente.
REQUERIMIENTOS LEGALES Y NORMATIVOS en la Autoridad Ambiental	
12. ¿Cuáles son los sustentos normativos para el funcionamiento del Libro de Operaciones en la entidad?	Decreto 1076 de 2015. Decreto 1791 de 1996.
13. ¿Han expedido normas para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la institución?	No
14. Sí su respuesta es positiva por favor relacione las principales normas expedidas.	No aplica
RECURSOS HUMANOS DE LA AUTORIDAD AMBIENTAL para el funcionamiento del libro de operaciones forestales	
15. A la fecha ¿Cuántas personas trabajan exclusivamente para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la entidad? (cantidad)	1
16. A la fecha, ¿cuántas personas trabajan indirectamente para el funcionamiento del libro de operaciones en la entidad?	1
REQUERIMIENTOS TÉCNICOS Y TECNOLÓGICOS de la autoridad ambiental	
17. ¿La entidad cuenta con equipos de cómputo en buen estado, servidores y acceso a internet que permitan utilizar herramientas en línea, como se espera para el desarrollo del libro	Si

de operaciones forestales?	
18. Describa brevemente su respuesta.	Tenemos una buena plataforma tecnológica, que permite este tipo de trabajos sin problema.
Estudios técnicos en la autoridad ambiental para el libro de operaciones forestales	
19. ¿Ha sido necesario realizar estudios técnicos con el personal de la entidad y/o contratados para el funcionamiento del LOF?	No
20. Si su respuesta es positiva por favor descríbalos brevemente, si fue negativa escriba "no aplica"	Hasta el momento no se han hecho, pero sí se han identificado situaciones en las que esos estudios son necesarios, más aún ahora con la implementación del libro de operaciones forestales en línea.
REQUERIMIENTOS LOGÍSTICOS en la autoridad ambiental para LOF	
21. ¿Cuenta con los medios de transporte adecuados para las labores de campo, necesarias para el seguimiento y control en lo que refiere al LOF?	Si
22. Explique brevemente su respuesta	Contamos con vehículos contratados para transportar a los funcionarios y contratistas de la entidad a sus diferentes comisiones.
23. En la actualidad (2019): para el desarrollo de las funciones de autoridad ambiental en cuanto al libro de operaciones forestales, ¿cuenta con instrumentos básicos para la fase de campo? Ejemplo: GPS, libretas de registro, instrumentos de medición y cartografía, formularios entre otros.	No
24. Explique brevemente su respuesta	De lo mencionado, en la institución solamente se cuenta con formularios para el registro y seguimiento de empresas forestales.
25. ¿Con qué periodicidad realizan visitas de monitoreo?	Anualmente, en algunos casos semestralmente.
26. Explique brevemente su respuesta	Es la periodicidad con que se pueden visitar los establecimientos, por cuestiones de logística y recursos.
COMUNICACIONES Y CAPACITACIÓN del libro de operaciones forestales por parte de la autoridad ambiental	
27. ¿Cuenta con apoyo del equipo de comunicaciones de la entidad	Si

en relación con la implementación del LOF?	
28. Describa brevemente su respuesta	El equipo de comunicaciones de la entidad presta el apoyo necesario para todos los temas desarrollados al interior de la autoridad ambiental.
29. ¿Cuenta con estrategias de capacitación a empresas y otros usuarios del Libro de Operaciones?	Si
30. Explique brevemente su respuesta	Cuando se considera pertinente o cuando los usuarios las solicitan, se realizan capacitaciones en las instalaciones de la entidad o de los diferentes municipios. No son capacitaciones preconcebidas sino que responden a la demanda o necesidades detectadas en los usuarios. En cada visita se aclaran dudas a los usuarios.
31. ¿Alguna vez han utilizado personal con experiencia comercial y de negocios para acercarse a los empresarios?	No
32. Describa brevemente su respuesta	No aplica
REQUERIMIENTOS ECONÓMICOS para funcionamiento libro de operaciones forestales en la autoridad	
33. Existe al interior de la autoridad ambiental una estrategia para la sostenibilidad económica del libro de operaciones forestales. Explique brevemente su respuesta.	No
CAMBIOS PROCEDIMENTALES en la autoridad ambiental	
34. ¿Han contemplado cambios procedimentales al interior de la autoridad ambiental para poder utilizar la futura herramienta en línea (P .ej.: Inscripción previa en la autoridad ambiental, cumplir con requisitos, etc.)?	Sí. Desde que se nos informó del desarrollo e implementación del LOF en línea hemos revisado el procedimiento y conversado entre dependencias para encontrar la mejor vía para ponerlo en funcionamiento.
REQUERIMIENTOS MÍNIMOS PARA EMPRESARIOS Y OTROS USUARIOS EXTERNOS	
35. ¿Cuáles son las principales preocupaciones con la implementación futura del Libro de operaciones en línea?	Que aún hay cosas que no han quedado claras del formato anterior, y consideramos se deben resolver antes de poner en funcionamiento la nueva herramienta. Otro punto que nos preocupa es el manejo de herramientas

	online por parte de pequeño carpinteros, que a veces no tienen ni la primaria. Además la Corporación no tiene personal suficiente para asesorar ni ayudarlo a utilizar la herramienta a los usuarios.
Información adicional	
36. ¿Cuáles son las expectativas con la implementación del LOFL?	Disminución de trámites, mejor organización de la información y que la información en línea permita que las instituciones hagan directamente las consultas, sin tener que preguntar siempre a la autoridad ambiental regional. Pero lo más importante, que en realidad ayude a disminuir la ilegalidad en la comercialización de madera.
37. Observaciones y/o Recomendaciones adicionales	Sería bueno que se articulara con SNIF.
LECCIONES APRENDIDAS	
38. ¿Cuáles son las principales lecciones aprendidas a la fecha en relación al LOF o al LOFL?	Que es una buena herramienta, pero muchas veces no va en sintonía con la realidad de la comercialización de madera en Colombia. Por ejemplo, es común que los transportadores de madera no vendan todo el viaje en el mismo sitio. En Boyacá es muy complicado que, tratándose de madera de bosque natural, los transportadores tengan plenamente identificado a quién le van a vender todo su viaje de madera cuando inician el mismo.

4.1.17. CORPOCALDAS

Nombre	Franklin Leonel Dussan Rodríguez
Entidad	CORPOCALDAS
DESCRIPCIÓN DE EXPERIENCIA en la Autoridad Ambiental	
1. Año en que inició funcionamiento del LOF en la entidad	2014
2. Descripción breve de la experiencia Libro de Operaciones Forestales (LOF) en la autoridad ambiental	Después de varios años de trabajo se logró demostrar la importancia del mantenimiento del libro de operaciones actualizado semanalmente, la mayor dificultad se encuentra en que las la mayor proporción de los establecimientos se encuentran en la categoría 3,4 y 5 y los propietarios son personas mayores sin ningún nivel de escolaridad.
3. ¿Utiliza alguna versión Libro de Operaciones forestales en línea en la entidad?	No
4. Sí su respuesta es positiva por favor describa brevemente la experiencia	no aplica
5. ¿Cuenta con caracterización de industrias y/o usuarios forestales?	Si
6. Sí su respuesta es positiva: ¿Cuántas empresas tienen caracterizadas?	144
REQUERIMIENTOS INSTITUCIONALES Planificación y articulación institucional	
7. ¿El libro de operaciones forestales está previsto en instrumentos de planificación de la autoridad ambiental?	Si
8. Describa brevemente su respuesta.	el seguimiento a los libros de operaciones forestales está incluido como una actividad misional como autoridad ambiental año a año se realiza la planificación de visitas de seguimiento a partir de un muestreo de la totalidad de las empresas
9. ¿Ha desarrollado procesos de articulación interinstitucional para el funcionamiento del libro de operaciones forestales?	Si

10. Describa brevemente su respuesta	se realizan capacitaciones y visitas conjuntas con policía
11. ¿Qué cambios ha implementado la Institución para el adecuado funcionamiento del libro de operaciones forestales a la fecha?	Se utiliza el libro de operaciones del decreto 1791 de 1996 utilizando especie por página.
REQUERIMIENTOS LEGALES Y NORMATIVOS en la Autoridad Ambiental	
12. ¿Cuáles son los sustentos normativos para el funcionamiento del Libro de Operaciones en la entidad?	Libro de operaciones del decreto 1791 de 1996
13. ¿Han expedido normas para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la institución?	No
14. Sí su respuesta es positiva por favor relacione las principales normas expedidas.	no aplica
RECURSOS HUMANOS DE LA AUTORIDAD AMBIENTAL para el funcionamiento del libro de operaciones forestales	
15. A la fecha ¿Cuántas personas trabajan exclusivamente para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la entidad? (cantidad)	0.1
16. A la fecha, ¿cuántas personas trabajan indirectamente para el funcionamiento del libro de operaciones en la entidad?	0.5
REQUERIMIENTOS TÉCNICOS Y TECNOLÓGICOS de la autoridad ambiental	
17. ¿La entidad cuenta con equipos de cómputo en buen estado, servidores y acceso a internet que permitan utilizar herramientas en línea, como se espera para el desarrollo del libro de operaciones forestales?	Si
18. Describa brevemente su respuesta.	La entidad cuenta con un buen sistema de computo
Estudios técnicos en la autoridad ambiental para el libro de operaciones forestales	
19. ¿Ha sido necesario realizar	No

estudios técnicos con el personal de la entidad y/o contratados para el funcionamiento del LOF?	
20. Si su respuesta es positiva por favor descríbalos brevemente, si fue negativa escriba "no aplica"	no aplica
REQUERIMIENTOS LOGÍSTICOS en la autoridad ambiental para LOF	
21. ¿Cuenta con los medios de transporte adecuados para las labores de campo, necesarias para el seguimiento y control en lo que refiere al LOF?	Si
22. Explique brevemente su respuesta	La labor en campo la realiza un contratista con su respectivo medio de transporte.
23. En la actualidad (2019): para el desarrollo de las funciones de autoridad ambiental en cuanto al libro de operaciones forestales, ¿cuenta con instrumentos básicos para la fase de campo? Ejemplo: GPS, libretas de registro, instrumentos de medición y cartografía, formularios entre otros.	Si
24. Explique brevemente su respuesta	se tiene una línea base por municipios de libros de operaciones
25. ¿Con qué periodicidad realizan visitas de monitoreo?	dependiendo del muestreo se puede realizar una o dos visitas al año
26. Explique brevemente su respuesta	Se realiza un muestreo de acuerdo a la categorización de establecimientos con libro de operaciones enfocada a realizar control sobre el mayor volumen.
COMUNICACIONES Y CAPACITACIÓN del libro de operaciones forestales por parte de la autoridad ambiental	
27. ¿Cuenta con apoyo del equipo de comunicaciones de la entidad en relación con la implementación del LOF?	Si
28. Describa brevemente su respuesta	se socializan las actividades que se realizan en control y vigilancia
29. ¿Cuenta con estrategias de capacitación a empresas y otros usuarios del Libro de	Si

Operaciones?	
30. Explique brevemente su respuesta	se realizaron capacitaciones y conversatorios semestrales
31. ¿Alguna vez han utilizado personal con experiencia comercial y de negocios para acercarse a los empresarios?	No
32. Describa brevemente su respuesta	no aplica
REQUERIMIENTOS ECONÓMICOS para funcionamiento libro de operaciones forestales en la autoridad	
33. Existe al interior de la autoridad ambiental una estrategia para la sostenibilidad económica del libro de operaciones forestales. Explique brevemente su respuesta.	no
CAMBIOS PROCEDIMENTALES en la autoridad ambiental	
34. ¿Han contemplado cambios procedimentales al interior de la autoridad ambiental para poder utilizar la futura herramienta en línea (P .ej.: Inscripción previa en la autoridad ambiental, cumplir con requisitos, etc.)?	no
REQUERIMIENTOS MÍNIMOS PARA EMPRESARIOS Y OTROS USUARIOS EXTERNOS	
35. ¿Cuáles son las principales preocupaciones con la implementación futura del Libro de operaciones en línea?	Los usuarios no tienen formación académica y no cuentan con los equipos de cómputo para la implementación.
Información adicional	
36. ¿Cuáles son las expectativas con la implementación del LOFL?	Existe preocupación por las dificultades que se presentaran en su implementación.
37. Observaciones y/o Recomendaciones adicionales	se solicita programar su implementación en un largo plazo, dirigiéndolo a las categorías 1,2 y 3
LECCIONES APRENDIDAS	
38. ¿Cuáles son las principales lecciones aprendidas a la fecha en relación al LOF o al LOFL?	<ol style="list-style-type: none"> 1. Es necesario avanzar en la reglamentación del libro de operaciones forestales y Movilización de productos forestales de primer grado llevando su expedición al mismo establecimiento de comercialización. 2. Es necesario crear un formato unificado de libro de operaciones forestales para todas la cars del país que

	<p>releje la realidad del sector.</p> <p>3. es necesario dar directrices para definir el SAL de productos forestales de primer grado en pequeñas dimensiones que se movilizan en el perímetro urbano</p>
--	--

4.1.18. CORPOCESAR

Nombre	Leuger Cortez Orduz
Entidad	CORPOCESAR
DESCRIPCIÓN DE EXPERIENCIA en la Autoridad Ambiental	
1. Año en que inició funcionamiento del LOF en la entidad	1996
2. Descripción breve de la experiencia Libro de Operaciones Forestales (LOF) en la autoridad ambiental	El ejercicio de autoridad era bastante bueno y eficiente, porque se le daba bastante importancia, hoy en día se ha perdido el ejercicio, se ha venido abandonando, toca estar encima de los usuarios la falta de gobernabilidad Ha sido grande. existe falta de voluntad de los ejecutivos, al no ser meta de las autoridades ambientales, en el plan de acción está inmerso
3. ¿Utiliza alguna versión Libro de Operaciones forestales en línea en la entidad?	No
4. Sí su respuesta es positiva por favor describa brevemente la experiencia	no aplica
5. ¿Cuenta con caracterización de industrias y/o usuarios forestales?	Si
6. Sí su respuesta es positiva: ¿Cuántas empresas tienen caracterizadas?	70
REQUERIMIENTOS INSTITUCIONALES Planificación y articulación institucional	
7. ¿El libro de operaciones forestales está previsto en instrumentos de planificación de la autoridad ambiental?	Si
8. Describa brevemente su respuesta.	control y seguimiento de empresas forestal
9. ¿Ha desarrollado procesos de articulación interinstitucional para el funcionamiento del libro de operaciones forestales?	No
10. Describa brevemente su respuesta	se tiene un comité interinstitucional para el tema de flora y fauna pero no es muy profundo el tema
11. ¿Qué cambios ha implementado la Institución para el adecuado funcionamiento del libro de operaciones	se han realizado bases de datos, protocolos

forestales a la fecha?	
REQUERIMIENTOS LEGALES Y NORMATIVOS en la Autoridad Ambiental	
12. ¿Cuáles son los sustentos normativos para el funcionamiento del Libro de Operaciones en la entidad?	decreto 1076 de 2015
13. ¿Han expedido normas para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la institución?	No
14. Sí su respuesta es positiva por favor relacione las principales normas expedidas.	no aplica
RECURSOS HUMANOS DE LA AUTORIDAD AMBIENTAL para el funcionamiento del libro de operaciones forestales	
15. A la fecha ¿Cuántas personas trabajan exclusivamente para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la entidad? (cantidad)	0
16. A la fecha, ¿cuántas personas trabajan indirectamente para el funcionamiento del libro de operaciones en la entidad?	1
REQUERIMIENTOS TÉCNICOS Y TECNOLÓGICOS de la autoridad ambiental	
17. ¿La entidad cuenta con equipos de cómputo en buen estado, servidores y acceso a internet que permitan utilizar herramientas en línea, como se espera para el desarrollo del libro de operaciones forestales?	Si
18. Describa brevemente su respuesta.	esta la oficina de sistemas todo se maneja desde allí
Estudios técnicos en la autoridad ambiental para el libro de operaciones forestales	
19. ¿Ha sido necesario realizar estudios técnicos con el personal de la entidad y/o contratados para el funcionamiento del LOF?	No
20. Si su respuesta es positiva por favor descríbalos brevemente, si fue negativa escriba "no aplica"	no aplica
REQUERIMIENTOS LOGÍSTICOS en la autoridad ambiental para LOF	
21. ¿Cuenta con los medios de transporte adecuados para las labores de campo, necesarias para el seguimiento y control en lo que refiere al LOF?	No
22. Explique brevemente su respuesta	el transporte se programa pero se destina para

	lo urgente, se cae lo que no es urgente que en este caso es lo forestal
23. En la actualidad (2019): para el desarrollo de las funciones de autoridad ambiental en cuanto al libro de operaciones forestales, ¿cuenta con instrumentos básicos para la fase de campo? Ejemplo: GPS, libretas de registro, instrumentos de medición y cartografía, formularios entre otros.	No
24. Explique brevemente su respuesta	cuentan con una tableta que dio el proyecto de gobernanza forestal y una lupa, GPS si de pronto existen disponibles
25. ¿Con qué periodicidad realizan visitas de monitoreo?	semestral
26. Explique brevemente su respuesta	se saca programación pero no se logra hacer
COMUNICACIONES Y CAPACITACIÓN del libro de operaciones forestales por parte de la autoridad ambiental	
27. ¿Cuenta con apoyo del equipo de comunicaciones de la entidad en relación con la implementación del LOF?	No
28. Describa brevemente su respuesta	se abarcan temas de mayor relevancia, en gobernanza forestal cuando se hacen operativos
29. ¿Cuenta con estrategias de capacitación a empresas y otros usuarios del Libro de Operaciones?	No
30. Explique brevemente su respuesta	no aplica, de manera puntual no se adelanta, se ha realizado con el tema de salvoconducto en línea
31. ¿Alguna vez han utilizado personal con experiencia comercial y de negocios para acercarse a los empresarios?	No
32. Describa brevemente su respuesta	no aplica
REQUERIMIENTOS ECONÓMICOS para funcionamiento libro de operaciones forestales en la autoridad	
33. Existe al interior de la autoridad ambiental una estrategia para la sostenibilidad económica del libro de operaciones forestales. Explique brevemente su respuesta.	no
CAMBIOS PROCEDIMENTALES en la autoridad ambiental	
34. ¿Han contemplado cambios	No se ha realizado, cobro de seguimiento

procedimentales al interior de la autoridad ambiental para poder utilizar la futura herramienta en línea (P .ej.: Inscripción previa en la autoridad ambiental, cumplir con requisitos, etc.)?	
REQUERIMIENTOS MÍNIMOS PARA EMPRESARIOS Y OTROS USUARIOS EXTERNOS	
35. ¿Cuáles son las principales preocupaciones con la implementación futura del Libro de operaciones en línea?	La constante para hacer el ejercicio, que se ponga a los usuarios a moverse con cosas y después no se lleve la continuidad del ejercicio, no exista cumplimiento en las actividades planeadas, que exista dentro de las obligaciones de los profesionales.
Información adicional	
36. ¿Cuáles son las expectativas con la implementación del LOFL?	que se permita agilizar el cumplimiento al ejercicio, se ve con optimismo la implementación del libro de operaciones forestales, se puede planificar mejor las actividades, existen empresas con la voluntad pero no hay continuidad del desarrollo con ellos
37. Observaciones y/o Recomendaciones adicionales	no aplica
LECCIONES APRENDIDAS	
38. ¿Cuáles son las principales lecciones aprendidas a la fecha en relación al LOF o al LOFL?	El éxito del libro en su momento es la continuidad por parte de las autoridades ambientales, la colaboración por parte de los funcionarios en el registro.

4.1.19. CORPOCHIVOR

Nombre	Jhon Jairo Rodríguez
Entidad	Corpochivor
DESCRIPCIÓN DE EXPERIENCIA en la Autoridad Ambiental	
1. Año en que inició funcionamiento del LOF en la entidad	2003
2. Descripción breve de la experiencia Libro de Operaciones Forestales (LOF) en la autoridad ambiental	has sido buena las empresas y usuarios han tenido buena aceptación del libro de operaciones forestales porque consideran que este es beneficioso para ellos
3. ¿Utiliza alguna versión Libro de Operaciones forestales en línea en la entidad?	No
4. Sí su respuesta es positiva por favor describa brevemente la experiencia	se maneja desde el sistema de calidad
5. ¿Cuenta con caracterización de industrias y/o usuarios forestales?	Si
6. Sí su respuesta es positiva: ¿Cuántas empresas tienen caracterizadas?	50
REQUERIMIENTOS INSTITUCIONALES Planificación y articulación institucional	
7. ¿El libro de operaciones forestales está previsto en instrumentos de planificación de la autoridad ambiental?	No
8. Describa brevemente su respuesta.	no aplica
9. ¿Ha desarrollado procesos de articulación interinstitucional para el funcionamiento del libro de operaciones forestales?	No
10. Describa brevemente su respuesta	no aplica
11. ¿Qué cambios ha implementado la Institución para el adecuado funcionamiento del	se han realizado actualizaciones de los formatos

libro de operaciones forestales a la fecha?	
REQUERIMIENTOS LEGALES Y NORMATIVOS en la Autoridad Ambiental	
12. ¿Cuáles son los sustentos normativos para el funcionamiento del Libro de Operaciones en la entidad?	decreto 1076 de 2015
13. ¿Han expedido normas para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la institución?	No
14. Sí su respuesta es positiva por favor relacione las principales normas expedidas.	no aplica
RECURSOS HUMANOS DE LA AUTORIDAD AMBIENTAL para el funcionamiento del libro de operaciones forestales	
15. A la fecha ¿Cuántas personas trabajan exclusivamente para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la entidad? (cantidad)	0
16. A la fecha, ¿cuántas personas trabajan indirectamente para el funcionamiento del libro de operaciones en la entidad?	4
REQUERIMIENTOS TÉCNICOS Y TECNOLÓGICOS de la autoridad ambiental	
17. ¿La entidad cuenta con equipos de cómputo en buen estado, servidores y acceso a internet que permitan utilizar herramientas en línea, como se espera para el desarrollo del libro de operaciones forestales?	Si
18. Describa brevemente su respuesta.	Contamos con equipos propios y equipos de la Corporación para el desarrollo del proceso
Estudios técnicos en la autoridad ambiental para el libro de operaciones forestales	
19. ¿Ha sido necesario realizar estudios técnicos con el personal de la entidad y/o contratados para el funcionamiento del LOF?	No
20. Si su respuesta es positiva por favor descríbalos brevemente, si	no aplica

fue negativa escriba "no aplica"	
REQUERIMIENTOS LOGÍSTICOS en la autoridad ambiental para LOF	
21. ¿Cuenta con los medios de transporte adecuados para las labores de campo, necesarias para el seguimiento y control en lo que refiere al LOF?	Si
22. Explique brevemente su respuesta	Utilizamos transporte de la Corporación y en algunas ocasiones propio
23. En la actualidad (2019): para el desarrollo de las funciones de autoridad ambiental en cuanto al libro de operaciones forestales, ¿cuenta con instrumentos básicos para la fase de campo? Ejemplo: GPS, libretas de registro, instrumentos de medición y cartografía, formularios entre otros.	Si
24. Explique brevemente su respuesta	se cuenta con equipos dados por Gobernanza forestal
25. ¿Con qué periodicidad realizan visitas de monitoreo?	semestralmente
26. Explique brevemente su respuesta	En la medida que registran el libro de operaciones vamos realizando visitas de seguimiento
COMUNICACIONES Y CAPACITACIÓN del libro de operaciones forestales por parte de la autoridad ambiental	
27. ¿Cuenta con apoyo del equipo de comunicaciones de la entidad en relación con la implementación del LOF?	Si
28. Describa brevemente su respuesta	para la divulgación de las campañas de seguimiento
29. ¿Cuenta con estrategias de capacitación a empresas y otros usuarios del Libro de Operaciones?	Si
30. Explique brevemente su respuesta	en la medida que se realizan visitas de seguimiento se capacitan los usuarios
31. ¿Alguna vez han utilizado personal con experiencia comercial y de negocios para	No

acercarse a los empresarios?	
32. Describa brevemente su respuesta	no aplica
REQUERIMIENTOS ECONÓMICOS para funcionamiento libro de operaciones forestales en la autoridad	
33. Existe al interior de la autoridad ambiental una estrategia para la sostenibilidad económica del libro de operaciones forestales. Explique brevemente su respuesta.	No
CAMBIOS PROCEDIMENTALES en la autoridad ambiental	
34. ¿Han contemplado cambios procedimentales al interior de la autoridad ambiental para poder utilizar la futura herramienta en línea (P .ej.: Inscripción previa en la autoridad ambiental, cumplir con requisitos, etc.)?	No se ha realizado ningún cambio estamos a la espera de la información que nos den desde Asocars
REQUERIMIENTOS MÍNIMOS PARA EMPRESARIOS Y OTROS USUARIOS EXTERNOS	
35. ¿Cuáles son las principales preocupaciones con la implementación futura del Libro de operaciones en línea?	En la ruralidad las personas no manejan el Internet eso complicaría el acceso al LOF, la mayoría de las personas son de avanzada edad eso genera un poco de resistencia.
Información adicional	
36. ¿Cuáles son las expectativas con la implementación del LOFL?	que el libro generaría agilidad en los tramites, y facilidad para realizar los seguimientos al tener la información consolidada
37. Observaciones y/o Recomendaciones adicionales	que el ministerio debería realizar capacitaciones en campo para obtener un mayor aprendizaje del manejo del LOFL
LECCIONES APRENDIDAS	
38. ¿Cuáles son las principales lecciones aprendidas a la fecha en relación al LOF o al LOFL?	No aplica

4.1.20. CORPOGUAJIRA

Nombre	CLEMENTE SANTIAGO NUÑEZ VARGAS
Entidad	CORPOGUAJIRA
DESCRIPCIÓN DE EXPERIENCIA en la Autoridad Ambiental	
1. Año en que inició funcionamiento del LOF en la entidad	1992
2. Descripción breve de la experiencia Libro de Operaciones Forestales (LOF) en la autoridad ambiental	Corpoguajira realizó el control a la movilización de madera, al mismo tiempo fue solicitado el libro de operaciones en cada uno de los depósitos de madera de su jurisdicción, los responsables del diligenciamiento del libro de operaciones en cada depósito no realizaron de manera continua el registro de las entradas y salidas de madera, por lo cual se ha tomado la decisión de reiniciar con el diligenciamiento del libro de operaciones, iniciando con un nuevo registro y una capacitación sobre el manejo del libro, obligaciones adquiridas y reconocimientos por el correcto manejo de la empresa forestal.
3. ¿Utiliza alguna versión Libro de Operaciones forestales en línea en la entidad?	No
4. Sí su respuesta es positiva por favor describa brevemente la experiencia	No Aplica
5. ¿Cuenta con caracterización de industrias y/o usuarios forestales?	No
6. Sí su respuesta es positiva: ¿Cuántas empresas tienen caracterizadas?	0
REQUERIMIENTOS INSTITUCIONALES Planificación y articulación institucional	
7. ¿El libro de operaciones forestales está previsto en instrumentos de planificación de la autoridad ambiental?	Si
8. Describa brevemente su respuesta.	Se cuenta con actas de registro, seguimiento, inventario de existencias aprobados por el sistema de gestión de la Calidad de la Corporación
9. ¿Ha desarrollado procesos de articulación interinstitucional para el funcionamiento del libro de operaciones	Si

forestales?	
10. Describa brevemente su respuesta	Se realizaron reuniones con los propietarios y administradores de las empresas forestales identificadas en la jurisdicción de Corpogujira, actualmente, se ha contado con el apoyo de la policía nacional grupo de protección ambiental, para el acompañamiento en los operativos de control y seguimiento a empresas forestales
11. ¿Qué cambios ha implementado la Institución para el adecuado funcionamiento del libro de operaciones forestales a la fecha?	Se está realizando un nuevo inventario de empresas forestales y la actualización de datos, en cuanto a la documentación, los formatos de inscripción, acta de registro, visita de seguimiento y control, inventario de existencia, cuentan con la inclusión en el sistema de gestión de la calidad de esta Corporación.
REQUERIMIENTOS LEGALES Y NORMATIVOS en la Autoridad Ambiental	
12. ¿Cuáles son los sustentos normativos para el funcionamiento del Libro de Operaciones en la entidad?	Decreto 1076 de 2015, Artículo 2.2.1.1.11.3. Libro de operaciones.
13. ¿Han expedido normas para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la institución?	No
14. Sí su respuesta es positiva por favor relacione las principales normas expedidas.	No Aplica
RECURSOS HUMANOS DE LA AUTORIDAD AMBIENTAL para el funcionamiento del libro de operaciones forestales	
15. A la fecha ¿Cuántas personas trabajan exclusivamente para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la entidad? (cantidad)	0
16. A la fecha, ¿cuántas personas trabajan indirectamente para el funcionamiento del libro de operaciones en la entidad?	2
REQUERIMIENTOS TÉCNICOS Y TECNOLÓGICOS de la autoridad ambiental	
17. ¿La entidad cuenta con equipos de cómputo en buen estado, servidores y acceso a internet que permitan utilizar herramientas en línea, como se espera para el desarrollo del libro de operaciones forestales?	Si
18. Describa brevemente su respuesta.	Pese a tener los equipos de cómputo y la conexión

	a Internet, las fallas eléctricas constantes en el departamento de La Guajira no permiten una continuidad continua
Estudios técnicos en la autoridad ambiental para el libro de operaciones forestales	
19. ¿Ha sido necesario realizar estudios técnicos con el personal de la entidad y/o contratados para el funcionamiento del LOF?	No
20. Si su respuesta es positiva por favor descríbalos brevemente, si fue negativa escriba "no aplica"	No Aplica
REQUERIMIENTOS LOGÍSTICOS en la autoridad ambiental para LOF	
21. ¿Cuenta con los medios de transporte adecuados para las labores de campo, necesarias para el seguimiento y control en lo que refiere al LOF?	Si
22. Explique brevemente su respuesta	El vehículo asignado no es de exclusividad para el equipo técnico a cargo del seguimiento y control del LOF, por tanto, las actividades dependen de la disponibilidad del vehículo la cual está sujeta a una programación semanal con opción a ser modificada por atención a contingencias.
23. En la actualidad (2019): para el desarrollo de las funciones de autoridad ambiental en cuanto al libro de operaciones forestales, ¿cuenta con instrumentos básicos para la fase de campo? Ejemplo: GPS, libretas de registro, instrumentos de medición y cartografía, formularios entre otros.	Si
24. Explique brevemente su respuesta	Se cuenta con formularios aprobados por el sistema de gestión de calidad de esta Corporación y GPS.
25. ¿Con qué periodicidad realizan visitas de monitoreo?	semestral
26. Explique brevemente su respuesta	Se ha realizado visitas de seguimiento a empresas forestales y control a la movilidad mediante visitas a las empresas y operativos de control, de conformidad con la agenda programada en el marco del proyecto consolidación de la gobernanza forestal
COMUNICACIONES Y CAPACITACIÓN del libro de operaciones forestales por parte de la	

autoridad ambiental	
27. ¿Cuenta con apoyo del equipo de comunicaciones de la entidad en relación con la implementación del LOF?	Si
28. Describa brevemente su respuesta	En el momento de dar inicio a la nueva fase de registro del LOF, se hará la convocatoria con el apoyo de funcionarios del área de comunicaciones
29. ¿Cuenta con estrategias de capacitación a empresas y otros usuarios del Libro de Operaciones?	Si
30. Explique brevemente su respuesta	Se ha diseñado un modelo de LOF, el cual se ha entregado como material guía a cuatro empresas forestales, con el fin de identificar y subsanar las debilidades en el registro de la información base para el LOF y para acceder al reconocimiento de empresas forestales
31. ¿Alguna vez han utilizado personal con experiencia comercial y de negocios para acercarse a los empresarios?	No
32. Describa brevemente su respuesta	No Aplica
REQUERIMIENTOS ECONÓMICOS para funcionamiento libro de operaciones forestales en la autoridad	
33. Existe al interior de la autoridad ambiental una estrategia para la sostenibilidad económica del libro de operaciones forestales. Explique brevemente su respuesta.	Pese a que el registro del LOF no tendrá ningún costo, se está diseñando una propuesta para que los programas asociados al proyecto gobernanza forestal cuenten con los recursos necesarios
CAMBIOS PROCEDIMENTALES en la autoridad ambiental	
34. ¿Han contemplado cambios procedimentales al interior de la autoridad ambiental para poder utilizar la futura herramienta en línea (P .ej.: Inscripción previa en la autoridad ambiental, cumplir con requisitos, etc.)?	Sí, se ha contemplado que el nuevo registro del LOF haga parte de la fase de preparación a los usuarios para la llegada del LOFL, se ha propuesto a los administradores o dueños de empresas forestales visitadas que, de requerirlos, serán enviados los formatos del libro de operaciones en archivos Excel para que se familiaricen con el proceso antes del inicio oficial de la herramienta en línea
REQUERIMIENTOS MÍNIMOS PARA EMPRESARIOS Y OTROS USUARIOS EXTERNOS	
35. ¿Cuáles son las principales preocupaciones con la implementación futura del Libro de operaciones en línea?	Algunas empresas forestales no cuentan con las condiciones para la adquisición de equipos de cómputo o la conectividad a Internet, esta condición varía de acuerdo al nivel económico de

	la empresa y del grado de escolaridad del propietario, por tanto, se prevé que la transición al LOFL puede tardar más de lo esperado, razón por la cual se considera necesario el nuevo registro del LOF
Información adicional	
36. ¿Cuáles son las expectativas con la implementación del LOFL?	que esta herramienta permite que la información regional se encuentre disponible a nivel nacional Facilidad de seguimiento y control a la expedición de salvoconductos en línea
37. Observaciones y/o Recomendaciones adicionales	Se recomienda dar continuidad al apoyo que se ha venido recibiendo desde el MADS hasta que este proyecto quede establecido en un 100% en cada regional
LECCIONES APRENDIDAS	
38. ¿Cuáles son las principales lecciones aprendidas a la fecha en relación al LOF o al LOFL?	El seguimiento al LOF requiere de personal con disponibilidad al 80% debido a que para el proceso de registro de información en el LOF sea dinámico y actualizado, algunos propietarios de empresas forestales requieren acompañamiento frecuente en este proceso, se evidenció en el primer ciclo del LOF que llevó la corporación, que no se diligenciaba de manera periódica el LOF por parte del usuario, sólo se registraba una especie por salvoconducto, o por desconocimiento de los nombres comunes y científicos se encontraron varios registros alternos por especie

4.1.21. CORPOGUAVIO

Nombre	Aura Lucía Ortiz
Entidad	CORPOGUAVIO
DESCRIPCIÓN DE EXPERIENCIA en la Autoridad Ambiental	
1. Año en que inició funcionamiento del LOF en la entidad	2016
2. Descripción breve de la experiencia Libro de Operaciones Forestales (LOF) en la autoridad ambiental	El manejo del libro de operaciones ha sido difícil teniendo en cuenta que la mayoría de usuarios son adultos mayores que se les dificulta la realización de cálculos y su diligenciamiento
3. ¿Utiliza alguna versión Libro de Operaciones forestales en línea en la entidad?	No
4. Sí su respuesta es positiva por favor describa brevemente la experiencia	No aplica
5. ¿Cuenta con caracterización de industrias y/o usuarios forestales?	Si
6. Sí su respuesta es positiva: ¿Cuántas empresas tienen caracterizadas?	50
REQUERIMIENTOS INSTITUCIONALES Planificación y articulación institucional	
7. ¿El libro de operaciones forestales está previsto en instrumentos de planificación de la autoridad ambiental?	Si
8. Describa brevemente su respuesta.	Se tiene previsto un protocolo para el seguimiento y control a industrias y empresas de transformación o comercialización de productos forestales
9. ¿Ha desarrollado procesos de articulación interinstitucional para el funcionamiento del libro de operaciones forestales?	No
10. Describa brevemente su respuesta	no aplica
11. ¿Qué cambios ha implementado la Institución para el adecuado funcionamiento del libro de	Se adoptó el modelo e instructivo del proyecto establecido por Gobernanza Forestal en Colombia

operaciones forestales a la fecha?	
REQUERIMIENTOS LEGALES Y NORMATIVOS en la Autoridad Ambiental	
12. ¿Cuáles son los sustentos normativos para el funcionamiento del Libro de Operaciones en la entidad?	Decreto 1076 de 2015 y Resolución 454 de 2001
13. ¿Han expedido normas para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la institución?	No
14. Sí su respuesta es positiva por favor relacione las principales normas expedidas.	No aplica
RECURSOS HUMANOS DE LA AUTORIDAD AMBIENTAL para el funcionamiento del libro de operaciones forestales	
15. A la fecha ¿Cuántas personas trabajan exclusivamente para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la entidad? (cantidad)	0
16. A la fecha, ¿cuántas personas trabajan indirectamente para el funcionamiento del libro de operaciones en la entidad?	1
REQUERIMIENTOS TÉCNICOS Y TECNOLÓGICOS de la autoridad ambiental	
17. ¿La entidad cuenta con equipos de cómputo en buen estado, servidores y acceso a internet que permitan utilizar herramientas en línea, como se espera para el desarrollo del libro de operaciones forestales?	No
18. Describa brevemente su respuesta.	El equipo de cómputo en el que actualmente se realizan las actividades del LOF, es personal de la contratista encargada. Dentro de los equipo de cómputo con los que cuenta la Corporación no hay alguno disponible para el desarrollo de la actividad. Sin embargo la entidad brinda el servicio de conectividad wifi para sus funcionarios.
Estudios técnicos en la autoridad ambiental para el libro de operaciones forestales	
19. ¿Ha sido necesario realizar estudios técnicos con el personal de	No

la entidad y/o contratados para el funcionamiento del LOF?	
20. Si su respuesta es positiva por favor descríbalos brevemente, si fue negativa escriba "no aplica"	No aplica
REQUERIMIENTOS LOGÍSTICOS en la autoridad ambiental para LOF	
21. ¿Cuenta con los medios de transporte adecuados para las labores de campo, necesarias para el seguimiento y control en lo que refiere al LOF?	Si
22. Explique brevemente su respuesta	Debido a que la corporación brinda el transporte que sus funcionarios o contratistas requieran
23. En la actualidad (2019): para el desarrollo de las funciones de autoridad ambiental en cuanto al libro de operaciones forestales, ¿cuenta con instrumentos básicos para la fase de campo? Ejemplo: GPS, libretas de registro, instrumentos de medición y cartografía, formularios entre otros.	No
24. Explique brevemente su respuesta	Actualmente no se cuenta con buenos instrumentos de medición y cartografía
25. ¿Con qué periodicidad realizan visitas de monitoreo?	Anual
26. Explique brevemente su respuesta	Se realiza un solo seguimiento anual, teniendo en cuenta que los centros de transformación o empresas en su mayoría manejan cúbicicos de transformación mínimos y por otra parte la entidad no cuenta con el personal suficiente para realizar dichas actividades
COMUNICACIONES Y CAPACITACIÓN del libro de operaciones forestales por parte de la autoridad ambiental	
27. ¿Cuenta con apoyo del equipo de comunicaciones de la entidad en relación con la implementación del LOF?	Si
28. Describa brevemente su respuesta	Con el apoyo hacia medios audiovisuales y publicidad e información en página web y redes sociales de la corporación
29. ¿Cuenta con estrategias de capacitación a empresas y otros	No

usuarios del Libro de Operaciones?	
30. Explique brevemente su respuesta	Se realiza de manera verbal en el transcurso de la visita de seguimiento
31. ¿Alguna vez han utilizado personal con experiencia comercial y de negocios para acercarse a los empresarios?	No
32. Describa brevemente su respuesta	No aplica
REQUERIMIENTOS ECONÓMICOS para funcionamiento libro de operaciones forestales en la autoridad	
33. Existe al interior de la autoridad ambiental una estrategia para la sostenibilidad económica del libro de operaciones forestales. Explique brevemente su respuesta.	Las actividades del LOF son desarrolladas por el personal adscrito a la Subdirección de Gestión Ambiental del Grupo de Flora y Fauna, por lo cual no se cuenta con una destinación económica específica para dicha actividad, puesto que no existe un profesional específico para el desarrollo de estas.
CAMBIOS PROCEDIMENTALES en la autoridad ambiental	
34. ¿Han contemplado cambios procedimentales al interior de la autoridad ambiental para poder utilizar la futura herramienta en línea (P .ej.: Inscripción previa en la autoridad ambiental, cumplir con requisitos, etc.)?	No se ha contemplado algo diferente al procedimiento actual
REQUERIMIENTOS MÍNIMOS PARA EMPRESARIOS Y OTROS USUARIOS EXTERNOS	
35. ¿Cuáles son las principales preocupaciones con la implementación futura del Libro de operaciones en línea?	Que en la jurisdicción de la corporación, primero los usuarios son adultos mayores y en un 90% los usuarios carecen de recursos económicos para adquirir equipos de cómputo para realizar dichas operaciones, además de que algunos tienen discapacidades como la auditiva; es de tener en cuenta que la conectividad no siempre es la mejor en la jurisdicción
Información adicional	
36. ¿Cuáles son las expectativas con la implementación del LOFL?	Consideramos que el libro de operaciones va convertirse en una carga laboral extra para las Corporaciones que no cuentan con la tecnología, ni con el personal suficiente para abordar el LOFL
37. Observaciones y/o Recomendaciones adicionales	No aplica
LECCIONES APRENDIDAS	
38. ¿Cuáles son las principales	Las empresas de transformación de la madera son muy

lecciones aprendidas a la fecha en relación al LOF o al LOFL?	variables, es por eso que se requiere realizar seguimientos más periódicos por que las que en un año están al siguiente ya no existen o han cambiado de lugar de actividades, eso complica los seguimientos anuales.
--	--

4.1.22. CORPOMOJANA

Nombre	Sergio Pacheco Flórez
Entidad	CORPOMOJANA
DESCRIPCIÓN DE EXPERIENCIA en la Autoridad Ambiental	
1. Año en que inició funcionamiento del LOF en la entidad	2018
2. Descripción breve de la experiencia Libro de Operaciones Forestales (LOF) en la autoridad ambiental	A través de un acto administrativo se implementa el libro de operaciones forestales. Adicionalmente, se realizaron visitas de evaluación para el registro de empresas forestales.
3. ¿Utiliza alguna versión Libro de Operaciones forestales en línea en la entidad?	No
4. Sí su respuesta es positiva por favor describa brevemente la experiencia	no aplica
5. ¿Cuenta con caracterización de industrias y/o usuarios forestales?	Si
6. Sí su respuesta es positiva: ¿Cuántas empresas tienen caracterizadas?	66
REQUERIMIENTOS INSTITUCIONALES Planificación y articulación institucional	
7. ¿El libro de operaciones forestales está previsto en instrumentos de planificación de la autoridad ambiental?	SI
8. Describa brevemente su respuesta.	En lo relacionado con el tema de planificación del territorio, si se tiene en cuenta el LOF como instrumento.
9. ¿Ha desarrollado procesos de articulación interinstitucional para el funcionamiento del libro de operaciones forestales?	SI
10. Describa brevemente su respuesta	A través de las alcaldías municipales del área de jurisdicción.
11. ¿Qué cambios ha implementado la Institución para el adecuado funcionamiento del libro de operaciones forestales a la fecha?	No aplica
REQUERIMIENTOS LEGALES Y NORMATIVOS en la Autoridad Ambiental	
12. ¿Cuáles son los sustentos normativos para el funcionamiento del Libro de	Decreto Ley 2811 de 1974, Código de Recursos Naturales Renovables y de Protección al Medio

Operaciones en la entidad?	Ambiente, Decreto 1076 de 2015
13. ¿Han expedido normas para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la institución?	Si
14. Sí su respuesta es positiva por favor relacione las principales normas expedidas.	Resolución N° 203 de 09 de agosto de 2018. POR MEDIO DE LA CUAL SE IMPLEMENTA EL LIBRO DE OPERACIONES PARA LAS EMPRESAS DE TRANSFORMACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE PRODUCTOS FORESTALES EN LA JURISDICCIÓN DE LA CORPORACIÓN PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DE LA MOJANA Y EL SAN JORGE - CORPOMOJANA.
RECURSOS HUMANOS DE LA AUTORIDAD AMBIENTAL para el funcionamiento del libro de operaciones forestales	
15. A la fecha ¿Cuántas personas trabajan exclusivamente para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la entidad? (cantidad)	1
16. A la fecha, ¿cuántas personas trabajan indirectamente para el funcionamiento del libro de operaciones en la entidad?	2
REQUERIMIENTOS TÉCNICOS Y TECNOLÓGICOS de la autoridad ambiental	
17. ¿La entidad cuenta con equipos de cómputo en buen estado, servidores y acceso a internet que permitan utilizar herramientas en línea, como se espera para el desarrollo del libro de operaciones forestales?	Si
18. Describa brevemente su respuesta.	La entidad cuenta con el equipamiento requerido para el desarrollo del LOF.
Estudios técnicos en la autoridad ambiental para el libro de operaciones forestales	
19. ¿Ha sido necesario realizar estudios técnicos con el personal de la entidad y/o contratados para el funcionamiento del LOF?	NO
20. Si su respuesta es positiva por favor descríbalos brevemente, si fue negativa escriba "no aplica"	No aplica
REQUERIMIENTOS LOGÍSTICOS en la autoridad ambiental para LOF	
21. ¿Cuenta con los medios de transporte adecuados para las labores de campo, necesarias para el seguimiento y control en	SI

lo que refiere al LOF?	
22. Explique brevemente su respuesta	La autoridad cuenta con el medio de transporte adecuado para el seguimiento y control
23. En la actualidad (2019): para el desarrollo de las funciones de autoridad ambiental en cuanto al libro de operaciones forestales, ¿cuenta con instrumentos básicos para la fase de campo? Ejemplo: GPS, libretas de registro, instrumentos de medición y cartografía, formularios entre otros.	SI
24. Explique brevemente su respuesta	Si se cuenta con los instrumentos básicos antes mencionados.
25. ¿Con qué periodicidad realizan visitas de monitoreo?	Mensual, trimestral, semestral y anual
26. Explique brevemente su respuesta	De acuerdo al volumen de madera que maneja la empresa, así se realiza el monitoreo
COMUNICACIONES Y CAPACITACIÓN del libro de operaciones forestales por parte de la autoridad ambiental	
27. ¿Cuenta con apoyo del equipo de comunicaciones de la entidad en relación con la implementación del LOF?	Si
28. Describa brevemente su respuesta	El equipo de comunicaciones facilita los medios para realizar la divulgación de las actividades
29. ¿Cuenta con estrategias de capacitación a empresas y otros usuarios del Libro de Operaciones?	SI
30. Explique brevemente su respuesta	Capacitaciones en cada uno de los municipios de la jurisdicción de CORPOMOJANA
31. ¿Alguna vez han utilizado personal con experiencia comercial y de negocios para acercarse a los empresarios?	No
32. Describa brevemente su respuesta	No aplica
REQUERIMIENTOS ECONÓMICOS para funcionamiento libro de operaciones forestales en la autoridad	
33. Existe al interior de la autoridad ambiental una estrategia para la sostenibilidad económica del libro de operaciones forestales. Explique brevemente su respuesta.	no
CAMBIOS PROCEDIMENTALES en la autoridad ambiental	
34. ¿Han contemplado cambios	NO

<p>procedimentales al interior de la autoridad ambiental para poder utilizar la futura herramienta en línea (P .ej.: Inscripción previa en la autoridad ambiental, cumplir con requisitos, etc.)?</p>	
<p>REQUERIMIENTOS MÍNIMOS PARA EMPRESARIOS Y OTROS USUARIOS EXTERNOS</p>	
<p>35. ¿Cuáles son las principales preocupaciones con la implementación futura del Libro de operaciones en línea?</p>	<p>La principal preocupación es que la mayoría de los empresarios no cuentan con equipos (Computadores-acceso a internet) para implementar el LOF en línea</p>
<p>Información adicional</p>	
<p>36. ¿Cuáles son las expectativas con la implementación del LOFL?</p>	<p>Que se adelante un mayor orden en el registro de extracción y tráfico de flora en el área de jurisdicción.</p>
<p>37. Observaciones y/o Recomendaciones adicionales</p>	<p>No aplica</p>
<p>LECCIONES APRENDIDAS</p>	
<p>38. ¿Cuáles son las principales lecciones aprendidas a la fecha en relación al LOF o al LOFL?</p>	<p>No aplica</p>

4.1.23. CORPONARIÑO

Fecha Diligenciamiento	10/09/2019 15:20:22
Nombre	ANGELA MARIA BURGOS HERRERA
Entidad	CORPONARIÑO
Correo electrónico de contacto	aburgos@corponarino.gov.co
DESCRIPCIÓN DE EXPERIENCIA en la Autoridad Ambiental	
1. Año en que inició funcionamiento del LOF en la entidad	2016
2. Descripción breve de la experiencia Libro de Operaciones Forestales (LOF) en la autoridad ambiental	El libro de operaciones ha permitido llevar un registro de los depósitos y empresas de transformación, como una estrategia de control y monitoreo a la legalidad de los productos forestales maderables y no maderables.
3. ¿Utiliza alguna versión Libro de Operaciones forestales en línea en la entidad?	No
4. Sí su respuesta es positiva por favor describa brevemente la experiencia	No aplica
5. ¿Cuenta con caracterización de industrias y/o usuarios forestales?	Si
6. Sí su respuesta es positiva: ¿Cuántas empresas tienen caracterizadas?	184
REQUERIMIENTOS INSTITUCIONALES Planificación y articulación institucional	
7. ¿El libro de operaciones forestales está previsto en instrumentos de planificación de la autoridad ambiental?	No
8. Describa brevemente su respuesta.	No de manera específica, el mismo se realiza en el marco del Decreto 1076 de 2015 y lo contemplado en uno de los procedimientos del SGC.
9. ¿Ha desarrollado procesos de articulación interinstitucional para el funcionamiento del libro de operaciones forestales?	Si
10. Describa brevemente su respuesta	Se ha venido desarrollando acciones en coordinación con el Proyecto Gobernanza Forestal del MADS y en el ejercicio de control y vigilancia con fuerza pública.
11. ¿Qué cambios ha implementado la	Se avanza en el establecimiento de un

Institución para el adecuado funcionamiento del libro de operaciones forestales a la fecha?	procedimiento específico para el registro del libro de operaciones forestales y el seguimiento y control por parte de la Autoridad Ambiental.
REQUERIMIENTOS LEGALES Y NORMATIVOS en la Autoridad Ambiental	
12. ¿Cuáles son los sustentos normativos para el funcionamiento del Libro de Operaciones en la entidad?	Decreto 1076 de 2015
13. ¿Han expedido normas para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la institución?	No
14. Si su respuesta es positiva por favor relacione las principales normas expedidas.	no aplica
RECURSOS HUMANOS DE LA AUTORIDAD AMBIENTAL para el funcionamiento del libro de operaciones forestales	
15. A la fecha ¿Cuántas personas trabajan exclusivamente para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la entidad? (cantidad)	1
16. A la fecha, ¿cuántas personas trabajan indirectamente para el funcionamiento del libro de operaciones en la entidad?	3
REQUERIMIENTOS TÉCNICOS Y TECNOLÓGICOS de la autoridad ambiental	
17. ¿La entidad cuenta con equipos de cómputo en buen estado, servidores y acceso a internet que permitan utilizar herramientas en línea, como se espera para el desarrollo del libro de operaciones forestales?	No
18. Describa brevemente su respuesta.	No se dispone de equipos de uso exclusivo para el desarrollo del libro de operaciones, sumado a que en algunas de las oficinas que hacen parte de la Entidad no se cuenta con un servicio permanente de Internet, debido a las condiciones locales.
Estudios técnicos en la autoridad ambiental para el libro de operaciones forestales	
19. ¿Ha sido necesario realizar estudios técnicos con el personal de la entidad y/o contratados para el funcionamiento del LOF?	No
20. Si su respuesta es positiva por favor descríbalos brevemente, si fue negativa escriba "no aplica"	no aplica
REQUERIMIENTOS LOGÍSTICOS en la autoridad ambiental para LOF	

21. ¿Cuenta con los medios de transporte adecuados para las labores de campo, necesarias para el seguimiento y control en lo que refiere al LOF?	No
22. Explique brevemente su respuesta	No se dispone de medios de transporte ni la logística necesaria para el desarrollo del seguimiento en campo debido a las limitantes de tipo económico.
23. En la actualidad (2019): para el desarrollo de las funciones de autoridad ambiental en cuanto al libro de operaciones forestales, ¿cuenta con instrumentos básicos para la fase de campo? Ejemplo: GPS, libretas de registro, instrumentos de medición y cartografía, formularios entre otros.	No
24. Explique brevemente su respuesta	Se cuenta con una serie de formatos para el registro y las visitas de control y seguimiento realizadas por la Autoridad Ambiental.
25. ¿Con qué periodicidad realizan visitas de monitoreo?	Se realiza programación durante la vigencia
26. Explique brevemente su respuesta	Durante la vigencia se realiza una programación anual para el desarrollo de las visitas de monitoreo y control-
COMUNICACIONES Y CAPACITACIÓN del libro de operaciones forestales por parte de la autoridad ambiental	
27. ¿Cuenta con apoyo del equipo de comunicaciones de la entidad en relación con la implementación del LOF?	No
28. Describa brevemente su respuesta	Existe en la Entidad un equipo de comunicaciones que se encarga de visibilizar las acciones adelantadas en cumplimiento de todo el quehacer misional.
29. ¿Cuenta con estrategias de capacitación a empresas y otros usuarios del Libro de Operaciones?	Si
30. Explique brevemente su respuesta	Se llevan a cabo capacitaciones a empresarios de las empresas de transformación, así como a Fuerza Pública en relación al libro de operaciones y las acciones de control y monitoreo. Lo anterior en el marco de los lineamientos del Programa Gobernanza Forestal.

31. ¿Alguna vez han utilizado personal con experiencia comercial y de negocios para acercarse a los empresarios?	No
32. Describa brevemente su respuesta	NA
REQUERIMIENTOS ECONÓMICOS para funcionamiento libro de operaciones forestales en la autoridad	
33. Existe al interior de la autoridad ambiental una estrategia para la sostenibilidad económica del libro de operaciones forestales. Explique brevemente su respuesta.	No se cuenta con personal adscrito a la Entidad para el desarrollo de estas labores.
CAMBIOS PROCEDIMENTALES en la autoridad ambiental	
34. ¿Han contemplado cambios procedimentales al interior de la autoridad ambiental para poder utilizar la futura herramienta en línea (P .ej.: Inscripción previa en la autoridad ambiental, cumplir con requisitos, etc.)?	No se cuenta con una estrategia definida.
REQUERIMIENTOS MÍNIMOS PARA EMPRESARIOS Y OTROS USUARIOS EXTERNOS	
35. ¿Cuáles son las principales preocupaciones con la implementación futura del Libro de operaciones en línea?	No disponer de personal encargado de manera específica a esta labor por parte de la autoridad ambiental, el conocimiento de sistemas de información por parte de los usuarios, quienes en su mayoría no tienen conocimiento respecto al uso de herramientas informáticas, periodicidad y recursos para el control y seguimiento.
Información adicional	
36. ¿Cuáles son las expectativas con la implementación del LOFL?	Articular lo relacionado a salvoconductos de removilización y/o renovación con la herramienta LOFL
37. Observaciones y/o Recomendaciones adicionales	Se debe adelantar un proceso de sensibilización y capacitación a empresas de transformación, usuarios del bosque, fuerza pública y personal adscrito a la Autoridad Ambiental.
LECCIONES APRENDIDAS	
38. ¿Cuáles son las principales lecciones aprendidas a la fecha en relación al LOF o al LOFL?	El libro de operaciones forestales ha permitido que se adelante el seguimiento y control industrias y empresas de transformación o comercialización de productos forestales. Teniendo en cuenta que la mayoría de las personas que tienen

	<p>empresas no cuentan con un nivel de estudios, se les dificulta llevar a cabo una correcta organización y diligenciamiento del libro, por lo cual se hace necesario llevar a cabo un proceso de sensibilización y capacitación permanente. Por otro lado es necesario que se considere la capacitación a las Autoridades Ambientales en la implementación del LOFL; así como a las empresas y fuerza pública de requerirse.</p>
--	---

4.1.24. CORPONOR

Nombre	Luis Francisco Pantaleón Ortega
Entidad	CORPONOR
DESCRIPCIÓN DE EXPERIENCIA en la Autoridad Ambiental	
1. Año en que inició funcionamiento del LOF en la entidad	2001
2. Descripción breve de la experiencia Libro de Operaciones Forestales (LOF) en la autoridad ambiental	Se presentan informaciones que permiten identificar al momento la existencia de especies y volumen, pero, por lo general, no se encuentran actualizados al momento de la revisión.
3. ¿Utiliza alguna versión Libro de Operaciones forestales en línea en la entidad?	No
4. Sí su respuesta es positiva por favor describa brevemente la experiencia	Solo lo indicado en la normatividad ambiental vigente
5. ¿Cuenta con caracterización de industrias y/o usuarios forestales?	Si
6. Sí su respuesta es positiva: ¿Cuántas empresas tienen caracterizadas?	44
REQUERIMIENTOS INSTITUCIONALES Planificación y articulación institucional	
7. ¿El libro de operaciones forestales está previsto en instrumentos de planificación de la autoridad ambiental?	No
8. Describa brevemente su respuesta.	solo se utiliza como un instrumento de control y seguimiento
9. ¿Ha desarrollado procesos de articulación interinstitucional para el funcionamiento del libro de operaciones forestales?	Si
10. Describa brevemente su respuesta	Se viene manejando con el acompañamiento, en algunos casos, de la Policía Nacional.
11. ¿Qué cambios ha implementado la Institución para el adecuado funcionamiento del libro de operaciones forestales a la fecha?	No se ha determinado cambios
REQUERIMIENTOS LEGALES Y NORMATIVOS en la Autoridad Ambiental	
12. ¿Cuáles son los sustentos normativos	Decreto 1076 de 2015, sección 11 artículo

para el funcionamiento del Libro de Operaciones en la entidad?	2.2.1.1.1.1.6
13. ¿Han expedido normas para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la institución?	No
14. Si su respuesta es positiva por favor relacione las principales normas expedidas.	No aplica
RECURSOS HUMANOS DE LA AUTORIDAD AMBIENTAL para el funcionamiento del libro de operaciones forestales	
15. A la fecha ¿Cuántas personas trabajan exclusivamente para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la entidad? (cantidad)	4
16. A la fecha, ¿cuántas personas trabajan indirectamente para el funcionamiento del libro de operaciones en la entidad?	6
REQUERIMIENTOS TÉCNICOS Y TECNOLÓGICOS de la autoridad ambiental	
17. ¿La entidad cuenta con equipos de cómputo en buen estado, servidores y acceso a internet que permitan utilizar herramientas en línea, como se espera para el desarrollo del libro de operaciones forestales?	Si
18. Describa brevemente su respuesta.	Contamos con los equipos necesarios de cómputo y servidor, pero, se tienen inconvenientes de fácil solución al momento de digital e imprimir si fuera el caso, es un solo sistema para todas las actividades y responsabilidades de la Subdirección.
Estudios técnicos en la autoridad ambiental para el libro de operaciones forestales	
19. ¿Ha sido necesario realizar estudios técnicos con el personal de la entidad y/o contratados para el funcionamiento del LOF?	No
20. Si su respuesta es positiva por favor descríbalos brevemente, si fue negativa escriba "no aplica"	No aplica
REQUERIMIENTOS LOGÍSTICOS en la autoridad ambiental para LOF	
21. ¿Cuenta con los medios de transporte adecuados para las labores de campo, necesarias para el seguimiento y control en lo que refiere al LOF?	Si

22. Explique brevemente su respuesta	Previa programación supeditada a la disponibilidad de vehículos en la Subdirección.
23. En la actualidad (2019): para el desarrollo de las funciones de autoridad ambiental en cuanto al libro de operaciones forestales, ¿cuenta con instrumentos básicos para la fase de campo? Ejemplo: GPS, libretas de registro, instrumentos de medición y cartografía, formularios entre otros.	Si
24. Explique brevemente su respuesta	Se tienen pero se utilizan muy poco, consideramos una capacitación sobre la necesidad de utilizar estos elementos.
25. ¿Con qué periodicidad realizan visitas de monitoreo?	Anual
26. Explique brevemente su respuesta	Anualmente, o cuando se requiere una verificación específica.
COMUNICACIONES Y CAPACITACIÓN del libro de operaciones forestales por parte de la autoridad ambiental	
27. ¿Cuenta con apoyo del equipo de comunicaciones de la entidad en relación con la implementación del LOF?	Si
28. Describa brevemente su respuesta	No se ha hecho utilización para esta actividad.
29. ¿Cuenta con estrategias de capacitación a empresas y otros usuarios del Libro de Operaciones?	Si
30. Explique brevemente su respuesta	Cuando se requiere aclaración y divulgación, se citan las empresas en la Corporación para charlas informativas o de instrucción.
31. ¿Alguna vez han utilizado personal con experiencia comercial y de negocios para acercarse a los empresarios?	No
32. Describa brevemente su respuesta	No aplica
REQUERIMIENTOS ECONÓMICOS para funcionamiento libro de operaciones forestales en la autoridad	
33. Existe al interior de la autoridad ambiental una estrategia para la sostenibilidad económica del libro de operaciones forestales. Explique brevemente su respuesta.	No se tiene específicamente estrategia de sostenible económica para esta actividad
CAMBIOS PROCEDIMENTALES en la autoridad ambiental	
34. ¿Han contemplado cambios	No se ha tenido información para el Cambio por

procedimentales al interior de la autoridad ambiental para poder utilizar la futura herramienta en línea (P .ej.: Inscripción previa en la autoridad ambiental, cumplir con requisitos, etc.)?	no conocer el procedimiento en sí.
REQUERIMIENTOS MÍNIMOS PARA EMPRESARIOS Y OTROS USUARIOS EXTERNOS	
35. ¿Cuáles son las principales preocupaciones con la implementación futura del Libro de operaciones en línea?	No conozco la implementación como tal, pero veo cierta aplicación similar al SUNL, y la preocupación es el desconocimiento de la mayoría de los usuarios en el manejo de un sistema en línea por el descomedidamente de los mismos.
Información adicional	
36. ¿Cuáles son las expectativas con la implementación del LOFL?	Para nuestra institución, las expectativas que se tiene es la posible facilidad de obtener información a la mano y al momento.
37. Observaciones y/o Recomendaciones adicionales	No aplica.
LECCIONES APRENDIDAS	
38. ¿Cuáles son las principales lecciones aprendidas a la fecha en relación al LOF o al LOFL?	Con el LOF la metodología que se desarrolla que nos permite control del manejo final de los productos forestales en el Departamento.

4.1.25. CORPOURABÁ

Nombre	Rafael Enrique Romaña
Entidad	CORPOURABA
DESCRIPCIÓN DE EXPERIENCIA en la Autoridad Ambiental	
1. Año en que inició funcionamiento del LOF en la entidad	1995
2. Descripción breve de la experiencia Libro de Operaciones Forestales (LOF) en la autoridad ambiental	Permite organización, control en la parte legal, a pesar de la apatía de las personas aunque deja buena información, ha sido una buena herramienta
3. ¿Utiliza alguna versión Libro de Operaciones forestales en línea en la entidad?	Si
4. Sí su respuesta es positiva por favor describa brevemente la experiencia	Se ha tenido una versión que se ha venido mejorando con entradas y salidas libro foliado.
5. ¿Cuenta con caracterización de industrias y/o usuarios forestales?	Si
6. Sí su respuesta es positiva: ¿Cuántas empresas tienen caracterizadas?	50
REQUERIMIENTOS INSTITUCIONALES Planificación y articulación institucional	
7. ¿El libro de operaciones forestales está previsto en instrumentos de planificación de la autoridad ambiental?	Si
8. Describa brevemente su respuesta.	GESTIÓN DE CALIDAD
9. ¿Ha desarrollado procesos de articulación interinstitucional para el funcionamiento del libro de operaciones forestales?	Si
10. Describa brevemente su respuesta	CORPOURABA, CORANTIOQUIA
11. ¿Qué cambios ha implementado la Institución para el adecuado funcionamiento del libro de operaciones forestales a la fecha?	se han realizado diferentes versiones del libro actualizando constantemente
REQUERIMIENTOS LEGALES Y NORMATIVOS en la Autoridad Ambiental	
12. ¿Cuáles son los sustentos normativos para el funcionamiento del Libro de Operaciones en la entidad?	Decreto 1076 de 2015
13. ¿Han expedido normas para el	No

funcionamiento del libro de operaciones forestales en la institución?	
14. Sí su respuesta es positiva por favor relacione las principales normas expedidas.	no aplica
RECURSOS HUMANOS DE LA AUTORIDAD AMBIENTAL para el funcionamiento del libro de operaciones forestales	
15. A la fecha ¿Cuántas personas trabajan exclusivamente para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la entidad? (cantidad)	0
16. A la fecha, ¿cuántas personas trabajan indirectamente para el funcionamiento del libro de operaciones en la entidad?	8
REQUERIMIENTOS TÉCNICOS Y TECNOLÓGICOS de la autoridad ambiental	
17. ¿La entidad cuenta con equipos de cómputo en buen estado, servidores y acceso a internet que permitan utilizar herramientas en línea, como se espera para el desarrollo del libro de operaciones forestales?	Si
18. Describa brevemente su respuesta.	se cuenta con buenos equipos para dar apertura a los libros
Estudios técnicos en la autoridad ambiental para el libro de operaciones forestales	
19. ¿Ha sido necesario realizar estudios técnicos con el personal de la entidad y/o contratados para el funcionamiento del LOF?	Si
20. Si su respuesta es positiva por favor descríbalos brevemente, si fue negativa escriba "no aplica"	las capacitaciones se dan en gobernanza forestal y se replica a los otros funcionarios
REQUERIMIENTOS LOGÍSTICOS en la autoridad ambiental para LOF	
21. ¿Cuenta con los medios de transporte adecuados para las labores de campo, necesarias para el seguimiento y control en lo que refiere al LOF?	Si
22. Explique brevemente su respuesta	el transporte es de la Corporación
23. En la actualidad (2019): para el desarrollo de las funciones de autoridad ambiental en cuanto al libro de operaciones forestales, ¿cuenta con instrumentos básicos para la fase de campo? Ejemplo: GPS, libretas de registro,	Si

instrumentos de medición y cartografía, formularios entre otros.	
24. Explique brevemente su respuesta	con tablas de apoyo, cintas métricas, lupas aunque no son muy funcionales
25. ¿Con qué periodicidad realizan visitas de monitoreo?	semestral
26. Explique brevemente su respuesta	se realiza un barrido conforme a la norma, más un seguimiento para verificar la información a otras se hace dos o tres veces al año
COMUNICACIONES Y CAPACITACIÓN del libro de operaciones forestales por parte de la autoridad ambiental	
27. ¿Cuenta con apoyo del equipo de comunicaciones de la entidad en relación con la implementación del LOF?	Si
28. Describa brevemente su respuesta	el equipo de comunicación cuenta con apoyo de programas radiales para la divulgación, pero se intenta no hacerlo para no prevenir la gente cuando se hacen seguimientos
29. ¿Cuenta con estrategias de capacitación a empresas y otros usuarios del Libro de Operaciones?	Si
30. Explique brevemente su respuesta	se realizan capacitaciones en conjunto en los diferentes municipios
31. ¿Alguna vez han utilizado personal con experiencia comercial y de negocios para acercarse a los empresarios?	No
32. Describa brevemente su respuesta	no aplica
REQUERIMIENTOS ECONÓMICOS para funcionamiento libro de operaciones forestales en la autoridad	
33. Existe al interior de la autoridad ambiental una estrategia para la sostenibilidad económica del libro de operaciones forestales. Explique brevemente su respuesta.	es un proyecto de control forestal el cuenta con recursos para todos los elementos y costos del proyecto
CAMBIOS PROCEDIMENTALES en la autoridad ambiental	
34. ¿Han contemplado cambios procedimentales al interior de la autoridad ambiental para poder utilizar la futura herramienta en línea (P .ej.: Inscripción previa en la autoridad ambiental, cumplir con requisitos, etc.)?	no aplica
REQUERIMIENTOS MÍNIMOS PARA EMPRESARIOS Y OTROS USUARIOS EXTERNOS	

35. ¿Cuáles son las principales preocupaciones con la implementación futura del Libro de operaciones en línea?	El proceso de capacitación puede generar inconvenientes, todo cambio trae un poco de trauma
Información adicional	
36. ¿Cuáles son las expectativas con la implementación del LOFL?	Genera agilidad en los tramites, y conocimiento de parte y parte , se combate la ilegalidad
37. Observaciones y/o Recomendaciones adicionales	cada negocio y usuario debe tener una clave para ingresar la información
LECCIONES APRENDIDAS	
38. ¿Cuáles son las principales lecciones aprendidas a la fecha en relación al LOF o al LOFL?	Se debería incluir porcentajes de perdida que no sean entradas y salidas únicamente, las perdidas generan un desbalance en las cuentas.

4.1.26. CORTOLIMA

Nombre	Rafael Tovar
Entidad	CORTOLIMA
DESCRIPCIÓN DE EXPERIENCIA en la Autoridad Ambiental	
1. Año en que inició funcionamiento del LOF en la entidad	2009
2. Descripción breve de la experiencia Libro de Operaciones Forestales (LOF) en la autoridad ambiental	Ha sido una labor ardua pero bien recibida por parte de los usuarios
3. ¿Utiliza alguna versión Libro de Operaciones forestales en línea en la entidad?	No
4. Sí su respuesta es positiva por favor describa brevemente la experiencia	No aplica
5. ¿Cuenta con caracterización de industrias y/o usuarios forestales?	Si
6. Sí su respuesta es positiva: ¿Cuántas empresas tienen caracterizadas?	82
REQUERIMIENTOS INSTITUCIONALES Planificación y articulación institucional	
7. ¿El libro de operaciones forestales está previsto en instrumentos de planificación de la autoridad ambiental?	Si
8. Describa brevemente su respuesta.	El protocolo de seguimiento a industrias forestales se encuentra en el sistema de gestión de calidad de la corporación.
9. ¿Ha desarrollado procesos de articulación interinstitucional para el funcionamiento del libro de operaciones forestales?	Si
10. Describa brevemente su respuesta	En ocasiones las visitas se realizan con el acompañamiento de la Policía Nacional
11. ¿Qué cambios ha implementado la Institución para el adecuado funcionamiento del	Ninguno

libro de operaciones forestales a la fecha?	
REQUERIMIENTOS LEGALES Y NORMATIVOS en la Autoridad Ambiental	
12. ¿Cuáles son los sustentos normativos para el funcionamiento del Libro de Operaciones en la entidad?	Decreto 1076 de 2015
13. ¿Han expedido normas para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la institución?	No
14. Sí su respuesta es positiva por favor relacione las principales normas expedidas.	No aplica
RECURSOS HUMANOS DE LA AUTORIDAD AMBIENTAL para el funcionamiento del libro de operaciones forestales	
15. A la fecha ¿Cuántas personas trabajan exclusivamente para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la entidad? (cantidad)	2
16. A la fecha, ¿cuántas personas trabajan indirectamente para el funcionamiento del libro de operaciones en la entidad?	5
REQUERIMIENTOS TÉCNICOS Y TECNOLÓGICOS de la autoridad ambiental	
17. ¿La entidad cuenta con equipos de cómputo en buen estado, servidores y acceso a internet que permitan utilizar herramientas en línea, como se espera para el desarrollo del libro de operaciones forestales?	Si
18. Describa brevemente su respuesta.	Tenemos buen equipo de soporte técnico
Estudios técnicos en la autoridad ambiental para el libro de operaciones forestales	
19. ¿Ha sido necesario realizar estudios técnicos con el personal de la entidad y/o contratados para el funcionamiento del LOF?	No
20. Si su respuesta es positiva por favor descríbalos brevemente, si	No aplica

fue negativa escriba "no aplica"	
REQUERIMIENTOS LOGÍSTICOS en la autoridad ambiental para LOF	
21. ¿Cuenta con los medios de transporte adecuados para las labores de campo, necesarias para el seguimiento y control en lo que refiere al LOF?	Si
22. Explique brevemente su respuesta	Se cuenta con buena logística de transporte
23. En la actualidad (2019): para el desarrollo de las funciones de autoridad ambiental en cuanto al libro de operaciones forestales, ¿cuenta con instrumentos básicos para la fase de campo? Ejemplo: GPS, libretas de registro, instrumentos de medición y cartografía, formularios entre otros.	Si
24. Explique brevemente su respuesta	Contamos con los equipos requeridos para realizar el trabajo
25. ¿Con qué periodicidad realizan visitas de monitoreo?	En lo posible mensualmente
26. Explique brevemente su respuesta	Y a las medianas y pequeñas se realiza semestralmente
COMUNICACIONES Y CAPACITACIÓN del libro de operaciones forestales por parte de la autoridad ambiental	
27. ¿Cuenta con apoyo del equipo de comunicaciones de la entidad en relación con la implementación del LOF?	Si
28. Describa brevemente su respuesta	Se cuenta con un equipo de comunicaciones que apoya la labor cuando se requiera.
29. ¿Cuenta con estrategias de capacitación a empresas y otros usuarios del Libro de Operaciones?	Si
30. Explique brevemente su respuesta	Cuando es necesario se capacita de manera personalizada a los usuarios en el manejo del libro
31. ¿Alguna vez han utilizado personal con experiencia comercial y de negocios para	No

acercarse a los empresarios?	
32. Describa brevemente su respuesta	No aplica
REQUERIMIENTOS ECONÓMICOS para funcionamiento libro de operaciones forestales en la autoridad	
33. Existe al interior de la autoridad ambiental una estrategia para la sostenibilidad económica del libro de operaciones forestales. Explique brevemente su respuesta.	No está contemplada ya que hace parte de la misionalidad de la corporación
CAMBIOS PROCEDIMENTALES en la autoridad ambiental	
34. ¿Han contemplado cambios procedimentales al interior de la autoridad ambiental para poder utilizar la futura herramienta en línea (P .ej.: Inscripción previa en la autoridad ambiental, cumplir con requisitos, etc.)?	No
REQUERIMIENTOS MÍNIMOS PARA EMPRESARIOS Y OTROS USUARIOS EXTERNOS	
35. ¿Cuáles son las principales preocupaciones con la implementación futura del Libro de operaciones en línea?	Que no todos los usuarios cuentan con equipo de cómputo en sus instalaciones y no cuentan con la destreza en el manejo de herramientas tecnológicas
Información adicional	
36. ¿Cuáles son las expectativas con la implementación del LOFL?	La implementación va a causar impacto en los usuarios ya que no cuentan con la formación en el manejo de herramientas tecnológicas, va a ser una labor dura poder cambiar las costumbres de los propietarios de empresas forestales
37. Observaciones y/o Recomendaciones adicionales	No aplica
LECCIONES APRENDIDAS	
38. ¿Cuáles son las principales lecciones aprendidas a la fecha en relación al LOF o al LOFL?	Las personas encargadas del manejo de esta herramienta deberán ser idóneas y experimentadas en el manejo de estos temas y deben contar con la suficiente capacitación para adelantar esta estrategia.

4.1.27. CORPORINOQUÍA

Nombre	EDUARDO NARANJO RODRIGUEZ
Entidad	Corporinoquia
DESCRIPCIÓN DE EXPERIENCIA en la Autoridad Ambiental	
1. Año en que inició funcionamiento del LOF en la entidad	2018
2. Descripción breve de la experiencia Libro de Operaciones Forestales (LOF) en la autoridad ambiental	complicada la gente no tiene la cultura de llevar el libro, la gente no sabe lo que tiene y lo que saca
3. ¿Utiliza alguna versión Libro de Operaciones forestales en línea en la entidad?	No
4. Sí su respuesta es positiva por favor describa brevemente la experiencia	no aplica
5. ¿Cuenta con caracterización de industrias y/o usuarios forestales?	Si
6. Sí su respuesta es positiva: ¿Cuántas empresas tienen caracterizadas?	30
REQUERIMIENTOS INSTITUCIONALES Planificación y articulación institucional	
7. ¿El libro de operaciones forestales está previsto en instrumentos de planificación de la autoridad ambiental?	No
8. Describa brevemente su respuesta.	no aplica
9. ¿Ha desarrollado procesos de articulación interinstitucional para el funcionamiento del libro de operaciones forestales?	Si
10. Describa brevemente su respuesta	Ministerio de ambiente
11. ¿Qué cambios ha implementado la Institución para el adecuado funcionamiento del libro de operaciones forestales a la fecha?	no aplica
REQUERIMIENTOS LEGALES Y NORMATIVOS en la Autoridad Ambiental	
12. ¿Cuáles son los sustentos normativos para el funcionamiento del Libro de Operaciones en la entidad?	decreto 1076 de 2015
13. ¿Han expedido normas para el funcionamiento del libro de operaciones	No

forestales en la institución?	
14. Si su respuesta es positiva por favor relacione las principales normas expedidas.	no aplica
RECURSOS HUMANOS DE LA AUTORIDAD AMBIENTAL para el funcionamiento del libro de operaciones forestales	
15. A la fecha ¿Cuántas personas trabajan exclusivamente para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la entidad? (cantidad)	0
16. A la fecha, ¿cuántas personas trabajan indirectamente para el funcionamiento del libro de operaciones en la entidad?	6
REQUERIMIENTOS TÉCNICOS Y TECNOLÓGICOS de la autoridad ambiental	
17. ¿La entidad cuenta con equipos de cómputo en buen estado, servidores y acceso a internet que permitan utilizar herramientas en línea, como se espera para el desarrollo del libro de operaciones forestales?	Si
18. Describa brevemente su respuesta.	Se cuentan con buenos equipos de computo
Estudios técnicos en la autoridad ambiental para el libro de operaciones forestales	
19. ¿Ha sido necesario realizar estudios técnicos con el personal de la entidad y/o contratados para el funcionamiento del LOF?	Si
20. Si su respuesta es positiva por favor descríbalos brevemente, si fue negativa escriba "no aplica"	si se ha desarrollado capacitaciones al personal de la entidad
REQUERIMIENTOS LOGÍSTICOS en la autoridad ambiental para LOF	
21. ¿Cuenta con los medios de transporte adecuados para las labores de campo, necesarias para el seguimiento y control en lo que refiere al LOF?	No
22. Explique brevemente su respuesta	las visitas se realizan para todas las visitas de la entidad
23. En la actualidad (2019): para el desarrollo de las funciones de autoridad ambiental en cuanto al libro de operaciones forestales, ¿cuenta con instrumentos básicos para la fase de campo? Ejemplo: GPS, libretas de registro, instrumentos de medición y cartografía,	No

formularios entre otros.	
24. Explique brevemente su respuesta	no aplica
25. ¿Con qué periodicidad realizan visitas de monitoreo?	anualmente
26. Explique brevemente su respuesta	es muy nuevo el libro de operaciones en la entidad por tanto se realiza anualmente
COMUNICACIONES Y CAPACITACIÓN del libro de operaciones forestales por parte de la autoridad ambiental	
27. ¿Cuenta con apoyo del equipo de comunicaciones de la entidad en relación con la implementación del LOF?	Si
28. Describa brevemente su respuesta	página web y redes sociales
29. ¿Cuenta con estrategias de capacitación a empresas y otros usuarios del Libro de Operaciones?	Si
30. Explique brevemente su respuesta	se realizó una convocatoria para capacitar las empresas se inició con el municipio de Yopal
31. ¿Alguna vez han utilizado personal con experiencia comercial y de negocios para acercarse a los empresarios?	No
32. Describa brevemente su respuesta	no aplica
REQUERIMIENTOS ECONÓMICOS para funcionamiento libro de operaciones forestales en la autoridad	
33. Existe al interior de la autoridad ambiental una estrategia para la sostenibilidad económica del libro de operaciones forestales. Explique brevemente su respuesta.	no existe
CAMBIOS PROCEDIMENTALES en la autoridad ambiental	
34. ¿Han contemplado cambios procedimentales al interior de la autoridad ambiental para poder utilizar la futura herramienta en línea (P .ej.: Inscripción previa en la autoridad ambiental, cumplir con requisitos, etc.)?	no aplica
REQUERIMIENTOS MÍNIMOS PARA EMPRESARIOS Y OTROS USUARIOS EXTERNOS	
35. ¿Cuáles son las principales preocupaciones con la implementación futura del Libro de operaciones en línea?	La cultura de manejar el internet de la gente, si en medio físico es complicada por Internet más difícil, el grado de escolaridad de la gente, la edad de las personas.
Información adicional	
36. ¿Cuáles son las expectativas con la	básicamente como poder llegar a los usuarios si

implementación del LOFL?	estos son reacios a manejar cosas legales, la dificultad que tienen para organizar la empresa
37. Observaciones y/o Recomendaciones adicionales	no aplica
LECCIONES APRENDIDAS	
38. ¿Cuáles son las principales lecciones aprendidas a la fecha en relación al LOF o al LOFL?	El registro de las empresas es complicado por la falta de cultura y la falta de ganas de legalizarse

4.1.28. CRA-Atlántico

Nombre	CLAUDIA PATRICIA URBANO MAURY
Entidad	CORPORACION AUTONOMA REGIONAL DEL ATLANTICO
DESCRIPCIÓN DE EXPERIENCIA en la Autoridad Ambiental	
1. Año en que inició funcionamiento del LOF en la entidad	2006
2. Descripción breve de la experiencia Libro de Operaciones Forestales (LOF) en la autoridad ambiental	Excelente con los usuarios, permite verificar saldos presentes en las empresas y poder otorgar los diferentes salvoconductos de removilización, fuera de cumplir con la misión de la entidad.
3. ¿Utiliza alguna versión Libro de Operaciones forestales en línea en la entidad?	No
4. Sí su respuesta es positiva por favor describa brevemente la experiencia	No aplica
5. ¿Cuenta con caracterización de industrias y/o usuarios forestales?	Si
6. Sí su respuesta es positiva: ¿Cuántas empresas tienen caracterizadas?	26
REQUERIMIENTOS INSTITUCIONALES Planificación y articulación institucional	
7. ¿El libro de operaciones forestales está previsto en instrumentos de planificación de la autoridad ambiental?	No
8. Describa brevemente su respuesta.	No aplica
9. ¿Ha desarrollado procesos de articulación interinstitucional para el funcionamiento del libro de operaciones forestales?	Si
10. Describa brevemente su respuesta	Se asistió con el Ministerio a las capacitaciones del programa Gobernanza forestal, y ahora se articula el programa de FAO para la implementación del libro de operaciones en Línea
11. ¿Qué cambios ha	Establecer el seguimiento en tablas de Excel.

implementado la Institución para el adecuado funcionamiento del libro de operaciones forestales a la fecha?	
REQUERIMIENTOS LEGALES Y NORMATIVOS en la Autoridad Ambiental	
12. ¿Cuáles son los sustentos normativos para el funcionamiento del Libro de Operaciones en la entidad?	Decreto 1076
13. ¿Han expedido normas para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la institución?	No
14. Sí su respuesta es positiva por favor relacione las principales normas expedidas.	No aplica
RECURSOS HUMANOS DE LA AUTORIDAD AMBIENTAL para el funcionamiento del libro de operaciones forestales	
15. A la fecha ¿Cuántas personas trabajan exclusivamente para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la entidad? (cantidad)	1
16. A la fecha, ¿cuántas personas trabajan indirectamente para el funcionamiento del libro de operaciones en la entidad?	2
REQUERIMIENTOS TÉCNICOS Y TECNOLÓGICOS de la autoridad ambiental	
17. ¿La entidad cuenta con equipos de cómputo en buen estado, servidores y acceso a internet que permitan utilizar herramientas en línea, como se espera para el desarrollo del libro de operaciones forestales?	Si
18. Describa brevemente su respuesta.	Se cuenta con pc, servicio de Internet, GPS, Tablet y cintas de medición.
Estudios técnicos en la autoridad ambiental para el libro de operaciones forestales	
19. ¿Ha sido necesario realizar estudios técnicos con el personal de la entidad y/o contratados para el funcionamiento del LOF?	Si

20. Si su respuesta es positiva por favor descríbalos brevemente, si fue negativa escriba "no aplica"	Capacitaciones con Ministerio e interna con los practicantes.
REQUERIMIENTOS LOGÍSTICOS en la autoridad ambiental para LOF	
21. ¿Cuenta con los medios de transporte adecuados para las labores de campo, necesarias para el seguimiento y control en lo que refiere al LOF?	Si
22. Explique brevemente su respuesta	Se cuenta con una empresa que transporta a los funcionarios a las visitas de campo
23. En la actualidad (2019): para el desarrollo de las funciones de autoridad ambiental en cuanto al libro de operaciones forestales, ¿cuenta con instrumentos básicos para la fase de campo? Ejemplo: GPS, libretas de registro, instrumentos de medición y cartografía, formularios entre otros.	Si
24. Explique brevemente su respuesta	Se cuenta con GPS, Tablet, libreta, cinta métrica, se debería implementar la cinta de medición con infrarrojo
25. ¿Con qué periodicidad realizan visitas de monitoreo?	Semestral
26. Explique brevemente su respuesta	Se realizan dos visitas al año a cada empresa
COMUNICACIONES Y CAPACITACIÓN del libro de operaciones forestales por parte de la autoridad ambiental	
27. ¿Cuenta con apoyo del equipo de comunicaciones de la entidad en relación con la implementación del LOF?	Si
28. Describa brevemente su respuesta	Se tiene implementado un Link para MADERA LEGAL
29. ¿Cuenta con estrategias de capacitación a empresas y otros usuarios del Libro de Operaciones?	Si
30. Explique brevemente su respuesta	Se les explica en campo como debe llevarse el libro de operaciones.
31. ¿Alguna vez han utilizado	Si

personal con experiencia comercial y de negocios para acercarse a los empresarios?	
32. Describa brevemente su respuesta	Se realizan capacitaciones en producción más limpia al sector de maderas.
REQUERIMIENTOS ECONÓMICOS para funcionamiento libro de operaciones forestales en la autoridad	
33. Existe al interior de la autoridad ambiental una estrategia para la sostenibilidad económica del libro de operaciones forestales. Explique brevemente su respuesta.	Se destina rubro para los operativos de control de tráfico de flora y hay un equipo para esto.
CAMBIOS PROCEDIMENTALES en la autoridad ambiental	
34. ¿Han contemplado cambios procedimentales al interior de la autoridad ambiental para poder utilizar la futura herramienta en línea (P .ej.: Inscripción previa en la autoridad ambiental, cumplir con requisitos, etc.)?	No aplica
REQUERIMIENTOS MÍNIMOS PARA EMPRESARIOS Y OTROS USUARIOS EXTERNOS	
35. ¿Cuáles son las principales preocupaciones con la implementación futura del Libro de operaciones en línea?	Existen usuarios sin sistemas de internet ni personal para la implementación del libro en línea
Información adicional	
36. ¿Cuáles son las expectativas con la implementación del LOFL?	Las capacitaciones que realizara el Ministerio
37. Observaciones y/o Recomendaciones adicionales	Que se trabaje un solo formato para el libro en Línea, que no sea tan extenso y que sea fácil de trabajar para los usuarios
LECCIONES APRENDIDAS	
38. ¿Cuáles son las principales lecciones aprendidas a la fecha en relación al LOF o al LOFL?	Ayuda a la vigilancia, control y protección del recurso forestal en Colombia, me parece excelente lo del salvoconducto en Línea

4.1.29. CRC

Nombre	Holman Gaitán - Lady Paz
Entidad	Corporación Autónoma Regional del Cauca - CRC
DESCRIPCIÓN DE EXPERIENCIA en la Autoridad Ambiental	
1. Año en que inició funcionamiento del LOF en la entidad	2016
2. Descripción breve de la experiencia Libro de Operaciones Forestales (LOF) en la autoridad ambiental	<p>La implementación ha sido un proceso dispendioso por:</p> <p>No ha habido unificación de criterios con los madereros en la unificación de medidas de la madera.</p> <p>Fuerte resistencia de los madereros, ya que lo ven como un medio para el cobro de impuestos.</p> <p>Dificultades para el diligenciamiento, ya que se requiere tiempo para realizar el diligenciamiento a mano y por una persona que tenga un mínimo de conocimientos, que generalmente no se tiene en los depósitos de madera.</p> <p>No ha habido claridad jurídica para el tema de competencia para la revisión de facturas (protocolo 3 de gobernanza forestal da unos lineamientos que jurídicamente no tienen soporte) y los requisitos a cumplir por parte de los interesados.</p> <p>Dificultades para la identificación y cubicación de especies a pesar de la existencia de los instrumentos de gobernanza forestal, que vuelve dispendiosa la tarea de realizar un inventario total de las existencias, ocasionando que no coincida la información registrada en el libro con lo encontrado.</p> <p>No se tiene aún un factor de desperdicio calculado.</p>

3. ¿Utiliza alguna versión Libro de Operaciones forestales en línea en la entidad?	No
4. Sí su respuesta es positiva por favor describa brevemente la experiencia	no aplica
5. ¿Cuenta con caracterización de industrias y/o usuarios forestales?	Si
6. Sí su respuesta es positiva: ¿Cuántas empresas tienen caracterizadas?	100
REQUERIMIENTOS INSTITUCIONALES Planificación y articulación institucional	
7. ¿El libro de operaciones forestales está previsto en instrumentos de planificación de la autoridad ambiental?	Si
8. Describa brevemente su respuesta.	Está incluido aunque no explícitamente en el resultado de "Plan estratégico anual para la gestión de la política de Gobernanza Forestal" y en el proyecto de seguimiento de la CRC. Es necesario indicar que el Plan de Acción de la Corporación vence el presente año.
9. ¿Ha desarrollado procesos de articulación interinstitucional para el funcionamiento del libro de operaciones forestales?	Si
10. Describa brevemente su respuesta	Con CVC se han realizado intercambio de conocimientos para la implementación de los procedimientos relacionados.
11. ¿Qué cambios ha implementado la Institución para el adecuado funcionamiento del libro de operaciones forestales a la fecha?	<p>Se está desarrollando un aplicativo para administración interna de la información relacionada con el libro de operaciones forestales.</p> <p>Se ha dado importancia a la capacitación y adquisición de elementos para la identificación de maderas mediante el uso del aplicativo "Especies maderables 2".</p> <p>Se adelanta un ejercicio de ampliación de la base de datos de información relacionada con las especies comercializadas en el departamento del Cauca y un trabajo conjunto con la Universidad del Cauca, que permita desarrollar un aplicativo de</p>

	<p>identificación automática.</p> <p>Se incluyeron lineamientos del protocolo 3 de Gobernanza Forestal para mejorar los procedimientos de la Corporación.</p>
REQUERIMIENTOS LEGALES Y NORMATIVOS en la Autoridad Ambiental	
12. ¿Cuáles son los sustentos normativos para el funcionamiento del Libro de Operaciones en la entidad?	Decreto 1076 de 2015
13. ¿Han expedido normas para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la institución?	No
14. Sí su respuesta es positiva por favor relacione las principales normas expedidas.	No aplica
RECURSOS HUMANOS DE LA AUTORIDAD AMBIENTAL para el funcionamiento del libro de operaciones forestales	
15. A la fecha ¿Cuántas personas trabajan exclusivamente para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la entidad? (cantidad)	0
16. A la fecha, ¿cuántas personas trabajan indirectamente para el funcionamiento del libro de operaciones en la entidad?	10
REQUERIMIENTOS TÉCNICOS Y TECNOLÓGICOS de la autoridad ambiental	
17. ¿La entidad cuenta con equipos de cómputo en buen estado, servidores y acceso a internet que permitan utilizar herramientas en línea, como se espera para el desarrollo del libro de operaciones forestales?	Si
18. Describa brevemente su respuesta.	Pero no en todas las direcciones territoriales como Guapi y Piamonte.
Estudios técnicos en la autoridad ambiental para el libro de operaciones forestales	
19. ¿Ha sido necesario realizar estudios técnicos con el personal de la entidad y/o contratados para el funcionamiento del LOF?	No
20. Si su respuesta es positiva por favor descríbalos brevemente, si fue negativa escriba "no aplica"	no aplica
REQUERIMIENTOS LOGÍSTICOS en la autoridad ambiental para LOF	

21. ¿Cuenta con los medios de transporte adecuados para las labores de campo, necesarias para el seguimiento y control en lo que refiere al LOF?	No
22. Explique brevemente su respuesta	No existen medios de transporte suficientes.
23. En la actualidad (2019): para el desarrollo de las funciones de autoridad ambiental en cuanto al libro de operaciones forestales, ¿cuenta con instrumentos básicos para la fase de campo? Ejemplo: GPS, libretas de registro, instrumentos de medición y cartografía, formularios entre otros.	Si
24. Explique brevemente su respuesta	Se cuenta con elementos como cintas métricas y GPS compartidos con otros procedimientos y parcialmente lupas digitales.
25. ¿Con qué periodicidad realizan visitas de monitoreo?	Anualmente.
26. Explique brevemente su respuesta	Se realiza una visita de seguimiento al año, según el personal de apoyo disponible y los recursos asignados.
COMUNICACIONES Y CAPACITACIÓN del libro de operaciones forestales por parte de la autoridad ambiental	
27. ¿Cuenta con apoyo del equipo de comunicaciones de la entidad en relación con la implementación del LOF?	Si
28. Describa brevemente su respuesta	Se cuenta con una dependencia del área de comunicaciones que da respuesta a los requerimientos realizados.
29. ¿Cuenta con estrategias de capacitación a empresas y otros usuarios del Libro de Operaciones?	Si
30. Explique brevemente su respuesta	En el momento del registro del libro de operaciones se realiza una capacitación personalizada y dejando soporte de su realización.
31. ¿Alguna vez han utilizado personal con experiencia comercial y de negocios para acercarse a los empresarios?	Si
32. Describa brevemente su respuesta	Se contó con la asistencia del Gerente de INDUCOLMA (la primera empresa que adquirió el reconocimiento a la legalidad en Colombia), para capacitar y sensibilizar a las empresas de

	<p>transformación y comercialización forestal en el registro del libro de operaciones forestales.</p> <p>Se ha contratado personal vinculado a empresas forestales, que apoyan actividades de capacitación en identificación de maderas a los técnicos de la Corporación y entes de control (policía, ejército, fuerza armada).</p>
REQUERIMIENTOS ECONÓMICOS para funcionamiento libro de operaciones forestales en la autoridad	
33. Existe al interior de la autoridad ambiental una estrategia para la sostenibilidad económica del libro de operaciones forestales. Explique brevemente su respuesta.	no
CAMBIOS PROCEDIMENTALES en la autoridad ambiental	
34. ¿Han contemplado cambios procedimentales al interior de la autoridad ambiental para poder utilizar la futura herramienta en línea (P .ej.: Inscripción previa en la autoridad ambiental, cumplir con requisitos, etc.)?	Si, sería necesario modificar los procedimientos para que se ajusten a la operatividad del nuevo aplicativo.
REQUERIMIENTOS MÍNIMOS PARA EMPRESARIOS Y OTROS USUARIOS EXTERNOS	
35. ¿Cuáles son las principales preocupaciones con la implementación futura del Libro de operaciones en línea?	<p>Dificultad para que los usuarios diligencien el libro, por falta de capacidad en el manejo de herramientas informáticas y equipos.</p> <p>Limitantes en el acceso a internet en algunos municipios del departamento.</p> <p>Falta de claridad jurídica en las competencias para removilización de productos de plantaciones forestales.</p> <p>Las empresas de régimen simplificado no están obligadas a facturar, por lo que no se podría realizar un adecuado control.</p> <p>Los costos en los que se debe incurrir para la movilización de pequeñas cantidades de productos en primer grado de movilización (ej. un tablón usado en construcción requeriría SUNL con</p>

	su respectivo costo).
Información adicional	
36. ¿Cuáles son las expectativas con la implementación del LOFL?	<p>Facilitar las acciones de seguimiento</p> <p>Legalización de las empresas forestales de forma más rápida y fácil.</p> <p>Fortalecer el esquema de reconocimiento a la legalidad forestal.</p> <p>Tener en cuenta las condiciones particulares de cada Corporación.</p> <p>Que se incluya el ICA en el desarrollo del aplicativo, con el tema de remisiones.</p> <p>Incluir a madereros, de diferentes tamaños (desde carpinterías a grandes empresas e industrias) en el desarrollo del aplicativo.</p>
37. Observaciones y/o Recomendaciones adicionales	Realización de pruebas antes de su implementación, para lo cual la CRC tiene total disponibilidad.
LECCIONES APRENDIDAS	
38. ¿Cuáles son las principales lecciones aprendidas a la fecha en relación al LOF o al LOFL?	<p>Que se requiere un trabajo conjunto entre las entidades involucradas</p> <p>Se requiere un buen número de personal técnico con dedicación exclusiva en el tema.</p> <p>Se requiere capacitación continua tanto a usuarios como a técnicos.</p>

4.1.30. CRQ

Nombre	Evangelina López
Entidad	CRQ
DESCRIPCIÓN DE EXPERIENCIA en la Autoridad Ambiental	
1. Año en que inició funcionamiento del LOF en la entidad	2000
2. Descripción breve de la experiencia Libro de Operaciones Forestales (LOF) en la autoridad ambiental	Complicada en el sentido que entra una cantidad de madera pero al realizar el control es diferente y la siguen amparada con el mismo salvoconducto los inventarios son complicados por ese tema.
3. ¿Utiliza alguna versión Libro de Operaciones forestales en línea en la entidad?	No
4. Sí su respuesta es positiva por favor describa brevemente la experiencia	no aplica
5. ¿Cuenta con caracterización de industrias y/o usuarios forestales?	Si
6. Sí su respuesta es positiva: ¿Cuántas empresas tienen caracterizadas?	10
REQUERIMIENTOS INSTITUCIONALES Planificación y articulación institucional	
7. ¿El libro de operaciones forestales está previsto en instrumentos de planificación de la autoridad ambiental?	No
8. Describa brevemente su respuesta.	se encuentra dentro de gobernanza forestal
9. ¿Ha desarrollado procesos de articulación interinstitucional para el funcionamiento del libro de operaciones forestales?	Si
10. Describa brevemente su respuesta	CORTOLIMA, CVC, CORPOCALDAS, CARDER
11. ¿Qué cambios ha implementado la Institución para el adecuado funcionamiento del libro de operaciones forestales a la fecha?	no aplica
REQUERIMIENTOS LEGALES Y NORMATIVOS en la Autoridad Ambiental	
12. ¿Cuáles son los sustentos normativos para el funcionamiento del Libro de Operaciones en la entidad?	Decreto 1076 de 2015

13. ¿Han expedido normas para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la institución?	Si
14. Sí su respuesta es positiva por favor relacione las principales normas expedidas.	Estatuto forestal
RECURSOS HUMANOS DE LA AUTORIDAD AMBIENTAL para el funcionamiento del libro de operaciones forestales	
15. A la fecha ¿Cuántas personas trabajan exclusivamente para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la entidad? (cantidad)	1
16. A la fecha, ¿cuántas personas trabajan indirectamente para el funcionamiento del libro de operaciones en la entidad?	1
REQUERIMIENTOS TÉCNICOS Y TECNOLÓGICOS de la autoridad ambiental	
17. ¿La entidad cuenta con equipos de cómputo en buen estado, servidores y acceso a internet que permitan utilizar herramientas en línea, como se espera para el desarrollo del libro de operaciones forestales?	Si
18. Describa brevemente su respuesta.	Los equipos son viejos y no tienen los soportes suficientes para la entrada en vigencia el Internet es difícil
Estudios técnicos en la autoridad ambiental para el libro de operaciones forestales	
19. ¿Ha sido necesario realizar estudios técnicos con el personal de la entidad y/o contratados para el funcionamiento del LOF?	No
20. Si su respuesta es positiva por favor descríbalos brevemente, si fue negativa escriba "no aplica"	no aplica
REQUERIMIENTOS LOGÍSTICOS en la autoridad ambiental para LOF	
21. ¿Cuenta con los medios de transporte adecuados para las labores de campo, necesarias para el seguimiento y control en lo que refiere al LOF?	Si
22. Explique brevemente su respuesta	ellos se transportan por medios propios se contratan con transporte para realizar los seguimientos
23. En la actualidad (2019): para el desarrollo de las funciones de autoridad	Si

ambiental en cuanto al libro de operaciones forestales, ¿cuenta con instrumentos básicos para la fase de campo? Ejemplo: GPS, libretas de registro, instrumentos de medición y cartografía, formularios entre otros.	
24. Explique brevemente su respuesta	por medio del proyecto de gobernanza se han obtenido
25. ¿Con qué periodicidad realizan visitas de monitoreo?	permanentemente
26. Explique brevemente su respuesta	se realizan en cualquier momento apenas se vean irregularidades
COMUNICACIONES Y CAPACITACIÓN del libro de operaciones forestales por parte de la autoridad ambiental	
27. ¿Cuenta con apoyo del equipo de comunicaciones de la entidad en relación con la implementación del LOF?	Si
28. Describa brevemente su respuesta	se cuenta con policía ambiental inclusive para el control y se apoyan en la publicidad
29. ¿Cuenta con estrategias de capacitación a empresas y otros usuarios del Libro de Operaciones?	Si
30. Explique brevemente su respuesta	se hicieron capacitaciones en depósitos y ellos saben las normas
31. ¿Alguna vez han utilizado personal con experiencia comercial y de negocios para acercarse a los empresarios?	No
32. Describa brevemente su respuesta	no aplica
REQUERIMIENTOS ECONÓMICOS para funcionamiento libro de operaciones forestales en la autoridad	
33. Existe al interior de la autoridad ambiental una estrategia para la sostenibilidad económica del libro de operaciones forestales. Explique brevemente su respuesta.	Se manejan formatos de calidad y allí se encuentra ubicado el programa.
CAMBIOS PROCEDIMENTALES en la autoridad ambiental	
34. ¿Han contemplado cambios procedimentales al interior de la autoridad ambiental para poder utilizar la futura herramienta en línea (P .ej.: Inscripción previa en la autoridad ambiental, cumplir con requisitos, etc.)?	no

REQUERIMIENTOS MÍNIMOS PARA EMPRESARIOS Y OTROS USUARIOS EXTERNOS	
35. ¿Cuáles son las principales preocupaciones con la implementación futura del Libro de operaciones en línea?	No todos los usuarios saben cómo manejar la parte virtual, los depósitos son pequeños no tienen acceso a internet, los pequeños salen perjudicados
Información adicional	
36. ¿Cuáles son las expectativas con la implementación del LOFL?	Nos permite un control real y efectivo, teniendo la opción de ver la plataforma de ver como está la situación, si la entidad no tiene implementos para trabajar menos los pequeños,
37. Observaciones y/o Recomendaciones adicionales	Que en línea sea para grandes volúmenes y los pequeños se sigan trabajando en libro en físico.
LECCIONES APRENDIDAS	
38. ¿Cuáles son las principales lecciones aprendidas a la fecha en relación al LOF o al LOFL?	Los libros son un desorden no registran los saldos, las personas no entienden como diligenciar.

4.1.31. CSB

Nombre	Medardo Quiroz Saucedo
Entidad	Corporación Autónoma Regional del Sur de Bolívar - CSB
DESCRIPCIÓN DE EXPERIENCIA en la Autoridad Ambiental	
1. Año en que inició funcionamiento del LOF en la entidad	2016
2. Descripción breve de la experiencia Libro de Operaciones Forestales (LOF) en la autoridad ambiental	Con el registro de las empresas forestales nos permitió apresurarle el Libro de Operaciones Forestales, donde se consignan las entradas, salidas, saldos, transformaciones, fechas de los movimientos, entre otros datos con base en el Decreto 1791 de 1996 y lineamientos del Proyecto Gobernanza Forestal. Esto nos ha permitido hacer seguimiento y control a las empresas registradas solamente en el municipio de Magangué, sede principal de la CSB
3. ¿Utiliza alguna versión Libro de Operaciones forestales en línea en la entidad?	Si
4. Sí su respuesta es positiva por favor describa brevemente la experiencia	Se tomó como modelo el formato que nos suministró el Proyecto Gobernanza Forestal, lo cual ha sido de mucha ayuda para el seguimiento y control de las empresas forestales registradas
5. ¿Cuenta con caracterización de industrias y/o usuarios forestales?	Si
6. Sí su respuesta es positiva: ¿Cuántas empresas tienen caracterizadas?	10
REQUERIMIENTOS INSTITUCIONALES Planificación y articulación institucional	
7. ¿El libro de operaciones forestales está previsto en instrumentos de planificación de la autoridad ambiental?	Si
8. Describa brevemente su respuesta.	De acuerdo a la implementación del LOF, nos permite planificar el seguimiento y control del manejo de las empresas forestales, el cual se realiza entre 3 a 6 meses de acuerdo a los movimientos y tamaño de las empresas
9. ¿Ha desarrollado procesos de	Si

articulación interinstitucional para el funcionamiento del libro de operaciones forestales?	
10. Describa brevemente su respuesta	Esta articulación se ha realizado con las instituciones que hacen parte del Comité interinstitucional para el Control del Tráfico Ilegal de Fauna y Flora Silvestre en jurisdicción de la CSB
11. ¿Qué cambios ha implementado la Institución para el adecuado funcionamiento del libro de operaciones forestales a la fecha?	Nos permite facilitar el ejercicio de la autoridad ambiental, mayor control de los movimientos de entradas y salidas, realización de inventarios de las empresas forestales, control de las existencias de los saldos de las movilizaciones y re movilizaciones forestales
REQUERIMIENTOS LEGALES Y NORMATIVOS en la Autoridad Ambiental	
12. ¿Cuáles son los sustentos normativos para el funcionamiento del Libro de Operaciones en la entidad?	Decreto 1791 de 1996, Decreto Ley 2811 de 1974, Ley 99 de 1993
13. ¿Han expedido normas para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la institución?	No
14. Sí su respuesta es positiva por favor relacione las principales normas expedidas.	No aplica
RECURSOS HUMANOS DE LA AUTORIDAD AMBIENTAL para el funcionamiento del libro de operaciones forestales	
15. A la fecha ¿Cuántas personas trabajan exclusivamente para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la entidad? (cantidad)	3
16. A la fecha, ¿cuántas personas trabajan indirectamente para el funcionamiento del libro de operaciones en la entidad?	1
REQUERIMIENTOS TÉCNICOS Y TECNOLÓGICOS de la autoridad ambiental	
17. ¿La entidad cuenta con equipos de cómputo en buen estado, servidores y acceso a internet que permitan utilizar herramientas en línea, como se espera para el desarrollo del libro de operaciones forestales?	Si
18. Describa brevemente su respuesta.	Se cuenta con dos equipos de cómputo, una impresora y acceso a internet

Estudios técnicos en la autoridad ambiental para el libro de operaciones forestales	
19. ¿Ha sido necesario realizar estudios técnicos con el personal de la entidad y/o contratados para el funcionamiento del LOF?	Si
20. Si su respuesta es positiva por favor descríbalos brevemente, si fue negativa escriba "no aplica"	Con el apoyo del personal del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible encargado del Proyecto de Gobernanza Forestal, recibimos capacitación para adelantar el proceso de implementación de LOF en las empresas forestales registradas
REQUERIMIENTOS LOGÍSTICOS en la autoridad ambiental para LOF	
21. ¿Cuenta con los medios de transporte adecuados para las labores de campo, necesarias para el seguimiento y control en lo que refiere al LOF?	Si
22. Explique brevemente su respuesta	Solamente se cuenta con medios de transporte para hacer seguimiento y control de las empresas forestales registradas en el municipio de Magangué, que es la sede de la CSB. Para los demás municipios de nuestra jurisdicción tenemos dificultades de movilización
23. En la actualidad (2019): para el desarrollo de las funciones de autoridad ambiental en cuanto al libro de operaciones forestales, ¿cuenta con instrumentos básicos para la fase de campo? Ejemplo: GPS, libretas de registro, instrumentos de medición y cartografía, formularios entre otros.	Si
24. Explique brevemente su respuesta	Si se cuenta con los elementos básicos mínimos
25. ¿Con qué periodicidad realizan visitas de monitoreo?	Entre los 3 a 6 meses
26. Explique brevemente su respuesta	Está planificado realizar visitas entre los 3 a 6 meses de acuerdo al tamaño y movimientos de las empresas forestales registradas
COMUNICACIONES Y CAPACITACIÓN del libro de operaciones forestales por parte de la autoridad ambiental	
27. ¿Cuenta con apoyo del equipo de comunicaciones de la entidad en relación con la implementación del LOF?	Si

28. Describa brevemente su respuesta	Si se cuenta con el Profesional Especializado de Divulgación y Prensa de la CSB
29. ¿Cuenta con estrategias de capacitación a empresas y otros usuarios del Libro de Operaciones?	Si
30. Explique brevemente su respuesta	Si se cuenta pero únicamente en el municipio de Magangué que es la sede de la CSB, por la facilidad de desplazamiento
31. ¿Alguna vez han utilizado personal con experiencia comercial y de negocios para acercarse a los empresarios?	No
32. Describa brevemente su respuesta	No aplica
REQUERIMIENTOS ECONÓMICOS para funcionamiento libro de operaciones forestales en la autoridad	
33. Existe al interior de la autoridad ambiental una estrategia para la sostenibilidad económica del libro de operaciones forestales. Explique brevemente su respuesta.	Tenemos limitantes de recursos económicos para el desplazamiento hacia otros municipios diferentes a la sede de nuestra CAR para la implementación del LOF. No estamos cobrando a los usuarios el proceso de implementación del LOF
CAMBIOS PROCEDIMENTALES en la autoridad ambiental	
34. ¿Han contemplado cambios procedimentales al interior de la autoridad ambiental para poder utilizar la futura herramienta en línea (P .ej.: Inscripción previa en la autoridad ambiental, cumplir con requisitos, etc.)?	La CSB está capacitando al personal a través del convenio FAO-ASOCARS-LOFL para implementar los cambios procedimentales pertinentes para la implementación del LOFL a las empresas forestales en nuestra jurisdicción
REQUERIMIENTOS MÍNIMOS PARA EMPRESARIOS Y OTROS USUARIOS EXTERNOS	
35. ¿Cuáles son las principales preocupaciones con la implementación futura del Libro de operaciones en línea?	Las preocupaciones son: los usuarios y dueños de empresas forestales tiene bajo nivel educativo, escasa preparación en manejo de equipos de cómputo (sistemas), oficinas adecuadas, dificultad para acceder a internet, que les permita llevar de manera eficiente y eficaz el LOFL. La CSB cuenta con el personal idóneo para implementar el LOFL, pero tenemos dificultades por la escasez de recursos económicos para desplazarnos a los otros municipios de nuestra jurisdicción para la implementación del LOFL
Información adicional	
36. ¿Cuáles son las expectativas con la implementación del LOFL?	Nuestras expectativas son buenas: Porque se va a ejercer mejor control de inventarios, de las entradas y salidas de las especies forestales que

	mueven las empresas forestales. Vamos a obtener nuevos conocimientos institucionales e interinstitucionales para el manejo eficiente y eficaz del LOFL
37. Observaciones y/o Recomendaciones adicionales	Con la implementación del SUNL y LOFL las CAR, el MADS y demás actores priorizados, se tendrá una base de datos que nos permitirá planificar la sostenibilidad de los bosques naturales en Colombia
LECCIONES APRENDIDAS	
38. ¿Cuáles son las principales lecciones aprendidas a la fecha en relación al LOF o al LOFL?	Mejor y mayor organización para las empresas forestales, mejor control por parte de las autoridades ambientales hacia los propietarios de empresas forestales y mejor atención, valor agregado y garantía para los particulares que busquen adquirir madera legal

4.1.32. CVC

Nombre	Mónica Betancourt
Entidad	CVC
DESCRIPCIÓN DE EXPERIENCIA en la Autoridad Ambiental	
1. Año en que inició funcionamiento del LOF en la entidad	1998
2. Descripción breve de la experiencia Libro de Operaciones Forestales (LOF) en la autoridad ambiental	se ha realizado mucho esfuerzo con las empresas grandes, ellas cumplen se les ha realizado más exigencias las pequeñas no ha sido tan constante
3. ¿Utiliza alguna versión Libro de Operaciones forestales en línea en la entidad?	No
4. Sí su respuesta es positiva por favor describa brevemente la experiencia	No aplica
5. ¿Cuenta con caracterización de industrias y/o usuarios forestales?	Si
6. Sí su respuesta es positiva: ¿Cuántas empresas tienen caracterizadas?	300
REQUERIMIENTOS INSTITUCIONALES Planificación y articulación institucional	
7. ¿El libro de operaciones forestales está previsto en instrumentos de planificación de la autoridad ambiental?	Si
8. Describa brevemente su respuesta.	DENTRO DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD
9. ¿Ha desarrollado procesos de articulación interinstitucional para el funcionamiento del libro de operaciones forestales?	No
10. Describa brevemente su respuesta	Se quiso hacer con una corporación pero no se ha hecho
11. ¿Qué cambios ha implementado la Institución para el adecuado funcionamiento del libro de operaciones forestales a la fecha?	se ingresó en año 2017, desde el sistema de calidad
REQUERIMIENTOS LEGALES Y NORMATIVOS en la Autoridad Ambiental	
12. ¿Cuáles son los sustentos normativos para el funcionamiento del Libro de Operaciones en la entidad?	Decreto 1076 de 2015
13. ¿Han expedido normas para el	Si

funcionamiento del libro de operaciones forestales en la institución?	
14. Sí su respuesta es positiva por favor relacione las principales normas expedidas.	Acuerdo 18 del 98
RECURSOS HUMANOS DE LA AUTORIDAD AMBIENTAL para el funcionamiento del libro de operaciones forestales	
15. A la fecha ¿Cuántas personas trabajan exclusivamente para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la entidad? (cantidad)	1
16. A la fecha, ¿cuántas personas trabajan indirectamente para el funcionamiento del libro de operaciones en la entidad?	8
REQUERIMIENTOS TÉCNICOS Y TECNOLÓGICOS de la autoridad ambiental	
17. ¿La entidad cuenta con equipos de cómputo en buen estado, servidores y acceso a internet que permitan utilizar herramientas en línea, como se espera para el desarrollo del libro de operaciones forestales?	Si
18. Describa brevemente su respuesta.	Se cuenta con equipos nuevos,
Estudios técnicos en la autoridad ambiental para el libro de operaciones forestales	
19. ¿Ha sido necesario realizar estudios técnicos con el personal de la entidad y/o contratados para el funcionamiento del LOF?	No
20. Si su respuesta es positiva por favor descríbalos brevemente, si fue negativa escriba "no aplica"	No aplica
REQUERIMIENTOS LOGÍSTICOS en la autoridad ambiental para LOF	
21. ¿Cuenta con los medios de transporte adecuados para las labores de campo, necesarias para el seguimiento y control en lo que refiere al LOF?	Si
22. Explique brevemente su respuesta	la Corporación cuenta con vehículos propios como motos para el seguimiento
23. En la actualidad (2019): para el desarrollo de las funciones de autoridad ambiental en cuanto al libro de operaciones forestales, ¿cuenta con instrumentos básicos para la fase de campo? Ejemplo: GPS, libretas de registro, instrumentos de medición y cartografía, formularios entre otros.	Si

24. Explique brevemente su respuesta	si se cuenta cada regional cuenta con los equipos
25. ¿Con qué periodicidad realizan visitas de monitoreo?	semestrales
26. Explique brevemente su respuesta	ocasionalmente solo se alcanza anual
COMUNICACIONES Y CAPACITACIÓN del libro de operaciones forestales por parte de la autoridad ambiental	
27. ¿Cuenta con apoyo del equipo de comunicaciones de la entidad en relación con la implementación del LOF?	Si
28. Describa brevemente su respuesta	por medio de ellos se publica lo que se les envía
29. ¿Cuenta con estrategias de capacitación a empresas y otros usuarios del Libro de Operaciones?	Si
30. Explique brevemente su respuesta	se hace al menos una capacitación al año
31. ¿Alguna vez han utilizado personal con experiencia comercial y de negocios para acercarse a los empresarios?	No
32. Describa brevemente su respuesta	no aplica
REQUERIMIENTOS ECONÓMICOS para funcionamiento libro de operaciones forestales en la autoridad	
33. Existe al interior de la autoridad ambiental una estrategia para la sostenibilidad económica del libro de operaciones forestales. Explique brevemente su respuesta.	ninguna
CAMBIOS PROCEDIMENTALES en la autoridad ambiental	
34. ¿Han contemplado cambios procedimentales al interior de la autoridad ambiental para poder utilizar la futura herramienta en línea (P .ej.: Inscripción previa en la autoridad ambiental, cumplir con requisitos, etc.)?	no se ha implementado
REQUERIMIENTOS MÍNIMOS PARA EMPRESARIOS Y OTROS USUARIOS EXTERNOS	
35. ¿Cuáles son las principales preocupaciones con la implementación futura del Libro de operaciones en línea?	LAS EMPRESAS PEQUEÑAS, ALGUNAS NO CUENTAN CON COMPUTADORES
Información adicional	
36. ¿Cuáles son las expectativas con la implementación del LOFL?	No se tendría que pedir informe de actividades sino que desde el aplicativo se descarga, las empresas tendría una celeridad en los proceso

37. Observaciones y/o Recomendaciones adicionales	No aplica
LECCIONES APRENDIDAS	
38. ¿Cuáles son las principales lecciones aprendidas a la fecha en relación al LOF o al LOFL?	Enseñarles a las personas el manejo de la madera.

4.1.33. CVS

Nombre	Carlos José Barrera
Entidad	CVS
DESCRIPCIÓN DE EXPERIENCIA en la Autoridad Ambiental	
1. Año en que inició funcionamiento del LOF en la entidad	2015
2. Descripción breve de la experiencia Libro de Operaciones Forestales (LOF) en la autoridad ambiental	La experiencia ha sido importante, porque la jurisdicción es una zona con muchas especies nativas, y eso ha dado la oportunidad para la comercialización de madera, siendo obligación de los madereros llevar el libro de operaciones, y con el se está al tanto de la madera que se maneja.
3. ¿Utiliza alguna versión Libro de Operaciones forestales en línea en la entidad?	Si
4. Sí su respuesta es positiva por favor describa brevemente la experiencia	La Corporación está en proceso de certificación de ISO 9001, por ello se está en proceso de actualización del libro, a raíz de eso se está organizando la metodología correspondiente al libro de operaciones.
5. ¿Cuenta con caracterización de industrias y/o usuarios forestales?	Si
6. Sí su respuesta es positiva: ¿Cuántas empresas tienen caracterizadas?	40
REQUERIMIENTOS INSTITUCIONALES Planificación y articulación institucional	
7. ¿El libro de operaciones forestales está previsto en instrumentos de planificación de la autoridad ambiental?	Si
8. Describa brevemente su respuesta.	el libro de operaciones se encuentra dentro del sistema institucional
9. ¿Ha desarrollado procesos de articulación interinstitucional para el funcionamiento del libro de operaciones forestales?	Si
10. Describa brevemente su respuesta	Gobernanza Forestal
11. ¿Qué cambios ha implementado la Institución para el adecuado funcionamiento del libro de operaciones forestales a la fecha?	Actualización para certificar del ISO 9001.

REQUERIMIENTOS LEGALES Y NORMATIVOS en la Autoridad Ambiental	
12. ¿Cuáles son los sustentos normativos para el funcionamiento del Libro de Operaciones en la entidad?	decreto 1076 de 2015
13. ¿Han expedido normas para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la institución?	No
14. Si su respuesta es positiva por favor relacione las principales normas expedidas.	no aplica
RECURSOS HUMANOS DE LA AUTORIDAD AMBIENTAL para el funcionamiento del libro de operaciones forestales	
15. A la fecha ¿Cuántas personas trabajan exclusivamente para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la entidad? (cantidad)	0
16. A la fecha, ¿cuántas personas trabajan indirectamente para el funcionamiento del libro de operaciones en la entidad?	3
REQUERIMIENTOS TÉCNICOS Y TECNOLÓGICOS de la autoridad ambiental	
17. ¿La entidad cuenta con equipos de cómputo en buen estado, servidores y acceso a internet que permitan utilizar herramientas en línea, como se espera para el desarrollo del libro de operaciones forestales?	Si
18. Describa brevemente su respuesta.	Aunque no son nuevos pero si se tiene el sistema.
Estudios técnicos en la autoridad ambiental para el libro de operaciones forestales	
19. ¿Ha sido necesario realizar estudios técnicos con el personal de la entidad y/o contratados para el funcionamiento del LOF?	Si
20. Si su respuesta es positiva por favor descríbalos brevemente, si fue negativa escriba "no aplica"	A través de gobernanza forestal
REQUERIMIENTOS LOGÍSTICOS en la autoridad ambiental para LOF	
21. ¿Cuenta con los medios de transporte adecuados para las labores de campo, necesarias para el seguimiento y control en lo que refiere al LOF?	Si
22. Explique brevemente su respuesta	La Corporación tiene transporte, no es específico para el libro de operaciones

23. En la actualidad (2019): para el desarrollo de las funciones de autoridad ambiental en cuanto al libro de operaciones forestales, ¿cuenta con instrumentos básicos para la fase de campo? Ejemplo: GPS, libretas de registro, instrumentos de medición y cartografía, formularios entre otros.	Si
24. Explique brevemente su respuesta	GPS, libretas, cintas métricas, sistemas avanzado no se tienen apenas lo básico
25. ¿Con qué periodicidad realizan visitas de monitoreo?	Trimestral
26. Explique brevemente su respuesta	Se realiza cada tres meses de conforme con las resoluciones de la Corporación
COMUNICACIONES Y CAPACITACIÓN del libro de operaciones forestales por parte de la autoridad ambiental	
27. ¿Cuenta con apoyo del equipo de comunicaciones de la entidad en relación con la implementación del LOF?	Si
28. Describa brevemente su respuesta	A través de la página web se maneja toda la publicidad de las actividades y programas de la Corporación
29. ¿Cuenta con estrategias de capacitación a empresas y otros usuarios del Libro de Operaciones?	Si
30. Explique brevemente su respuesta	Dentro de los programas de gobernanza forestal se han intentado realizar capacitaciones, pero algunas no tienen mucha comercialización de madera, zonificando las capacitaciones para vincular el mayor número de empresas.
31. ¿Alguna vez han utilizado personal con experiencia comercial y de negocios para acercarse a los empresarios?	No
32. Describa brevemente su respuesta	No aplica
REQUERIMIENTOS ECONÓMICOS para funcionamiento libro de operaciones forestales en la autoridad	
33. Existe al interior de la autoridad ambiental una estrategia para la sostenibilidad económica del libro de operaciones forestales. Explique brevemente su respuesta.	si la Corporación va de la mano para que la herramienta surja y tenga efectividad, para que la Corporación tenga los mecanismos y los instrumentos de la comercialización de la madera
CAMBIOS PROCEDIMENTALES en la autoridad ambiental	

<p>34. ¿Han contemplado cambios procedimentales al interior de la autoridad ambiental para poder utilizar la futura herramienta en línea (P .ej.: Inscripción previa en la autoridad ambiental, cumplir con requisitos, etc.)?</p>	<p>lo que se ha venido trabajando con gobernanza forestal para trabajar el link</p>
<p>REQUERIMIENTOS MÍNIMOS PARA EMPRESARIOS Y OTROS USUARIOS EXTERNOS</p>	
<p>35. ¿Cuáles son las principales preocupaciones con la implementación futura del Libro de operaciones en línea?</p>	<p>la sistematización de la Corporación, la actualización de los sistemas, los proceso de capacitación de los funcionarios y que esta misma sea para el personal externo empresarios, existe personal de edad que son resistentes a la implementación del libro de operaciones</p>
<p>Información adicional</p>	
<p>36. ¿Cuáles son las expectativas con la implementación del LOFL?</p>	<p>la Corporación contaría con un mecanismo más sencillo de realizar el seguimiento del libro de operaciones, información más rápida y eficaz, el personal quedaría capacitado para cualquier evento del libro de operaciones en Línea, que el sistema alimentaria la información más exacta para consolidarlos con los salvoconductos</p>
<p>37. Observaciones y/o Recomendaciones adicionales</p>	<p>que se dé la capacitación y las herramientas para hacerlo, nada vale sin que las Corporaciones no se registren, que se den las herramientas necesarias para hacer los seguimientos, siendo esta fundamental para hacer el seguimiento en campo</p>
<p>LECCIONES APRENDIDAS</p>	
<p>38. ¿Cuáles son las principales lecciones aprendidas a la fecha en relación al LOF o al LOFL?</p>	<p>la principal lección aprendida es la información de cómo se comercializa la madera en la zona</p>

4.2. AAU- Formularios diligenciados por las Autoridades Ambientales Urbanas

4.2.1. AMB*²

Nombre	Gerardo Camelo
Entidad	AMB
DESCRIPCIÓN DE EXPERIENCIA en la Autoridad Ambiental	
1. Año en que inició funcionamiento del LOF en la entidad	2013
2. Descripción breve de la experiencia Libro de Operaciones Forestales (LOF) en la autoridad ambiental	A pesar del modelo no existe uniformidad ni claridad en algunos aspectos e información, algunas empresas lo llevan pero con información básica, existe un conflicto entre las entidades en cuanto a la competencia de la materia.
3. ¿Utiliza alguna versión Libro de Operaciones forestales en línea en la entidad?	No
4. Sí su respuesta es positiva por favor describa brevemente la experiencia	No aplica
5. ¿Cuenta con caracterización de industrias y/o usuarios forestales?	Si
6. Sí su respuesta es positiva: ¿Cuántas empresas tienen caracterizadas?	70
REQUERIMIENTOS INSTITUCIONALES Planificación y articulación institucional	
7. ¿El libro de operaciones forestales está previsto en instrumentos de planificación de la autoridad ambiental?	No
8. Describa brevemente su respuesta.	No aplica
9. ¿Ha desarrollado procesos de articulación interinstitucional para el funcionamiento del libro de operaciones forestales?	Si
10. Describa brevemente su respuesta	CARDER
11. ¿Qué cambios ha implementado la Institución	Se intentó aplicar el libro de operaciones

² Existe un concepto del Consejo de Estado respecto al Área Metropolitana de Bucaramanga, mediante sentencia del 21 de junio de 2018, con ponencia de la consejera María Elizabeth García González, en la que consideró la exclusión de la AMB como autoridad ambiental regional. Para efectos del ejercicio se considera la experiencia sin pretender dar un concepto al respecto, lo cual corresponde exclusivamente a las autoridades competentes. Nota de prensa de referencia: <https://www.vanguardia.com/area-metropolitana/bucaramanga/tribunal-deja-otra-vez-en-jaque-la-autoridad-ambiental-del-amb-FY1562117>

para el adecuado funcionamiento del libro de operaciones forestales a la fecha?	forestales en línea
REQUERIMIENTOS LEGALES Y NORMATIVOS en la Autoridad Ambiental	
12. ¿Cuáles son los sustentos normativos para el funcionamiento del Libro de Operaciones en la entidad?	decreto 1076 de 2015
13. ¿Han expedido normas para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la institución?	No
14. Sí su respuesta es positiva por favor relacione las principales normas expedidas.	no aplica
RECURSOS HUMANOS DE LA AUTORIDAD AMBIENTAL para el funcionamiento del libro de operaciones forestales	
15. A la fecha ¿Cuántas personas trabajan exclusivamente para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la entidad? (cantidad)	0
16. A la fecha, ¿cuántas personas trabajan indirectamente para el funcionamiento del libro de operaciones en la entidad?	1
REQUERIMIENTOS TÉCNICOS Y TECNOLÓGICOS de la autoridad ambiental	
17. ¿La entidad cuenta con equipos de cómputo en buen estado, servidores y acceso a internet que permitan utilizar herramientas en línea, como se espera para el desarrollo del libro de operaciones forestales?	Si
18. Describa brevemente su respuesta.	En equipos se encuentran aceptables lo mismo que en conectividad
Estudios técnicos en la autoridad ambiental para el libro de operaciones forestales	
19. ¿Ha sido necesario realizar estudios técnicos con el personal de la entidad y/o contratados para el funcionamiento del LOF?	Si
20. Si su respuesta es positiva por favor descríbalos brevemente, si fue negativa escriba "no aplica"	SE HAN TENIDO CAPACITACIONES CON GOBERNANZA EL MINISTERIO CARDER
REQUERIMIENTOS LOGÍSTICOS en la autoridad ambiental para LOF	
21. ¿Cuenta con los medios de transporte adecuados para las labores de campo, necesarias para el seguimiento y control en lo que refiere al LOF?	Si
22. Explique brevemente su respuesta	La entidad los proporciona
23. En la actualidad (2019): para el desarrollo de	Si

las funciones de autoridad ambiental en cuanto al libro de operaciones forestales, ¿cuenta con instrumentos básicos para la fase de campo? Ejemplo: GPS, libretas de registro, instrumentos de medición y cartografía, formularios entre otros.	
24. Explique brevemente su respuesta	kit de gobernanza, Tablet linterna lupa
25. ¿Con qué periodicidad realizan visitas de monitoreo?	anualmente
26. Explique brevemente su respuesta	Dependiendo del personal
COMUNICACIONES Y CAPACITACIÓN del libro de operaciones forestales por parte de la autoridad ambiental	
27. ¿Cuenta con apoyo del equipo de comunicaciones de la entidad en relación con la implementación del LOF?	Si
28. Describa brevemente su respuesta	Divulgación de las actividades
29. ¿Cuenta con estrategias de capacitación a empresas y otros usuarios del Libro de Operaciones?	Si
30. Explique brevemente su respuesta	A cada empresa en cada visita se les explica a los usuarios
31. ¿Alguna vez han utilizado personal con experiencia comercial y de negocios para acercarse a los empresarios?	No
32. Describa brevemente su respuesta	no aplica
REQUERIMIENTOS ECONÓMICOS para funcionamiento libro de operaciones forestales en la autoridad	
33. Existe al interior de la autoridad ambiental una estrategia para la sostenibilidad económica del libro de operaciones forestales. Explique brevemente su respuesta.	no
CAMBIOS PROCEDIMENTALES en la autoridad ambiental	
34. ¿Han contemplado cambios procedimentales al interior de la autoridad ambiental para poder utilizar la futura herramienta en línea (P .ej.: Inscripción previa en la autoridad ambiental, cumplir con requisitos, etc.)?	se han realizado relaciones con la CARDER
REQUERIMIENTOS MÍNIMOS PARA EMPRESARIOS Y OTROS USUARIOS EXTERNOS	
35. ¿Cuáles son las principales preocupaciones con la implementación futura del Libro de operaciones en línea?	que las empresas asuman la implementación del LOFL, que gobernanza o Asocars debería buscar que este impacte favorablemente, hacer unos buenos

	ejercicios y una buena divulgación
Información adicional	
36. ¿Cuáles son las expectativas con la implementación del LOFL?	Es más fácil, y rápido el diligenciamiento del libro, más expedito, agilizaría el proceso con las empresas, el informe de actividades no es fácil que lo cumplan con los informes de actividades, se unificarían criterios, la información más fidedigna
37. Observaciones y/o Recomendaciones adicionales	Se implemente rápidamente para agilizar los procesos, es complicado tener seguimiento de los salvoconductos por que las entidades no contestan rápidamente, al comerciante busca la legalidad pero si no se puede acceder se van por la ilegalidad.
LECCIONES APRENDIDAS	
38. ¿Cuáles son las principales lecciones aprendidas a la fecha en relación al LOF o al LOFL?	no aplica

4.2.2. AMVA

Nombre	EUGENIO GAVIRIA CARDONA
Entidad	AREA METROPOLITANA DEL VALLE DE ABURRÁ
DESCRIPCIÓN DE EXPERIENCIA en la Autoridad Ambiental	
1. Año en que inició funcionamiento del LOF en la entidad	1996
2. Descripción breve de la experiencia Libro de Operaciones Forestales (LOF) en la autoridad ambiental	Inicialmente en 1996 se llevaban libros tipo contabilidad según instrucción recibida del INDERENA, posteriormente se diseñó un formato para hacer más homogénea la información, incluyendo los campos establecidos en el decreto 1791 de 1996, el cual se utiliza hasta hoy.
3. ¿Utiliza alguna versión Libro de Operaciones forestales en línea en la entidad?	No
4. Sí su respuesta es positiva por favor describa brevemente la experiencia	no aplica
5. ¿Cuenta con caracterización de industrias y/o usuarios forestales?	Si
6. Sí su respuesta es positiva: ¿Cuántas empresas tienen caracterizadas?	415
REQUERIMIENTOS INSTITUCIONALES Planificación y articulación institucional	
7. ¿El libro de operaciones forestales está previsto en instrumentos de planificación de la autoridad ambiental?	No
8. Describa brevemente su respuesta.	solo se lleva en cumplimiento de la norma
9. ¿Ha desarrollado procesos de articulación interinstitucional para el funcionamiento del libro de operaciones forestales?	No
10. Describa brevemente su respuesta	se intentó adoptar la metodología de CORNARE pero sin llegar a culminar el proceso esperando la gestión a nivel nacional
11. ¿Qué cambios ha implementado la Institución para el adecuado funcionamiento del libro de operaciones forestales a la fecha?	El cambio de libros tipo contabilidad a formatos unificados expedidos por la propia entidad.

REQUERIMIENTOS LEGALES Y NORMATIVOS en la Autoridad Ambiental	
12. ¿Cuáles son los sustentos normativos para el funcionamiento del Libro de Operaciones en la entidad?	el decreto 1791 de 1996 compilado por el decreto 1076 de 2015
13. ¿Han expedido normas para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la institución?	No
14. Si su respuesta es positiva por favor relacione las principales normas expedidas.	no aplica
RECURSOS HUMANOS DE LA AUTORIDAD AMBIENTAL para el funcionamiento del libro de operaciones forestales	
15. A la fecha ¿Cuántas personas trabajan exclusivamente para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la entidad? (cantidad)	1
16. A la fecha, ¿cuántas personas trabajan indirectamente para el funcionamiento del libro de operaciones en la entidad?	3
REQUERIMIENTOS TÉCNICOS Y TECNOLÓGICOS de la autoridad ambiental	
17. ¿La entidad cuenta con equipos de cómputo en buen estado, servidores y acceso a internet que permitan utilizar herramientas en línea, como se espera para el desarrollo del libro de operaciones forestales?	Si
18. Describa brevemente su respuesta.	la ubicación de esta entidad en la ciudad de Medellín garantiza acceso a internet de buena calidad y además posee equipos y plataformas de última generación
Estudios técnicos en la autoridad ambiental para el libro de operaciones forestales	
19. ¿Ha sido necesario realizar estudios técnicos con el personal de la entidad y/o contratados para el funcionamiento del LOF?	No
20. Si su respuesta es positiva por favor descríbalos brevemente, si fue negativa escriba "no aplica"	no aplica
REQUERIMIENTOS LOGÍSTICOS en la autoridad ambiental para LOF	
21. ¿Cuenta con los medios de transporte adecuados para las labores de campo, necesarias para el seguimiento y control en lo que refiere al LOF?	Si

22. Explique brevemente su respuesta	se cuenta con vehículos suficientes para realizar oportunamente las labores, además por tratarse de una jurisdicción urbana de distancias relativamente cortas se facilita el desplazamiento
23. En la actualidad (2019): para el desarrollo de las funciones de autoridad ambiental en cuanto al libro de operaciones forestales, ¿cuenta con instrumentos básicos para la fase de campo? Ejemplo: GPS, libretas de registro, instrumentos de medición y cartografía, formularios entre otros.	Si
24. Explique brevemente su respuesta	Se cuenta con las guías y ayudas obtenidas a través del programa de gobernanza forestal.
25. ¿Con qué periodicidad realizan visitas de monitoreo?	Cada establecimiento se visita en promedio 3 veces al año.
26. Explique brevemente su respuesta	De acuerdo con la categorización de las empresas se programa visitarlas con una frecuencia entre 2 y 4 veces al año.
COMUNICACIONES Y CAPACITACIÓN del libro de operaciones forestales por parte de la autoridad ambiental	
27. ¿Cuenta con apoyo del equipo de comunicaciones de la entidad en relación con la implementación del LOF?	Si
28. Describa brevemente su respuesta	El equipo de comunicaciones está presto para apoyar todas las acciones que se requieran en los diferentes campos de acción.
29. ¿Cuenta con estrategias de capacitación a empresas y otros usuarios del Libro de Operaciones?	Si
30. Explique brevemente su respuesta	Se tiene un espacio mensual en el que se invita a todos los usuarios de empresas forestales para tratar y profundizar en diversos temas. Adicionalmente, todos los miércoles se tiene disponible un funcionario para resolver dudas, dar orientaciones y asesorar a estos usuarios, lo cual es de conocimiento de los mismos quienes aprovechan esos días ampliamente.
31. ¿Alguna vez han utilizado personal con experiencia comercial y de negocios para acercarse a los empresarios?	Si

32. Describa brevemente su respuesta	el algunas ocasiones se han tratado temas relacionados con desarrollo empresarial, comercial, comercio exterior (importaciones exportaciones) como aporte al sector forestal
REQUERIMIENTOS ECONÓMICOS para funcionamiento libro de operaciones forestales en la autoridad	
33. Existe al interior de la autoridad ambiental una estrategia para la sostenibilidad económica del libro de operaciones forestales. Explique brevemente su respuesta.	Los ingresos propios de la entidad son suficientes para desarrollar este tipo de acciones.
CAMBIOS PROCEDIMENTALES en la autoridad ambiental	
34. ¿Han contemplado cambios procedimentales al interior de la autoridad ambiental para poder utilizar la futura herramienta en línea (P .ej.: Inscripción previa en la autoridad ambiental, cumplir con requisitos, etc.)?	Estamos a la espera de conocer la herramienta para definir cuales cambios y ajustes se requieren e implementarlos.
REQUERIMIENTOS MÍNIMOS PARA EMPRESARIOS Y OTROS USUARIOS EXTERNOS	
35. ¿Cuáles son las principales preocupaciones con la implementación futura del Libro de operaciones en línea?	La principal es que efectivamente sea una herramienta que favorezca el control efectivo y que no sea un simple instrumento más sin mayor utilidad.
Información adicional	
36. ¿Cuáles son las expectativas con la implementación del LOFL?	Esperamos que sea pronto y permita realmente conocer, administrar y controlar el recurso forestal en la región.
37. Observaciones y/o Recomendaciones adicionales	no aplica
LECCIONES APRENDIDAS	
38. ¿Cuáles son las principales lecciones aprendidas a la fecha en relación al LOF o al LOFL?	hasta el momento el libro no ha aportado significativamente al uso y manejo del recurso forestal

4.2.3. DADSA

Nombre	CARLOS ANDRES PRIMERO VERGARA
Entidad	DADSA - SANTA MARTA
DESCRIPCIÓN DE EXPERIENCIA en la Autoridad Ambiental	
1. Año en que inició funcionamiento del LOF en la entidad	2019
2. Descripción breve de la experiencia Libro de Operaciones Forestales (LOF) en la autoridad ambiental	LA ENTIDAD AUN NO TIENE EN FUNCIONAMIENTO DE LOS LIBROS DE OPERACIONES.
3. ¿Utiliza alguna versión Libro de Operaciones forestales en línea en la entidad?	No
4. Sí su respuesta es positiva por favor describa brevemente la experiencia	NO, APLICA
5. ¿Cuenta con caracterización de industrias y/o usuarios forestales?	Si
6. Sí su respuesta es positiva: ¿Cuántas empresas tienen caracterizadas?	9
REQUERIMIENTOS INSTITUCIONALES Planificación y articulación institucional	
7. ¿El libro de operaciones forestales está previsto en instrumentos de planificación de la autoridad ambiental?	No
8. Describa brevemente su respuesta.	LA ENTIDAD AUN NO TIENE EN FUNCIONAMIENTO DE LOS LIBROS DE OPERACIONES.
9. ¿Ha desarrollado procesos de articulación interinstitucional para el funcionamiento del libro de operaciones forestales?	No
10. Describa brevemente su respuesta	SE HAN GENERADO ESPACIOS DE ACERCAMIENTO Y ARTICULACIÓN CON LA DIRECCIÓN DE BOSQUES CON EL PROGRAMA DE GOBERNANZA FORESTAL, SIN EMBARGO SE HACE NECESARIO FORTALECER LA IMPLEMENTACION DE LOS LIBRO DE OPERACIONES.
11. ¿Qué cambios ha implementado la	EN PROCESO

Institución para el adecuado funcionamiento del libro de operaciones forestales a la fecha?	
REQUERIMIENTOS LEGALES Y NORMATIVOS en la Autoridad Ambiental	
12. ¿Cuáles son los sustentos normativos para el funcionamiento del Libro de Operaciones en la entidad?	DECRETO 1076 DEL 2015
13. ¿Han expedido normas para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la institución?	No
14. Sí su respuesta es positiva por favor relacione las principales normas expedidas.	NO, APLICA
RECURSOS HUMANOS DE LA AUTORIDAD AMBIENTAL para el funcionamiento del libro de operaciones forestales	
15. A la fecha ¿Cuántas personas trabajan exclusivamente para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la entidad? (cantidad)	1
16. A la fecha, ¿cuántas personas trabajan indirectamente para el funcionamiento del libro de operaciones en la entidad?	3
REQUERIMIENTOS TÉCNICOS Y TECNOLÓGICOS de la autoridad ambiental	
17. ¿La entidad cuenta con equipos de cómputo en buen estado, servidores y acceso a internet que permitan utilizar herramientas en línea, como se espera para el desarrollo del libro de operaciones forestales?	No
18. Describa brevemente su respuesta.	NO SE CUENTA CON UN BUEN OPERADOR DE INTERNET, LA ENTIDAD NO CUENTA CON CÓMPUTOS Y SERVIDORES; CADA CONTRATISTA TIENE SU COMPUTADOR PERSONAL.
Estudios técnicos en la autoridad ambiental para el libro de operaciones forestales	
19. ¿Ha sido necesario realizar estudios técnicos con el personal de la entidad y/o contratados para el funcionamiento del LOF?	No
20. Si su respuesta es positiva por favor descríbalos brevemente, si fue negativa escriba "no aplica"	NO, SE HAN REALIZADOS Y SE NECESITA APOYO Y CAPACITACIÓN, ACOMPAÑAMIENTO PARA FORTALECER EL PERSONAL ENCARGADO.
REQUERIMIENTOS LOGÍSTICOS en la autoridad ambiental para LOF	
21. ¿Cuenta con los medios de transporte	No

adecuados para las labores de campo, necesarias para el seguimiento y control en lo que refiere al LOF?	
22. Explique brevemente su respuesta	SE CUENTA CON VEHÍCULOS, PERO NO SON SUFICIENTES PARA ABARCAR TODOS LOS TRAMITE DE LA OFICINA AMBIENTAL.
23. En la actualidad (2019): para el desarrollo de las funciones de autoridad ambiental en cuanto al libro de operaciones forestales, ¿cuenta con instrumentos básicos para la fase de campo? Ejemplo: GPS, libretas de registro, instrumentos de medición y cartografía, formularios entre otros.	No
24. Explique brevemente su respuesta	NO, CONTAMOS CON INSTRUMENTOS
25. ¿Con qué periodicidad realizan visitas de monitoreo?	SEMESTRAL
26. Explique brevemente su respuesta	SE HAN REALIZADOS VISITAS Y CARACTERIZACIÓN A EMPRESAS TRANSFORMADORAS DE MADERAS.
COMUNICACIONES Y CAPACITACIÓN del libro de operaciones forestales por parte de la autoridad ambiental	
27. ¿Cuenta con apoyo del equipo de comunicaciones de la entidad en relación con la implementación del LOF?	No
28. Describa brevemente su respuesta	NO, APLICA
29. ¿Cuenta con estrategias de capacitación a empresas y otros usuarios del Libro de Operaciones?	No
30. Explique brevemente su respuesta	APENAS ESTAMOS EN EL PROCESO DE ESTRATEGIAS PARA FORTALECER LA DEPENDENCIA DE FLORA.
31. ¿Alguna vez han utilizado personal con experiencia comercial y de negocios para acercarse a los empresarios?	No
32. Describa brevemente su respuesta	NO, APLICA
REQUERIMIENTOS ECONÓMICOS para funcionamiento libro de operaciones forestales en la autoridad	
33. Existe al interior de la autoridad ambiental una estrategia para la sostenibilidad económica del libro de operaciones forestales. Explique	NO

brevemente su respuesta.	
CAMBIOS PROCEDIMENTALES en la autoridad ambiental	
34. ¿Han contemplado cambios procedimentales al interior de la autoridad ambiental para poder utilizar la futura herramienta en línea (P .ej.: Inscripción previa en la autoridad ambiental, cumplir con requisitos, etc.)?	SI, SE HA COMPLEMENTADO
REQUERIMIENTOS MÍNIMOS PARA EMPRESARIOS Y OTROS USUARIOS EXTERNOS	
35. ¿Cuáles son las principales preocupaciones con la implementación futura del Libro de operaciones en línea?	QUE EXISTA UN PROCESO DE CAPACITACIÓN EFECTIVA PARA LA IMPLEMENTACIÓN ADECUADA DEL LIBRO DE OPERACIONES EN LINEA
Información adicional	
36. ¿Cuáles son las expectativas con la implementación del LOFL?	CONTROLAR LA ILEGALIDAD DE LA MADERA Y HACER VIGILANCIA EFICIENTE.
37. Observaciones y/o Recomendaciones adicionales	NO, APLICA
LECCIONES APRENDIDAS	
38. ¿Cuáles son las principales lecciones aprendidas a la fecha en relación al LOF o al LOFL?	HASTA LA FECHA AUN NO SE HAN RECIBIDO CÁTEDRAS ESPECÍFICAS DE LOS LIBROS DE OPERACIONES.

4.2.4. DAGMA

Nombre	Rubén Darío Sánchez
Entidad	DAGMA
DESCRIPCIÓN DE EXPERIENCIA en la Autoridad Ambiental	
1. Año en que inició funcionamiento del LOF en la entidad	2015
2. Descripción breve de la experiencia Libro de Operaciones Forestales (LOF) en la autoridad ambiental	La experiencia es regular por cuanto no llegaban a las 20 empresas registradas toco volver a empezar y modificar el formato del libro de operaciones
3. ¿Utiliza alguna versión Libro de Operaciones forestales en línea en la entidad?	Si
4. Sí su respuesta es positiva por favor describa brevemente la experiencia	llevamos un formato y se publicó que es el que se está facilitando al usuarios para que lo apliquen
5. ¿Cuenta con caracterización de industrias y/o usuarios forestales?	Si
6. Sí su respuesta es positiva: ¿Cuántas empresas tienen caracterizadas?	70
REQUERIMIENTOS INSTITUCIONALES Planificación y articulación institucional	
7. ¿El libro de operaciones forestales está previsto en instrumentos de planificación de la autoridad ambiental?	Si
8. Describa brevemente su respuesta.	En el Plan operativo anual se encuentra registrado
9. ¿Ha desarrollado procesos de articulación interinstitucional para el funcionamiento del libro de operaciones forestales?	Si
10. Describa brevemente su respuesta	CVC Y EPA
11. ¿Qué cambios ha implementado la Institución para el adecuado funcionamiento del libro de operaciones forestales a la fecha?	Se está implementando un nuevo formato para el diligenciamiento más cómodo para los usuarios
REQUERIMIENTOS LEGALES Y NORMATIVOS en la Autoridad Ambiental	
12. ¿Cuáles son los sustentos normativos para el funcionamiento del Libro de Operaciones en la entidad?	Decreto 1076 de 2015
13. ¿Han expedido normas para el	No

funcionamiento del libro de operaciones forestales en la institución?	
14. Sí su respuesta es positiva por favor relacione las principales normas expedidas.	No aplica
RECURSOS HUMANOS DE LA AUTORIDAD AMBIENTAL para el funcionamiento del libro de operaciones forestales	
15. A la fecha ¿Cuántas personas trabajan exclusivamente para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la entidad? (cantidad)	1
16. A la fecha, ¿cuántas personas trabajan indirectamente para el funcionamiento del libro de operaciones en la entidad?	8
REQUERIMIENTOS TÉCNICOS Y TECNOLÓGICOS de la autoridad ambiental	
17. ¿La entidad cuenta con equipos de cómputo en buen estado, servidores y acceso a internet que permitan utilizar herramientas en línea, como se espera para el desarrollo del libro de operaciones forestales?	Si
18. Describa brevemente su respuesta.	Contamos con buenos equipos para el trabajo del libro de operaciones
Estudios técnicos en la autoridad ambiental para el libro de operaciones forestales	
19. ¿Ha sido necesario realizar estudios técnicos con el personal de la entidad y/o contratados para el funcionamiento del LOF?	No
20. Si su respuesta es positiva por favor descríbalos brevemente, si fue negativa escriba "no aplica"	no aplica
REQUERIMIENTOS LOGÍSTICOS en la autoridad ambiental para LOF	
21. ¿Cuenta con los medios de transporte adecuados para las labores de campo, necesarias para el seguimiento y control en lo que refiere al LOF?	Si
22. Explique brevemente su respuesta	contamos con vehículos de la entidad
23. En la actualidad (2019): para el desarrollo de las funciones de autoridad ambiental en cuanto al libro de operaciones forestales, ¿cuenta con instrumentos básicos para la fase de campo? Ejemplo: GPS, libretas de registro, instrumentos de medición y cartografía, formularios entre otros.	Si

24. Explique brevemente su respuesta	si GPS, TABLET, LUPAS DIGITALES DECAMETROS
25. ¿Con qué periodicidad realizan visitas de monitoreo?	Anual
26. Explique brevemente su respuesta	las visitas se realizan una vez al año de acuerdo con el nuevo formato
COMUNICACIONES Y CAPACITACIÓN del libro de operaciones forestales por parte de la autoridad ambiental	
27. ¿Cuenta con apoyo del equipo de comunicaciones de la entidad en relación con la implementación del LOF?	Si
28. Describa brevemente su respuesta	Sacando cartillas plegables, para compartir a los usuarios, notas periodísticas
29. ¿Cuenta con estrategias de capacitación a empresas y otros usuarios del Libro de Operaciones?	Si
30. Explique brevemente su respuesta	a través de charlas, donde se convocan a la Entidad
31. ¿Alguna vez han utilizado personal con experiencia comercial y de negocios para acercarse a los empresarios?	No
32. Describa brevemente su respuesta	no aplica
REQUERIMIENTOS ECONÓMICOS para funcionamiento libro de operaciones forestales en la autoridad	
33. Existe al interior de la autoridad ambiental una estrategia para la sostenibilidad económica del libro de operaciones forestales. Explique brevemente su respuesta.	no viene desde la gestión ambiental no se cuentan con rubros para el caso
CAMBIOS PROCEDIMENTALES en la autoridad ambiental	
34. ¿Han contemplado cambios procedimentales al interior de la autoridad ambiental para poder utilizar la futura herramienta en línea (P .ej.: Inscripción previa en la autoridad ambiental, cumplir con requisitos, etc.)?	No se ha realizado
REQUERIMIENTOS MÍNIMOS PARA EMPRESARIOS Y OTROS USUARIOS EXTERNOS	
35. ¿Cuáles son las principales preocupaciones con la implementación futura del Libro de operaciones en línea?	Desde diciembre del año pasado, no todos los usuarios o madereras no tienen computadores, y algunos empresarios no saben cómo utilizar un equipo de cómputo, la socialización es difícil con los usuarios, el costo del registro del libro

	de operaciones las empresas no les gusta.
Información adicional	
36. ¿Cuáles son las expectativas con la implementación del LOFL?	Va hacer una herramienta de control más efectiva donde se puede verificar directamente las empresas y cruzar información se tienen buenas expectativas.
37. Observaciones y/o Recomendaciones adicionales	El libro de operaciones al quedar amarrado a los salvoconductos para poder hacer la verificación más precisa de todo
LECCIONES APRENDIDAS	
38. ¿Cuáles son las principales lecciones aprendidas a la fecha en relación al LOF o al LOFL?	Se presentaba muchas falencias con respecto al desperdicio de la madera y los usuarios no sabían cómo manejar el tema, se pudo organizar a través de reuniones, determinando que los saldos se pueden ir restando incluyendo una casilla de desperdicios en el formato, para verificar que se haga correctamente, calculando desperdicio del 5%, dado que sin ello los saldos iban subiendo y el inventario real de la madera no coincidía debido a los saldos presentados.

4.2.5. EPA-Barranquilla Verde

Nombre	Diana Fince Guzmán
Entidad	ENTIDAD PUBLICA AMBIENTAL BARRANQUILLA VERDE
DESCRIPCIÓN DE EXPERIENCIA en la Autoridad Ambiental	
1. Año en que inició funcionamiento del LOF en la entidad	2016
2. Descripción breve de la experiencia Libro de Operaciones Forestales (LOF) en la autoridad ambiental	La revisión del libro se tabula los datos del movimiento de las entradas y salidas de las empresas forestales.
3. ¿Utiliza alguna versión Libro de Operaciones forestales en línea en la entidad?	No
4. Sí su respuesta es positiva por favor describa brevemente la experiencia	no aplica
5. ¿Cuenta con caracterización de industrias y/o usuarios forestales?	Si
6. Sí su respuesta es positiva: ¿Cuántas empresas tienen caracterizadas?	61
REQUERIMIENTOS INSTITUCIONALES Planificación y articulación institucional	
7. ¿El libro de operaciones forestales está previsto en instrumentos de planificación de la autoridad ambiental?	Si
8. Describa brevemente su respuesta.	El libro de operaciones forestales hace parte del plan de acción de la entidad.
9. ¿Ha desarrollado procesos de articulación interinstitucional para el funcionamiento del libro de operaciones forestales?	No
10. Describa brevemente su respuesta	no aplica
11. ¿Qué cambios ha implementado la Institución para el adecuado funcionamiento del libro de operaciones forestales a la fecha?	no hemos tenido cambios para el uso de libro de operaciones forestales.1791
REQUERIMIENTOS LEGALES Y NORMATIVOS en la Autoridad Ambiental	
12. ¿Cuáles son los sustentos normativos para el funcionamiento del Libro de Operaciones en la entidad?	1791 del 4 de octubre de 1996 compilado con el decreto 1076 del 2015.

13. ¿Han expedido normas para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la institución?	No
14. Sí su respuesta es positiva por favor relacione las principales normas expedidas.	no aplica
RECURSOS HUMANOS DE LA AUTORIDAD AMBIENTAL para el funcionamiento del libro de operaciones forestales	
15. A la fecha ¿Cuántas personas trabajan exclusivamente para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la entidad? (cantidad)	2
16. A la fecha, ¿cuántas personas trabajan indirectamente para el funcionamiento del libro de operaciones en la entidad?	2
REQUERIMIENTOS TÉCNICOS Y TECNOLÓGICOS de la autoridad ambiental	
17. ¿La entidad cuenta con equipos de cómputo en buen estado, servidores y acceso a internet que permitan utilizar herramientas en línea, como se espera para el desarrollo del libro de operaciones forestales?	Si
18. Describa brevemente su respuesta.	Si contamos con los equipos de cómputos necesarios.
Estudios técnicos en la autoridad ambiental para el libro de operaciones forestales	
19. ¿Ha sido necesario realizar estudios técnicos con el personal de la entidad y/o contratados para el funcionamiento del LOF?	No
20. Si su respuesta es positiva por favor descríbalos brevemente, si fue negativa escriba "no aplica"	no aplica
REQUERIMIENTOS LOGÍSTICOS en la autoridad ambiental para LOF	
21. ¿Cuenta con los medios de transporte adecuados para las labores de campo, necesarias para el seguimiento y control en lo que refiere al LOF?	Si
22. Explique brevemente su respuesta	Si contamos con los vehículos para realizar las inspecciones.
23. En la actualidad (2019): para el desarrollo de las funciones de autoridad ambiental en cuanto al libro de operaciones forestales, ¿cuenta con	No

instrumentos básicos para la fase de campo? Ejemplo: GPS, libretas de registro, instrumentos de medición y cartografía, formularios entre otros.	
24. Explique brevemente su respuesta	contamos solo con GPS
25. ¿Con qué periodicidad realizan visitas de monitoreo?	1 vez al mes.
26. Explique brevemente su respuesta	Se realizan inspecciones de monitoreo mensualmente.
COMUNICACIONES Y CAPACITACIÓN del libro de operaciones forestales por parte de la autoridad ambiental	
27. ¿Cuenta con apoyo del equipo de comunicaciones de la entidad en relación con la implementación del LOF?	Si
28. Describa brevemente su respuesta	Si se cuenta con el apoyo del departamento de comunicaciones de la entidad.
29. ¿Cuenta con estrategias de capacitación a empresas y otros usuarios del Libro de Operaciones?	Si
30. Explique brevemente su respuesta	Se han realizado capacitaciones y reuniones pertinentes a empresas.
31. ¿Alguna vez han utilizado personal con experiencia comercial y de negocios para acercarse a los empresarios?	No
32. Describa brevemente su respuesta	no aplica
REQUERIMIENTOS ECONÓMICOS para funcionamiento libro de operaciones forestales en la autoridad	
33. Existe al interior de la autoridad ambiental una estrategia para la sostenibilidad económica del libro de operaciones forestales. Explique brevemente su respuesta.	Si, hemos venido implementando este tipo de actividades.
CAMBIOS PROCEDIMENTALES en la autoridad ambiental	
34. ¿Han contemplado cambios procedimentales al interior de la autoridad ambiental para poder utilizar la futura herramienta en línea (P .ej.: Inscripción previa en la autoridad ambiental, cumplir con requisitos, etc.)?	no
REQUERIMIENTOS MÍNIMOS PARA EMPRESARIOS Y OTROS USUARIOS EXTERNOS	
35. ¿Cuáles son las principales preocupaciones con la implementación	Carencia de equipos.

futura del Libro de operaciones en línea?	
Información adicional	
36. ¿Cuáles son las expectativas con la implementación del LOFL?	Control más eficaz por que se tiene el dato exacto cuánta madera tiene cada establecimiento y por ende cuanta madera se comercializa en la ciudad.
37. Observaciones y/o Recomendaciones adicionales	no aplica
LECCIONES APRENDIDAS	
38. ¿Cuáles son las principales lecciones aprendidas a la fecha en relación al LOF o al LOFL?	Todo sería más preciso porque se tendría información diaria de cada establecimiento.

4.2.6. EPA-Buenaventura

Nombre	Haminson Montaña
Entidad	EPA-Buenaventura
DESCRIPCIÓN DE EXPERIENCIA en la Autoridad Ambiental	
1. Año en que inició funcionamiento del LOF en la entidad	2017
2. Descripción breve de la experiencia Libro de Operaciones Forestales (LOF) en la autoridad ambiental	la experiencia ha sido buena, aunque lo dificulta un poco que las personas que lo diligencias son personas de la tercera edad
3. ¿Utiliza alguna versión Libro de Operaciones forestales en línea en la entidad?	No
4. Sí su respuesta es positiva por favor describa brevemente la experiencia	no aplica
5. ¿Cuenta con caracterización de industrias y/o usuarios forestales?	Si
6. Sí su respuesta es positiva: ¿Cuántas empresas tienen caracterizadas?	97
REQUERIMIENTOS INSTITUCIONALES Planificación y articulación institucional	
7. ¿El libro de operaciones forestales está previsto en instrumentos de planificación de la autoridad ambiental?	No
8. Describa brevemente su respuesta.	no aplica
9. ¿Ha desarrollado procesos de articulación interinstitucional para el funcionamiento del libro de operaciones forestales?	No
10. Describa brevemente su respuesta	no aplica
11. ¿Qué cambios ha implementado la Institución para el adecuado funcionamiento del libro de operaciones forestales a la fecha?	no se han realizado cambios en dicha implementación
REQUERIMIENTOS LEGALES Y NORMATIVOS en la Autoridad Ambiental	
12. ¿Cuáles son los sustentos normativos para el funcionamiento del Libro de Operaciones en la entidad?	Decreto 1076 de 2015.
13. ¿Han expedido normas para el funcionamiento del libro de operaciones	Si

forestales en la institución?	
14. Si su respuesta es positiva por favor relacione las principales normas expedidas.	Protocolos de gobernanza Forestal
RECURSOS HUMANOS DE LA AUTORIDAD AMBIENTAL para el funcionamiento del libro de operaciones forestales	
15. A la fecha ¿Cuántas personas trabajan exclusivamente para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la entidad? (cantidad)	0
16. A la fecha, ¿cuántas personas trabajan indirectamente para el funcionamiento del libro de operaciones en la entidad?	9
REQUERIMIENTOS TÉCNICOS Y TECNOLÓGICOS de la autoridad ambiental	
17. ¿La entidad cuenta con equipos de cómputo en buen estado, servidores y acceso a internet que permitan utilizar herramientas en línea, como se espera para el desarrollo del libro de operaciones forestales?	Si
18. Describa brevemente su respuesta.	Si tenemos equipos adecuados para el desarrollo de las actividades
Estudios técnicos en la autoridad ambiental para el libro de operaciones forestales	
19. ¿Ha sido necesario realizar estudios técnicos con el personal de la entidad y/o contratados para el funcionamiento del LOF?	Si
20. Si su respuesta es positiva por favor descríbalos brevemente, si fue negativa escriba "no aplica"	Capacitaciones
REQUERIMIENTOS LOGÍSTICOS en la autoridad ambiental para LOF	
21. ¿Cuenta con los medios de transporte adecuados para las labores de campo, necesarias para el seguimiento y control en lo que refiere al LOF?	No
22. Explique brevemente su respuesta	Las visitas de seguimiento las realizamos por los propios medios
23. En la actualidad (2019): para el desarrollo de las funciones de autoridad ambiental en cuanto al libro de operaciones forestales, ¿cuenta con instrumentos básicos para la fase de campo? Ejemplo: GPS, libretas de registro,	No

instrumentos de medición y cartografía, formularios entre otros.	
24. Explique brevemente su respuesta	Utilizamos exclusivamente papelería para el desarrollo de las actividades
25. ¿Con qué periodicidad realizan visitas de monitoreo?	De manera constante
26. Explique brevemente su respuesta	En la zona maderera están funcionarios de manera permanente, realizando las visitas
COMUNICACIONES Y CAPACITACIÓN del libro de operaciones forestales por parte de la autoridad ambiental	
27. ¿Cuenta con apoyo del equipo de comunicaciones de la entidad en relación con la implementación del LOF?	Si
28. Describa brevemente su respuesta	Cuando hay visitas de seguimiento se entregan archivos digitales, y se acude a al equipo de comunicaciones para realizar propaganda de dichas actividades.
29. ¿Cuenta con estrategias de capacitación a empresas y otros usuarios del Libro de Operaciones?	No
30. Explique brevemente su respuesta	No aplica
31. ¿Alguna vez han utilizado personal con experiencia comercial y de negocios para acercarse a los empresarios?	No
32. Describa brevemente su respuesta	No aplica
REQUERIMIENTOS ECONÓMICOS para funcionamiento libro de operaciones forestales en la autoridad	
33. Existe al interior de la autoridad ambiental una estrategia para la sostenibilidad económica del libro de operaciones forestales. Explique brevemente su respuesta.	No existen estrategias
CAMBIOS PROCEDIMENTALES en la autoridad ambiental	
34. ¿Han contemplado cambios procedimentales al interior de la autoridad ambiental para poder utilizar la futura herramienta en línea (P .ej.: Inscripción previa en la autoridad ambiental, cumplir con requisitos, etc.)?	No aplica
REQUERIMIENTOS MÍNIMOS PARA EMPRESARIOS Y OTROS USUARIOS EXTERNOS	
35. ¿Cuáles son las principales preocupaciones con la implementación	Como lo reciban los empresarios en la jurisdicción, las capacitaciones que se

futura del Libro de operaciones en línea?	desarrollen los empresarios, la alta rotación de los funcionarios al interior de la entidad para los casos puntuales, las personas que manejan estos libros son de demasiada edad y eso dificulta el manejo del libro de operaciones.
Información adicional	
36. ¿Cuáles son las expectativas con la implementación del LOFL?	Que de pronto sirva de seguimiento para el desarrollo de la actividad en las empresas más efectivamente
37. Observaciones y/o Recomendaciones adicionales	No aplica
LECCIONES APRENDIDAS	
38. ¿Cuáles son las principales lecciones aprendidas a la fecha en relación al LOF o al LOFL?	lo que se evidencia es que el seguimiento no es suficiente por cuanto las empresas no lo manejan bien y hacen caso omiso de las observaciones y el problema es que las personas son de mucha edad

4.2.7. EPA Cartagena

Fecha Diligenciamiento	20/08/2019 11:45:58
Nombre	LEOBARDO ROCHA ROMAN
Entidad	EPA CARTAGENA
Correo electrónico de contacto	leororoman@yahoo.es
DESCRIPCIÓN DE EXPERIENCIA en la Autoridad Ambiental	
1. Año en que inició funcionamiento del LOF en la entidad	2014
2. Descripción breve de la experiencia Libro de Operaciones Forestales (LOF) en la autoridad ambiental	Inicialmente las empresas comercializadoras de madera registraban su libro de operación ante el EPA, pero el EPA se quedaba con los libros para su control, en charla con el ministerio y a partir del 18 de abril de 2017 con los salvoconducto en línea (VITAL) cada empresa lleva su libro con el visto bueno del EPA
3. ¿Utiliza alguna versión Libro de Operaciones forestales en línea en la entidad?	No
4. Sí su respuesta es positiva por favor describa brevemente la experiencia	no aplica
5. ¿Cuenta con caracterización de industrias y/o usuarios forestales?	Si
6. Sí su respuesta es positiva: ¿Cuántas empresas tienen caracterizadas?	26
REQUERIMIENTOS INSTITUCIONALES Planificación y articulación institucional	
7. ¿El libro de operaciones forestales está previsto en instrumentos de planificación de la autoridad ambiental?	No
8. Describa brevemente su respuesta.	Se tendrían que dar unas directrices de parte de ustedes para saber cuál es la metodología aplicar
9. ¿Ha desarrollado procesos de articulación interinstitucional para el funcionamiento del libro de operaciones forestales?	No
10. Describa brevemente su respuesta	hasta ahora solo se ha realizado algún seguimiento por parte de MINAMBIENTE
11. ¿Qué cambios ha implementado la Institución para el adecuado funcionamiento del libro de operaciones	UN ACTO ADMINISTRATIVO PARA CONVALIDARLO COMO SOPORTE NORMATIVO

forestales a la fecha?	
REQUERIMIENTOS LEGALES Y NORMATIVOS en la Autoridad Ambiental	
12. ¿Cuáles son los sustentos normativos para el funcionamiento del Libro de Operaciones en la entidad?	RESOLUCION 0148 DEL 9 DE MAYO DE 2019
13. ¿Han expedido normas para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la institución?	No
14. Sí su respuesta es positiva por favor relacione las principales normas expedidas.	NO APLICA
RECURSOS HUMANOS DE LA AUTORIDAD AMBIENTAL para el funcionamiento del libro de operaciones forestales	
15. A la fecha ¿Cuántas personas trabajan exclusivamente para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la entidad? (cantidad)	2
16. A la fecha, ¿cuántas personas trabajan indirectamente para el funcionamiento del libro de operaciones en la entidad?	3
REQUERIMIENTOS TÉCNICOS Y TECNOLÓGICOS de la autoridad ambiental	
17. ¿La entidad cuenta con equipos de cómputo en buen estado, servidores y acceso a internet que permitan utilizar herramientas en línea, como se espera para el desarrollo del libro de operaciones forestales?	Si
18. Describa brevemente su respuesta.	HAY UN DEPARTAMENTO DE SISTEMA INTERNET EL 100%
Estudios técnicos en la autoridad ambiental para el libro de operaciones forestales	
19. ¿Ha sido necesario realizar estudios técnicos con el personal de la entidad y/o contratados para el funcionamiento del LOF?	No
20. Si su respuesta es positiva por favor descríbalos brevemente, si fue negativa escriba "no aplica"	NO APLICA
REQUERIMIENTOS LOGÍSTICOS en la autoridad ambiental para LOF	
21. ¿Cuenta con los medios de transporte adecuados para las labores de campo, necesarias para el	No

seguimiento y control en lo que refiere al LOF?	
22. Explique brevemente su respuesta	HAY UN SOLO VEHICULO ASIGNADO A TODA EL AREA TECNICA DEL EPA
23. En la actualidad (2019): para el desarrollo de las funciones de autoridad ambiental en cuanto al libro de operaciones forestales, ¿cuenta con instrumentos básicos para la fase de campo? Ejemplo: GPS, libretas de registro, instrumentos de medición y cartografía, formularios entre otros.	No
24. Explique brevemente su respuesta	NO SE CUENTA CON GPS, NI FUNCIONARIOS CAPACITADOS PARA ESTAS ACTIVIDADES
25. ¿Con qué periodicidad realizan visitas de monitoreo?	NO
26. Explique brevemente su respuesta	NO SE CUENTA CON EL RECURSO HUMANO NECESARIO
COMUNICACIONES Y CAPACITACIÓN del libro de operaciones forestales por parte de la autoridad ambiental	
27. ¿Cuenta con apoyo del equipo de comunicaciones de la entidad en relación con la implementación del LOF?	Si
28. Describa brevemente su respuesta	EL APOYO ES MAS QUE TODO PARA LA INSCRIPCION DE LOS USUARIO EN VITAL PARA LOS SALVOCONDUCTOS EN LINEA
29. ¿Cuenta con estrategias de capacitación a empresas y otros usuarios del Libro de Operaciones?	Si
30. Explique brevemente su respuesta	SE REALIZA DIRECTAMENTE A LOS USUARIOS CON EL MISMO LIBRO DE OPERACION EN EL MOMENTO QUE INSCRIBEN EL LIBRO DE OPERACION
31. ¿Alguna vez han utilizado personal con experiencia comercial y de negocios para acercarse a los empresarios?	No
32. Describa brevemente su respuesta	NO APLICA
REQUERIMIENTOS ECONÓMICOS para funcionamiento libro de operaciones forestales en la autoridad	
33. Existe al interior de la autoridad ambiental una estrategia para la sostenibilidad económica del libro de operaciones forestales. Explique	NO, EL EPA NO COBRA LAS INSCRIPCION DE LOS LIBROS DE OPERACION Y ESTA EMPROCESO DEL ESTUDIO DEL COBRO DE LAS VISITAS DE SEGUIMIENTO A LOS LIBRO DE OPERACION

brevemente su respuesta.	
CAMBIOS PROCEDIMENTALES en la autoridad ambiental	
34. ¿Han contemplado cambios procedimentales al interior de la autoridad ambiental para poder utilizar la futura herramienta en línea (P .ej.: Inscripción previa en la autoridad ambiental, cumplir con requisitos, etc.)?	NO ESPERANDO LAS DIRECTRICES DE MINAMBIENTE
REQUERIMIENTOS MÍNIMOS PARA EMPRESARIOS Y OTROS USUARIOS EXTERNOS	
35. ¿Cuáles son las principales preocupaciones con la implementación futura del Libro de operaciones en línea?	LA FALTA DE CAPACITACION A LOS USUARIOS Y A LAS MISMAS AUTORIDADES AMBIENTALES
Información adicional	
36. ¿Cuáles son las expectativas con la implementación del LOFL?	MAS TRANSPARENCIA Y EFICIENCIA EN LA CALIDAD DEL MANEJO DE LA INFORMACION
37. Observaciones y/o Recomendaciones adicionales	SE CAPACITE A LOS TECNICOS DEL EPA EN EL MANEJO DIGITAL DEL LIBRO DE OPERACION
LECCIONES APRENDIDAS	
38. ¿Cuáles son las principales lecciones aprendidas a la fecha en relación al LOF o al LOFL?	ES UN MANEJO COMPLEJO Y DE MUCHO CUIDADO EN LA INFORMACION SI NO SE TIENEN A TECICOS BIEN CAPACITADOS TECNICAMENTE

4.2.8. SDA-Secretaría Distrital de Ambiente de Bogotá-

Nombre	TITO G CALVO
Entidad	SDA
DESCRIPCIÓN DE EXPERIENCIA en la Autoridad Ambiental	
1. Año en que inició funcionamiento del LOF en la entidad	1996
2. Descripción breve de la experiencia Libro de Operaciones Forestales (LOF) en la autoridad ambiental	El libro de operaciones se ha venido implementando a partir de 1996, donde se realizó un censo general determinando el número de empresas existentes y comercializadores de madera dividiendo en 8 subsectores la cadena forestal productiva, a partir de allí la entidad ha venido realizando el seguimiento y control de estos subsectores en periodos anuales, semestrales, trimestrales y mensuales.
3. ¿Utiliza alguna versión Libro de Operaciones forestales en línea en la Corporación?	Si
4. Sí su respuesta es positiva por favor describa brevemente la experiencia	se ha realizado el registro del libro de operaciones a través del código 126PM04-PR20
5. ¿Cuenta con caracterización de industrias y/o usuarios forestales?	Si
6. Sí su respuesta es positiva: ¿Cuántas empresas tienen caracterizadas?	3140
REQUERIMIENTOS INSTITUCIONALES Planificación y articulación institucional	
7. ¿El libro de operaciones forestales está previsto en instrumentos de planificación de la autoridad ambiental?	Si
8. Describa brevemente su respuesta.	Entre los instrumentos existen la Matriz de control de seguimiento la cual se encuentra codificada en el siguiente ítem 126PM04-PR02
9. ¿Ha desarrollado procesos de articulación interinstitucional para el funcionamiento del libro de	No

operaciones forestales?	
10. Describa brevemente su respuesta	Se ha trabajado de manera conjunta con la CAR en donde ellos han apropiado información como instrumentos de planificación que a la fecha utilizan
11. ¿Qué cambios ha implementado la Institución para el adecuado funcionamiento del libro de operaciones forestales a la fecha?	Se han implementado estrategias de implementación en línea, así como el sistema de información "FOREST" como plataforma que permite el desarrollo de procedimientos de la entidad para la captura de información ambiental. Así mismo el procedimiento se encuentra codificado en la plataforma SIG, También se ha implementado el aplicativo ON TRACK para operativos en carretera y campo.
REQUERIMIENTOS LEGALES Y NORMATIVOS en la Autoridad Ambiental	
12. ¿Cuáles son los sustentos normativos para el funcionamiento del Libro de Operaciones en la entidad?	Decreto 1076 de 2015
13. ¿Han expedido normas para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la institución?	Si
14. Sí su respuesta es positiva por favor relacione las principales normas expedidas.	Resolución 5589 de 2011
RECURSOS HUMANOS DE LA AUTORIDAD AMBIENTAL para el funcionamiento del libro de operaciones forestales	
15. A la fecha ¿Cuántas personas trabajan exclusivamente para el funcionamiento del libro de operaciones forestales en la entidad? (cantidad)	10
16. A la fecha, ¿cuántas personas trabajan indirectamente para el funcionamiento del libro de operaciones en la corporación?	0
REQUERIMIENTOS TÉCNICOS Y TECNOLÓGICOS de la autoridad ambiental	
17. ¿La entidad cuenta con equipos de cómputo en buen estado, servidores y acceso a internet que permitan utilizar herramientas en línea, como se espera para el desarrollo del libro de operaciones forestales?	Si

18. Describa brevemente su respuesta.	Se cuenta con un sistema operativo robusto que se está implementando y tecnología que pueden usar todos los técnicos para que su labor sea más eficaz y oportuna.
Estudios técnicos en la autoridad ambiental para el libro de operaciones forestales	
19. ¿Ha sido necesario realizar estudios técnicos con el personal de la entidad y/o contratados para el funcionamiento del LOF?	Si
20. Si su respuesta es positiva por favor descríbalos brevemente, si fue negativa escriba "no aplica"	Ellos han realizado trabajos de tesis para cálculos de volúmenes, para el diseño del software entre otros.
REQUERIMIENTOS LOGÍSTICOS en la autoridad ambiental para LOF	
21. ¿Cuenta con los medios de transporte adecuados para las labores de campo, necesarias para el seguimiento y control en lo que refiere al LOF?	Si
22. Explique brevemente su respuesta	La entidad brinda el transporte necesario para que los técnicos se desplacen a los diferentes puntos y realicen el seguimiento y control para confirmar la veracidad de la información registrada en los libros de operación forestal.
23. En la actualidad (2019): para el desarrollo de las funciones de autoridad ambiental en cuanto al libro de operaciones forestales, ¿cuenta con instrumentos básicos para la fase de campo? Ejemplo: GPS, libretas de registro, instrumentos de medición y cartografía, formularios entre otros.	Si
24. Explique brevemente su respuesta	Se cuentan con diferentes tecnologías en campo para hacer los seguimientos diferenciados por empresas y por comercializadores de productos maderables
25. ¿Con qué periodicidad realizan visitas de monitoreo?	Anual, semestral, trimestral y mensual.
26. Explique brevemente su respuesta	Se realiza un solo seguimiento anual a las grandes empresas y semestral, trimestral y mensual a los otros usuarios.
COMUNICACIONES Y CAPACITACIÓN del libro de operaciones forestales por parte de la autoridad ambiental	
27. ¿Cuenta con apoyo del equipo	Si

de comunicaciones de la corporación en relación con la implementación del LOF?	
28. Describa brevemente su respuesta	Se cuenta con el apoyo del equipo de comunicaciones y medios tecnológicos para la implementación del diferente software requerido para la aplicación de los mismos en la generación de herramientas para la clasificación y seguimiento de la madera, así como para la promoción y divulgación de campañas distritales de protección de la madera.
29. ¿Cuenta con estrategias de capacitación a empresas y otros usuarios del Libro de Operaciones?	Si
30. Explique brevemente su respuesta	Una vez hecho el inventario se asigna el equipo de trabajo para que realice visitas de capacitación o cuando el usuario llega a la institución se brinda la capacitación pertinente respecto del uso y diligenciamiento del libro de operaciones o en la página Web de la entidad.
31. ¿Alguna vez han utilizado personal con experiencia comercial y de negocios para acercarse a los empresarios?	No
32. Describa brevemente su respuesta	no aplica
REQUERIMIENTOS ECONÓMICOS para funcionamiento libro de operaciones forestales en la autoridad	
33. Existe al interior de la autoridad ambiental una estrategia para la sostenibilidad económica del libro de operaciones forestales. Explique brevemente su respuesta.	se encuentra financiado a través del procedimiento de la dirección de flora e industria de la madera registro libro de operación mediante el código 126PM04-PR02, También se tiene para el personal que realiza control de visitas y el mantenimiento del software FOREST en el marco del área de flora e industria de la madera.
CAMBIOS PROCEDIMENTALES en la autoridad ambiental	
34. ¿Han contemplado cambios procedimentales al interior de la autoridad ambiental para poder utilizar la futura herramienta en línea (P .ej.: Inscripción previa en la autoridad ambiental, cumplir con requisitos, etc.)?	se ha venido implementando diferentes mecanismos de recopilación de información a través de diferentes medios tecnológicos, como "forest"
REQUERIMIENTOS MÍNIMOS PARA EMPRESARIOS Y OTROS USUARIOS EXTERNOS	

<p>35. ¿Cuáles son las principales preocupaciones con la implementación futura del Libro de operaciones en línea?</p>	<p>Los jurídicos determinan que el libro de operaciones debe adoptarse mediante acto administrativo, en esa medida puede generar problemas ya que este trámite debe ser de manera expedita porque es un instrumento de control, es un instrumento de trazabilidad para determinar que la madera es legal. Adicionalmente se deben ajustar los procedimientos en la entidad de conformidad con las normas que expida el Ministerio.</p>
<p>36. Describa brevemente su respuesta</p>	<p>Los jurídicos determinan que el libro de operaciones debe adoptarse mediante acto administrativo, en esa medida puede generar problemas ya que este trámite debe ser de manera expedita porque es un instrumento de control, es un instrumento de trazabilidad para determinar que la madera es legal. Adicionalmente se deben ajustar los procedimientos en la entidad de conformidad con las normas que expida el Ministerio.</p>
<p align="center">Información adicional</p>	
<p>37. ¿Cuáles son las expectativas con la implementación del LOFL?</p>	<p>Nos parece muy bien que el MADS este implementando la puesta en línea del LOFL pero se espera que la herramienta que este sea igual o superior al avance que ha hecho la SDA, porque al contar con una herramienta nacional se podrá contar con mejor seguimiento a las especies.</p>
<p>38. Observaciones y/o Recomendaciones adicionales</p>	<p align="center">no aplica</p>
<p align="center">LECCIONES APRENDIDAS (únicamente para autoridades ambientales con libros de operaciones en línea a la fecha)</p>	
<p>39. ¿Cuáles son las principales lecciones aprendidas a la fecha?</p>	<p>Una de las lecciones aprendidas consiste en la necesidad que tienen algunos usuarios de la certificación de exportación de donde se infiere que la cadena de comercialización juega un papel preponderante en el otorgamiento de dicha certificación; otra de ellas es que el apoyo de la aplicación , es una herramienta de uso importante en la que se pueden apoyar los diferentes técnicos en las actividades de control en tiempo real; este tipo de controles tecnológicos puede empezar a funcionar para que la madera ilegal no sea recibida en las empresas y generar en esta medida estadísticas de cuanta madera se puede sacar en cada región</p>